



په افغانستان کې حکومتولی ته یوه کتنه

آریه نجات
وری ۱۳۹۳



۱۲ کاله
باکیفیته څیرنه

څیړنې د ننه
افغانستان
لپاره



د افغانستان د څیړنې او ارزونې واحد

د تحلیلي څیړونو لړۍ

په افغانستان کې حکومتولۍ ته یوه کتنه

آریه نجات

وری ۱۳۹۳

د پښتۍ انځور (له پاسه بنکتې) خوا ته د افغانستان بیرغ، چې د ولسمشرۍ ماڼۍ پر سر رېږېږي؛ د اساسي قانون په لویه جرگه کې ولسي استازي؛ یوه افغانه مېرمن د ۲۰۰۹ کال په ولسمشرۍ ټاکنو کې خپله رایه کاروي؛ ولسمشر کرزی د پارلمان استازو ته په وینا کې

ژباړن: خادم احمد حقیقی

د خپرونې کود: ۱۴۰۲P

© ۱۳۹۳ د افغانستان د خپرنې او ارزونې واحد سره ځینې حقوق محفوظ دي. کیدای شي دغه خپرونه تکثیر او بیا چاپ شي او یا د بیا لاسرسی په دستگاه کې زېرمه او یا په هره بڼه او هره وسیله لکه: برقي ضبطی او نورو وسایلو سره انتقال شي، په دې شرط چې د لیکوال او د افغانستان د خپرنې او ارزونې واحد د مشخصاتو یادونه په کې وشي. د هغې پلورل او پیرودل او له هغې څخه هر ډول سوداگریزه استفاده منع ده. که چیرې دغه خپرونه بیا خپره او یا د بریښنايي بڼه په واک کې ورکړل شي، باید د افغانستان د خپرنې او ارزونې واحد انترنټی کرښه www.areu.org.af په هغه کې چاپ او یا په انترنټی صفحه ولیکل شي. د هر ډول گټې اخیستنې لپاره چې پورته یې یادونه ده شوي باید مخکې له مخکې د خپرونکي د افغانستان د خپرنې او ارزونې واحد لیکلې اجازه له انترنټی سایټ www.areu.org.af او یا له ۲۰۸۵۴۸ ۷۹۹ (۰) ۰۰۹۳ شمېرې سره د تماس له لارې ترلاسه کړي

د ليکوال په اړه

آريه نجات، د پالیسي جوړونې، پلان جوړونې، حکومتولۍ، جنډر او د رهبرۍ د ظرفیتونو د پراختیا په برخه کې کارپوه ده، چې د افغانستان د سیمه ییزې حکومتولۍ د لومړنۍ پالیسي د پرمختیا له طرحې (۲۰۱۰ز.) او په کاري چاپیریال کې د جنسي ضد تېریو پالیسي سره (۲۰۱۳ز.)، چې په ټولو سیمه ییزو ادارو کې د تطبیق وړ ده، پراخه مرسته کړې ده. نوموړې د تطبیقي رهبرۍ په برخه کې زده کړې کړي او دوه ځله یې د هاروارډ کینډي په دولتي پوهنتون کې د استاد په توګه دنده ترسره کړې. نوموړې، چې فولبرایت او ماري بویس بورسې یې ترلاسه کړي، د عامه ادارې په برخه کې د هاروارډ کینډي له دولتي ښوونځي څخه د ماسټرۍ سند ترلاسه کړی او همدارنګه د ماسټرۍ بل سند یې په نړیوالو اړیکو کې او دوه نور لیسانس دیپلومونه یې په سیاسي علومو او حقوقو کې د پنجاب له قاید اعظم پوهنتون څخه ترلاسه کړي دي. له هغې سره کېدای شي، د هغې د شخصي ویب پاڼې او ایمیل له لارې اړیکې ټینګ شي: www.aanijat.blogspot.com /aarya.nijat@post.harvard.edu

د افغانستان د څېړنې او ارزونې واحد په اړه

د افغانستان د څېړنې او ارزونې واحد په کابل کې میشته یوه خپلواکه څېړنیزه موسسه ده. ددې ادارې دنده د لوړ څرنګوالي درلودونکو او پالیسي پورې اړوندو څېړنو له لارې پرپالیسي او چارو مشرې اغیزې دي، او همدا راز نوموړې اداره په افغانستان کې د څېړنې او زده کړې د کلتور د ودې په موخه، د څېړنې پایلې په چټکه توګه خپروي. دې موخې ته د رسېدو لپاره له خپلو څېړنو او کتابتون څخه د ګټې اخیستنې د ترویج په موخه له پالیسي جوړوونکو، مدني ټولنې، څېړونکو او زده کوونکو سره ددوی د څېړنې وړتیا د پیاوړې کولو په موخه ښکیل ده خو په دې توګه وکړای شي شننو، غبرګونونو او خبرو اترو ته لاره هواره کړي.

د افغانستان د څېړنې او ارزونې بنسټ (AREU) په ۲۰۰۲ کال کې په افغانستان کې د نړیوالې مرستندويې ټولنې په همکارۍ جوړ شو. دغه بنسټ د مشرتابه یو بورډ لري چې د مرستندویو ادارو، لکه: ملګرو ملتونو او نورو ګڼ اړخیزو ادارو او نادولتي ټولنو استازي پکې ګډون لري. AREU اوسمهال د خپلو مرستو ډېره برخه د فیلیپینو له سفارته، د سویډن د بهرنۍ پرمختیا د مرستندويې ادارې (SIDA) او د پرمختیا او همکارۍ لپاره د سویس له ادارې (SDC) څخه ترلاسه کوي.

په ۲۰۱۴ کال کې د دغه بنسټ د ځانګړو پروژو ملاتړ د اروپایي کمېسیون (EC)، د پرمختیا او همکارۍ لپاره د سویس ادارې (SDC)، د نړیوال پرمختګ انستیتیوت (ODI)، د ملګرو ملتونو پرمختیایي ادارې (UNDP)، نړیوال بانک، د منځنۍ اسیا پوهنتون (UCA)، د امریکا د سولې انستیتیوت (USIP)، د نړیوالې همکارۍ لپاره الماني ټولنې (GmbH)، (GIZ) او د فیلیپینو د سفارت لخوا ترسره کېږي.

د سر څېړنې

حکومتي اصلاحات، له شک پرته هغه مهم عناصر دي، چې تر سياسي لېږد (۲۰۱۴-۲۰۱۵ ز.) وروسته او د تحول د لسيزې په بهير (۲۰۱۵-۲۰۲۴) کې د افغانستان راتلونکې تگلاره ټاکي. دې ته په پام سره، په دې کې هېڅ شک نه شته، چې دغه څېړنه به د کورنيو او بهرنيو پاليسي جوړونکو لپاره يوه ارزښتمنه سرچينه وي.

ما له هغو گڼو او بېلابېلو بحثونو څخه چې په افغانستان کې د حکومتولي موضوع په تړاو له محققې آريه نجات سره درلودل، ډير څه مې ترلاسه کړل، او زه له دې نه مننه او د دې ستاينه کوم، چې په دغه څېړنه کې يې ډېرې هر اړخيزې طرحې او تحليلونه وړاندې کړي دي. زه يو ځل بيا په دې برخه کې د دې له هڅو څخه مننه کوم، او همدا راز د افغانستان د څېړنې او ارزونې ادارې له هغو ټولو همکارانو او کارکوونکو څخه قدر داني کوم، چې د دغې څېړنې په پروسس او چاپ کې يې برخه اخيستي ده. په همدې توگه، د جرمني د نړيوالو همکاريو له ټولني (GIZ) څخه هم مننه کوم، چې په دغې څېړنه کې يې ونډه واخيسته او د پاليسۍ په اړه څېړنو او پرمختياوو په تړاو د جرمني حکومت لا زياتو همکاريو ته سترگې په لار يو.

د همداسې څېړنو او د خپلو شريکانو په ارزښتمنو مرستو سره، موږ ټول د افغانستان د څېړنې او ارزونې په اداره کې د يو ښه افغانستان لپاره، د څېړنو د ترسره کېدو، وړاندې کېدو او خپرېدو په برخه کې خپلو هڅو ته دوام ورکوو.

د افغانستان د څېړنې او ارزونې واحد مشر، نادر نادري

د موضوعاتو لیکلړ

۲	لنډيز.....
۴	۱. سريزه.....
۵	۱.۱ کړنلاره.....
۷	۲. د روان ټوليز وضعيت تحليل.....
۷	۲.۱ د افغانستان شرايط.....
۹	۲.۲ د افغانستان حکومت.....
۱۲	۳. حقوقي چوکاټ ته يوه لنډه کتنه.....
۱۲	۳.۱ هر اړخيز قوانين.....
۱۳	۳.۲ اداره.....
۱۲	۳.۳ عدلي څانگه.....
۷۱	۳.۴ سياسي او مدني مشارکت.....
۹۱	۴. د ادارو د جوړښت کلي طرحه.....
۱۹	۴.۱ دولت جمهوري رياست.....
۱۹	۴.۲ اجرائيه قوه.....
۱۹	۴.۲.۱ د ملي اداره دستگاه (ملي بيروکراسي).....
۲۰	۴.۲.۲ محلي يا سيمه ييز حکومتونه.....
۲۰	۴.۳ عدلي څانگه.....
۲۱	۴.۳.۱ لويه څارنوالي.....
۲۱	۴.۳.۲ قضاييه قوه: ستره محکمه، استيناف او ابتداييه محکمې.....
۲۱	۴.۳.۳ د عدلي وزارت.....
۲۲	۴.۴ مقننه قوه.....
۲۲	۴.۵ غير دولتي موسسې.....
۲۳	۴.۶ سياسي گوندونه او ټاکنيز ميکانيزم.....
۲۳	۴.۷ دوديزه حکومتولۍ.....
۲۴	۵. د پاليسۍ چوکاټ او د اجرائيو وضعيت ته يوه کتنه.....
۲۴	۵.۱ د بن پروسه ۲۰۰۱ ز.....
۲۴	۵.۲ د افغانستان تړون لیک (۲۰۰۲).....
۲۴	۵.۲.۱ د افغان ښځو لپاره د ملي اقدام پلان (NAPWA) (۲۰۰۷-۲۰۱۷).....
۲۵	۵.۳ د افغانستان د ملي پرمختيا ستراتيژي ANDS (۲۰۰۸).....
۲۲	۵.۳.۱ د سيمه ييزې حکومتولۍ کړنلاره (SNGP) (۲۰۱۰).....
۲۲	۵.۴ د ملي لومړيتوبونو پلان - کلسټر حکومتولۍ (NPPS) (۲۰۱۰-۲۰۱۳).....
۲۷	۵.۴.۱ د لومړي ملي لومړيتوب ټاکل (NPP۱): مالي او اقتصادي اصلاحات - د عامه مالي چارو مديريت (۲۰۱۰ جولای).....
۲۷	۵.۴.۲ NPP۳: گټور او اغېزمن دولت (۲۰۰۲ ز. جنوری).....
۲۸	۵.۴.۳ څلورم ملي لومړيتوب NPP۴.....
۲۸	۵.۴.۴ پنځم ملي لومړيتوب NPP۵: قانون او عدالت د ټولو لپاره (۲۰۱۳ ز. جون).....
۲۸	۵.۴.۵ شپږم ملي لومړيتوب NPP۶: د بشر حقوقو او مدني مسووليتونه (۲۰۱۱ ز. کال اکتوبر).....
۲۹	۶. پرمختياوې او لاسته راوړنې - ۲۰۱۳.....
۲۹	۶.۱ په حقوقي برخه.....
۳۰	۶.۲ د پاليسۍ په برخه کې.....
۳۰	۶.۳ د اجرائيو په ډگر کې.....
۳۲	۷. اړيکې، سره تړلي موضوعات او د ډونرانو اړوند حمايتي ماموريت.....
۳۲	۷.۱ د حکومت او محکمو ترمنځ اړيکې.....
۳۳	۷.۲ مرتبې يا سره تړلي مسلې.....

۷.۲.۱ د جنډر برابروالید افغانستان د نښو لپاره د ملي اقدام پلانونه (NAPWA): له جنډر سره د ملي لومړیتوبونو د ۳ پلان (NPP۳) او د توکیو د
 ۳۳ متقابل ځواب وینې د چوکاټ تړاو (TMAF).....

۷.۲.۲ د فساد پر وړاندې خوځښت..... ۳۵

۷.۲.۳ د بودیجې لگول یا مصرف..... ۳۶

۷.۳ د اړوندو تمویلونکو حمایتي ماموریت..... ۳۷

۸ پایله..... ۴۰

۸.۱ ننگونې..... ۴۰

۸.۲ وړاندیزونه..... ۴۵

مأخذ..... ۴۹

انځورونه

د اساسي قانون په لویه جرگه کې د ولسي استازو گډون..... ۱۲

ارگ، د ولسمشرۍ ماڼۍ..... ۱۹

ولسمشر حامد کرزي د ملي شورا غړو ته د وینا په حال..... ۲۲

یوه افغانه نښه د ولسمشرۍ د ۲۰۰۹ کال په ټاکنو کې خپله رایه کاروي عکس..... ۳۹

نوملړ

د ولسي استازو لويه غونډه	لويه جرگه
د ملي شورا هغه جرگه ده، چې غړي يې انتخابي او انتصابي دي.	مشرانو جرگه
په ولايتونو کې د ماليې وزارت نمايندگي يا استازولي	مستوفيت
په عدليې وزارت پورې اړونده اداره ده، چې د قوانينو مسودې جوړوي.	تقنين
اداري جوړښت.	تشكيل
د قانون جوړونې جرگه ده، چې ټول غړي يې د ولس په مستقيمو رايو ټاکل کېږي.	ولسي جرگه

لنډ نومونه

لویه څارنوالی	AGO
د افغانستان د مدافع وکیلانو خپلواکه ټولنه.	AIBA
د مدافع وکیلانو خپلواکه ټولنه.	AIDA
د افغانستان د بشري حقوقو خپلواک کمېسیون.	AIHRC
د افغانستان د ملي پرمختیا ستراتیژي	ANDS
افغان ملي پولیس	ANP
د کار کلنی پلان	AWP
د پایلو لپاره د ظرفیتونو رامنځته کول	CBR
ټولنیزه پراختیایي شورا	CDC
د بنځو پر وړاندې د تبعیض د ټولو ډولونو د له منځه وړلو کنوانسیون	CEDAW
د مرکزي احصایي اداره	CSO
د ولسوالۍ همغږۍ شورا	DCC
د ولسوالۍ پراختیایي پلان	DDP
ولسوال	DG
د والي مرستیال	DPG
د ټاکنیزو شکایتونو کمېسیون	ECC
د بنځو پر وړاندې د تاوتریخوالي د مخنیوي قانون	EVAW
د سیمه ییزو شوراگانو د چارو عمومي اداره	GDLCA
د ښاروالیو عمومي ریاست	GDMA
ناخالص کورني تولیدات	GDP
د اداري فساد پر وړاندې د مبارزې ستراتیژۍ پر تطبیق د څار عالي اداره	HOO
د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسیون	IARCSC
د سیمه ییزو ارگانونو خپلواکه اداره	IDLG
د ټاکنو خپلواک کمېسیون	IEC
له کلیدي شخص سره مرکه	KII
د افغانستان لپاره د نظم او قانون وجهي صندوق	LOTFA
د ښاروالۍ مشورتي پلاوی یا شورا	MAB

د پوهنې وزارت	MoE
د اقتصاد وزارت	MoEC
د ماليې وزارت	MoF
د لوړو زده کړو وزارت	MoHE
د عدليې وزارت	MoJ
د کورنيو چارو وزارت	Mol
د اطلاعاتو او فرهنگ وزارت	MolC
د ښاري پراختيا وزارت	MoUD
د ښځو چارو وزارت	MoWA
د کليو د پراختيا او بيارغونې وزارت	MRRD
د ملي تفتيش اداره	NAO
د افغانستان د ښځو لپاره د ملي اقدام پلان	NAPWA
د ملي امنيت رياست	NDS
نادولتي سازمانونه	NGO
د راتلونکي نسل د عامه ادارې اصلاحات	NGPAR
د ملي لومړيتوبونو پلانونه	NPP
د ملي پيوستون پروگرام	NSP
د چارو ادارې دفتر	OAA
د ملگرو ملتونو د بشري حقوقو د عالي کمېشنر دفتر	OHCHR
د عامه ادارې اصلاح	PAR
د مالي چارو او عامه لگښتونو د اداره کولو قانون	PFEML
والي	PG
د بيارغونې ولايتي ټيم	PRT
د محلي حکومتولۍ پاليسي	SNGP
د نه انتقال وړ واحدې رايې سيستم	SNTV
د توکيو د متقابل ځواب ويلو چوکاټ	TMAF
د دندو لايحه	ToR

لنډيز

په افغانستان کې دولتي اصلاحات يوه نوې پدیده نه ده، بلکې د افغانستان په عامه اداره کې د يو پياوړي سيستم رامنځته کول، هغه اوږده لړۍ ده، چې د افغانستان دولت او نړيوالې ټولنې ترمنځ په دوامدارو، پياوړو او همغږو همکاريو پورې تړلي دي. په افغانستان کې د دولتي اصلاحاتو پلي کول، د افغانستان د شرايطو په اړه سمبوه او تيا لري. د افغانستان جغرافيايي شرايط ډير سخت دي، دلته قومي اختلافونه، مذهبي ناندري، نارينه واکمنه ټولنه، ځوان نسل، د رهبرۍ بېلابېلې کړنلارې او د جگړو او لانجو دوام هغه څه دي، چې د دغو شرايطو يو روڼ انځور وړاندې کوي. پياوړی نا رسمي فيوډالي او له پاسه ښکته خوا ته د حکومتولۍ مکانيزم، هغه څه ډير ننگوي، چې افغان دولت يې د اداري ريفورم تر عنوان لاندې وړاندې کوي؛ همدا راز دغه چاره د قانون پلي تابه او حاکميت له ستونزو سره مخامخ کوي.

تر ۲۰۰۱ ز. کال وروسته د حقوقي اصلاحاتو په برخه کې د ځېنو لويديځو سازمانونو هڅې، د اصلاحاتو او د دغو اصلاحاتو د بالقوي اجرا ترمنځ درزونه رامنځته کړي. د قانون جوړونې او اجرائي ظرفيتونو کمزورتيا، د اوسنيو قوانينو او مقرراتو پر سيستم، چې که اجرا شوې وای، پر حکومتولۍ يې موثرې اغيزې لرلې، او د باور په کچه کې يې لازم کموالی راوستی دی. که څه هم اساسي قانون د سيمه ييزو ادارو چارواکو ته د دې اجازه ورکوي، چې پلانونه، بوديجه بندي، مصارف او د تصميم نيونې ظرفيت ولري، خو د مرکزي ادارې له خوا د متمرکز سيستم د شتوالي په پايله کې له دغې چارې څخه په شدت سره مخنيوي کېږي، چې په پايله کې، په سيمه ييزو ادارو کې د اصلاحاتو د اجرا په لاره کې خنډ گرځي.

نادولتي سازمانونه، چې د نړيوالې ټولنې له خوا يې ملاتړ کېږي، په خپلو اکه توگه هڅه کوي، چې هغو سيمو ته، چې هلته د حکومت لاسرسۍ او کنټرول محدود دی، دولتي خدمتونه وړاندې کړي. له دې سره سره، چې دوديزې شوراگانې د دغه هېواد په پراخو کليوالو سيمو کې د نظم او د سپلين لومړنۍ او ډېر د استعمال وړ مرجع گڼل کېږي، خو د نړيوالو د ډيرې لږې پاملرنې او باور وړ گرځېدلي دي؛ د نه لېږد وړ واحدې رايې (SNTV) سيستم له لارې د اعمال شويو محدوديتونو سره سره، سياسي گوندونو د شمېر او ظرفيتونو د پراختيا له اړخه وده کړې ده.

پر ۲۰۰۱ ز. کال د بن پروسه، د سياست په چوکاټ کې د لومړنۍ کړۍ انځور ترسيم کړ، چې تر نن ورځې پورې دوام لري او د افغانستان د مثبتې او منفي پرمختيا د دواړو پر وړاندې مسووله ده. د وخت په تېرېدو سره، د سياستونو او کړنلارو د اغېزمن او چټکې پليتابه په بهير کې ځنډ ترسترگو کېږي. په وروستيو کې د ملي لومړيتوبونو د پرمختيا پلان (NPP)، د توکيو د متقابلو ځواب ويلو چوکاټ (TMAF) شاخصونو ته د رسېدو لپاره په پام کې نيول شوي، چې د تحول په لسيزه کې د نړيوالو مرستو دوام تضمينوي.

افغانستان له ۲۰۰۱ کال راهې دې خوا اوږد پړاوونه وهلي دي. خو افغانستان په دغو تېرو پړاوونو کې د کورنۍ ودې د ډيرو فرصتونو په درلودلو سره سره، يوازې د ۲۰۱۳ کال په بهير کې په حقوقي، سياست جوړونې او اجرائي ډگرونو کې يو شمېر لاسته راوړنې درلودې. لاهم ننگونې موجودې دي، چې د تحول لړۍ له ستونزو سره مخامخولای شي.

د عدلي څانگو او ادارې ترمنځ د اړيکو نشتوالي، اوسمهال د ننگونو يوه ټولگه ده، په داسې حال کې، چې د کورني عملي اجماع او په اداره کې د اصلاح په تړاو د افغانستان او نړيوالې ټولنې ترمنځ د همداسې يوه اجماع نشتوالی له بلې خوا، په دې برخه کې متناقض ليدلوري وړاندې کوي. له اقتصادي او ټولنيز پلوه د ټولني اغېزمن قشرونه لکه ښځې او ماشومان د دغو ننگونو فشار پر خپل ځان احساسوي. د قانون د پليتابه کمزورې پروسه په ځانگړې توگه د جنسيتي بې عدالتۍ په برخه کې، هغه مصيبتونه دوه برابره کوي، چې د افغانستان د وگړو نيمايي برخه يې تر خپلو فشارونو لاندې راوستي، چې د دغه کاري ځواک د ظرفيتونو د ودې پرمخ خنډ گرځي. ډېر سياسي شعارونه سمبولیک دي، لکه د ښځو په تړاو، دغه مسله د ناکامو سازمانونو او ادارو د رامنځته کېدو لامل گرځيدلی، د بېلگې په توگه د ښځو چارو وزارت او په دغه وزارت کې د جنسيت واحد، چې په تېرو دوولسو کلونو کې يې ونه شو کړای، چې په ټولنيزو جوړښتونو او په دغه ټولنه کې د نارينه وو د مطلق حاکميت په سيستم او د ښځو د ثانوي وضعيت په برخه کې بدلونونه راولي. په دې توگه پراخ اداري فساد د قانون د پليتابه پرمخ خنډ گرځيدلی، چې له امله يې د ښځو پر وړاندې د تاوتریخوالو په پېښو کې زياتوالی راغلی دی.

ښځې د اداري فساد يوازینی قربانيانې نه دي، بلکې اداري فساد، د افغانستان د حکومتولۍ او د خدمتونو د وړاندې کېدو چارې يې ټکنی کړي او سازماني مشروعيت يې تر پوښتنې لاندې راوستي او په پای کې، هم د هېواد په دننه او هم بهر کې د افغانستان د هويت جزء ګرځيدلی دی. هغه څه، چې د يادونې وړ ده، عام خلک، دولتي چارواکي، خصوصي سکتور، مدني ټولني، رسنۍ او همدا راز نړيوالو ډونرانو ټول د اداري فساد په اړه شکايت کوي. خو هېڅوک په ځانګړې توګه دولتي اړوندې ادارې او د ولس ټاکل شوي استازي يو يې هم دې ته چمتو نه دي، چې د دغه وضعيت د کابو کولو په برخه کې د مسووليت منلو احساس وکړي. د ملامتيو دوام، د يو ښه حکومتولۍ د رامنځته کېدو او پر اداري فساد او رشوت د خلکو د څارنيزې ونډې په تړاو، عام افغانان ناهيلي کړي دي.

پر فساد سربېره، د بودیچې د اجرااتو ټيټ او کمزوري ظرفيتونه، د ګټورو او اغېرمنو خدمتونو د وړاندې کېدو پر مخ ځنډ ګرځيدلی دی. خو بيا هم د بودیچې د پلي کولو په برخه کې د پرمختياوو د رامنځته کېدو سره سره، مرکزي بيروکراسۍ د سيمه ييزو ادارو د بودیچې کمزورتياوې په پام کې نه نيسي او هغوی په پروسه کې نه شاملوي. ستونزې د مالي ظرفيتونو کموالی څرګندوي، او دولت د دې پرځای، چې ښه حکومتولۍ او خلکو ته د خدمتونو د وړاندې کېدو په برخه کې پاملرنه وکړي، تر ډيره د سرچينو ويش يې د مدیریت خپله اصلي دنده ګرځولي ده.

د قانون جوړونې په برخه کې ستونزې تر دې هم زياتې دي، دولتي ادارې د دې پرځای، چې د يو واحد سيستم په توګه عمل وکړي، د متفرقو، مخالفو او بې اړيکو ادارو په شان څرګندېږي. په تخنیکي تصميم نيونو کې د پياوړي سياسي مداخلې شتوالی، د ملکي خدمتونو داخلي اختلاف او پاشلتيا او ښاري متمرکز مضر اصلاحات هغه څه دي، چې د ښې حکومتولۍ د ننګونو د دوام لامل ګرځي.

په همدې حال کې دلته يو لږ فرصتونه لاهم شته، چې د خپرلو وړ دي. لومړنی پټ فرصت په دې برخه کې، چې کولی شي، د تحليل شوي ستونزمن وضعيت ځايناستی شي، د ننګونو د تطبيقي ماهيت پېژندنه او درک دی، چې په ډاډ سره ويلی شو، که د کار له اسانتيا سره مرسته نه شي کولی، خو د سرچينو له ضياع څخه په ډاډمنه توګه مخنيوي کوي. دويم فرصت، چې اوږدمهال ماهيت لري، له فساد سره مبارزه ده، دغه فرصت په لنډمهاله دوره کې د قانون پلی کېدا رانغاړي او په اوږدمهاله موده کې، دې ته محول کېږي، چې ټولنيز سازمانونه او سياسي ګوندونه دې ته وهڅول شي، چې په دې برخه کې خپل انساني تعاوني مسووليت په ښه توګه ادا کړي. درېيم فرصت په دې کې خلاصه کېږي، چې د تغيير په اړه لېوالتيا او پر وړاندې يې د مقاومت کچه تخمين شي، په ځانګړې توګه هغه عناصر درک او وپېژندل شي، چې له تغيير سره ملګرتيا نه کوي.

پر اقتصادي ودې د تمرکز زياتوالی همدارنګه له کليوالو خلکو او د حکومتولۍ له دوديزو جوړښتونو سره د تعامل او تحرک زياتوالی، کولی شي، د ښې حکومتولۍ په برخه کې مرسته وکړي. د افغانستان د پيچلتياوو او ستونزو دقيقه پېژندنه، د بودیچې د ورکړې او د بودیچې د څارنې په اړه جدي ژمنتيا، د يوې اوږدمهالې مودې لپاره د اصلاحاتو اجرا، د مدني ټولني په برخه کې ظرفيت جوړونه، چې هم له خلکو سره ښه اړيکې وپالي او هم له دولت سره ملګرتيا ولري، ټولې هغې چارې دي، چې د حکومتولۍ په برخه کې له اصلاحاتو سره مرسته کوي. خو د افغانستان حکومتولۍ له کاغذه د عمل په ډګر کې په رښتيني بڼه پلی کول، تر دې زيات څه نه اړتيا لري. دا چې افغانستان په هغه لوري حرکت وکړي، چې نور په خپله خپل لومړيتوبونه وټاکي او په خپله هغه اسانتياوې او امکانات برابر کړي، چې دغه اجرات سرته ورسوي، نو دغه چاره يوې پياوړې سياسي رهبرۍ او هغو ټوليزو چمتووالو ته اړتيا لري، چې د اصلاحاتو په پايله کې خپل يو څه شیان له لاسه ورکوي.

۱. سریزه

دغه څېړنه د جرمني د پراختیایي همکارو د ټولني لپاره د لومړني راپور په توګه د ادارې او عدلي طرحو په برخو کې په افغانستان کې د حکومتولۍ په تړاو یوه انتقادي بیاکتنه ده. یاده څېړنه د افغانستان حکومت پر بنسټیزو عناصرو لکه حقوقي او سیاسي چوکاټونو او په دې برخه کې پر وروستیو رامنځته شویو بدلونونو کتنه کوي، په دې اړه، پر ټي ننگونې په ګوته او د پرمختګ لپاره مناسب وړاندیزونه وړاندې کوي. د دغې څېړنې، له ۲ تر ۵ څپرکي پورې، رښتیني معلومات وړاندې شوي؛ او په ۱، ۲ او ۷ څپرکو کې د متن د تجزیې او شنې سربره، اړوند او موجود فرصتونه او ننگونې تحلیلېږي. په دغه څېړنه کې لومړی هدف، د هغو کسانو لپاره د معلوماتو وړاندې کول دی، چې د افغانستان د پرمختیایي چارو په برخه کې کار کوي، خو په دې برخه کې یې معلومات محدود دي. همدارنګه دغه څېړنه په افغانستان کې د حکومتولۍ په برخه کې د هغو نو وارډو کسانو لپاره په زړه پورې او د پام وړ معلومات وړاندې کوي، چې تازه په دې برخه کې یې ګام اخیستی.

یاده څېړنه په ټولیزه توګه، کله چې د افغانستان له ټولیز وضعیت څخه یو جامع لیدلوری وړاندې کوي، د پرمختیا پر څلورو کلیدي ځانګړتیاوو ټینګار کوي، چې هغه نړیوالتوب، په افغانستان کې د اصلاحاتو مخینه، د افغانستان په عامه ادارو کې اصلاحاتو ته کتنه (PAR) او هغه پیاوړي نارسمي او ناقانونه اړیکې دي، چې د افغانستان د عامه ادارې د اصلاحاتو بهیر یې اوږد، ستونزمن او ټکنی کړي دي. دغه څېړنه، په افغانستان کې د حکومتولۍ ځانګړنو ته په پام سره، د دغه هېواد د سختو شرایطو لکه: جغرافیایي، توکمیز، سیمه ییز، مذهبي، په ټولنه کې د نارینه وو واکمني، د رهبرۍ بېلابېلې کړنلارې، د لانجو دوام، په همدې حال، له پاسه ښکته خوا ته د پیاوړي نارسمي فیوډالي حکومتولۍ مکانیزم، چې د افغانستان د پرمختیا په برخه کې د افغانستان حکومت هڅې له ننگونې سره مخامخ کړي، یادونه کوي.

په دویم څپرکي، پر هغو کلیدي قانوني چوکاټونو، چې د عدلي نظام او ادارې ترمنځ پر اړیکو واکمن دي، په لنډه توګه بیاکتنه کېږي، چې په څلورو ځانګړو کې قوانین تر بحث لاندې نیسي: عامه قوانین: (اساسي قانون او د دولت د بنسټیزو تشکيلاتو قانون)؛ اداري قوانین (د ملکي خدمتونو قانون، د ملکي خدمتونو د کارکوونکو قانون، د کار قانون، د تدارکاتو قانون، د مالي او لګښتونو چارو د اداره کولو قانون، د سیمه ییزو ادارو قانون، د ښاروالیو قانون او د ولایتي شوراګانو قانون)؛ عدلي قوانین: (د محکمو د تشکیل او واکونو قانون، د افغانستان د بشري حقوقو د خپلواک کمېسیون د تشکیل، واکونو او دندې قانون او د ښځو پر وړاندې د تاوتریخوالي د مخنیوي قانون) او د سیاسي او مدني مشارکت په تړاو: (د ټاکنو قانون، د سیاسي ګوندونو قانون، د ټولنیزو سازمانونو قانون، د نادولتي سازمانونو قانون او د رسنیو قانون).

دریم، څپرکي په ملي او سیمه ییزه کچه حکومتولي لکه: نادولتي سازمانونه او دودیزه حکومتولۍ په بر کې نیسي. څلورم څپرکي د سیاسي هراړخیزو بحثونو په لړ کې، د بن پروسې، د افغانستان موافقتنامه، د افغانستان د ملي پرمختیا استراتیژۍ او د ملي لومړیتوبونو پلانونه او همدارنګه د ښځو لپاره د افغانستان د ملي اقدام برنامه او د سیمه ییزو حکومتولۍ تګلارې په بر کې نیسي. همداراز په دې برخه کې د هرې یادې موضوع د اجرائي وضعیت په اړه هم یو لنډ راپور وړاندې شوی دی. په پنځم څپرکي کې د هغو لاسته راوړنو لنډ نوملړ وړاندې کېږي، چې د ۲۰۱۳ ز. په بهیر کې د قانون د پليتابه او سیاسي اجراتو په اړه د افغانستان دولت د پرمختګ راپورونو او د نړیوالو ارزونو پر بنسټ چمتو شوی او شپږم څپرکي سربره پر دې، چې د عدلي نظام او ادارې ترمنځ قانوني او تشکيلاتي اړیکې څېړي، د افغانستان په اداره کې د مرتبطو مسلو لکه د جنسیتي برابري، له فساد سره د مبارزې او د بودیجې د لګولو د هڅو پر څرنگوالي انتقادي کتنه کوي. دغه څپرکي همداراز په عدلي او دولتي برخو کې د یو شمېر لویو مرستندویو کړيو د ونډې ټولیز لید تر ارزونې لاندې نیسي.^۲

۱ مدني قانون او د جزا قانون د قوانینو په دغه چوکاټ کې د بحث د اوږدېدو او د جزییاتو د زیاتېدو له امله و نه نیول شول، ځکه د دغې څېړنې له محدودې بهر و.
۲ لومړني ایډیا دا وه، چې د پروژو په کچه د ډونرانو د فعالیت او ونډې له اړخه، معلومات وړاندې شي، په داسې حال کې چې دې ته په پام سره، چې هر ډونر د حکومتولۍ، د قانون حاکمیت او بشري حقوقو په برخو کې په افغانستان کې یوه چاره سرته رسوي، او د پروژو په کچه لیستونه هم اوږد برابر شوي دي، نو د دغې څېړنې له حوصلې څخه بهر و.

د څېړنې اوم څېړکي د افغانستان ادارې او عدلي څانگې ته د ۱۲ عمده ننګونو تحليل او تجزيه او ورپسې د ليکلو سرچينو او کليدي مرکو پر بنسټ، چې د ۲۰۱۳ ز. کال د دسمبر له ۲۸ او د ۲۰۱۴ ز. کال د جنوري تر ۱۴ پورې چمتو شوي، نهه وړاندیزونه وړاندې کېږي. دغه ننګونې، د قانون جوړونې پروسې او پارلماني څار، او د حقوقي شننې او څېړنې د ظرفيتونو کمزورتياوو ته شاملېږي. همدارنگه د عامه ادارې په برخه کې، د دولتي ټوليزې کړنلارې، سياسي معاملي، د مدني خدمتونو د وېش نشتوالی هم په دغو ننګونو کې راځي. له بلې خوا، د کورنيو لومړيتوبونو په پرتله بهرنيو لومړيتوبونو ته لومړيتوب ورکول، تر حد زيات پلانونو او لږ پلي کېدل، د ملي اقتصاد په تړاو د ټوليز ليدلوري نشتوالی، په ښاري سيمو کې د دولتي اصلاحاتو تمرکز او د کليو او بانډو هېرول، ناامنی، ناکاره ښاري حکومتولي، چې د ښارونو د پرمختيا او ښاري خدمتونو د وړاندې کېدو په برخه کې د ځنډ او ځنډ لامل گرځېدلي، دا ټولې هغه ننګونې دي، چې په دې برخه کې پرې بحث کېږي.

وړاندیزونه د مفروضاتو د څېړلو پر اړتيا ټينگار کوي، او همدا راز د دې يادونه کوي، چې ننګونې بايد د بيا لپاره تحليل او تجزيه شي، افغاني لومړيتوبونه او فرهنگي شرايط بايد درک شي. په وړاندیزونو کې د دې خبرې اړتيا هم په گوته شوې، چې بايد يوه هراړخيزه دولتي کړنلاره ترلاس لاندې ونيول شي، چې د ظرفيت جوړونې په برخه کې له سازماني رول سره مرسته وکړي؛ له اداري فساد سره د ټينگې او پياوړې مبارزې په برخه کې، د يوه مخالف اړخ په توگه، بايد د قانون د پليتابه پر هڅو او د سازماني مديريت د پياوړې کېدو په تړاو فعاله پانگونه وشي، ښاري او کليوالي واټن بايد له منځه يوړل شي، د حکومت او خلکو لپاره د اصلاحاتو او مدني ټولني د ظرفيت جوړونې په پايله کې رامنځته کېدونکي زيانونه وپېژندل او په پام کې ونيول شي.

د دغې څېړنې عمده موخه، د دريو تر پنځو راتلونکو کلونو پورې د وروستيو چارو، پلانونو او ستراتيژيو د څېړلو په اړه د معلوماتو وړاندې کول دي. د توکيو د دوه اړخيزو ځواب ويلو د شاخصونو په تړاو د افغانستان د حکومت د راپورونو په گډون، د تېرو ۱۲ کلونو د لاسته راوړنو په اړه د موجودو موادو له پراختيا سره سره، دغه څېړنه په قصدي توگه پر شته نيمگړتياوو زيات تمرکز لري. پر دې بنسټ، کېدای شي د ترلاسه شويو پرمختگونو په اړه يو څه پيکه وي. دا هم مهمه ده، چې يادونه وکړو، افغان دولت خپل حرکت له صفره پيل کړی و، چې په هېڅ صورت ممکن نه و، دغه سفر د افغانانو او نړيوالې ټولني له همغږي او ډله ييز مشارکتني کار پرته ترسره شوی وای. بايد جوته کړو، چې مشترکه همکارۍ دي، چې د تحول لسيزې د پراختيايي هڅو په زړه کې قرار لري.

۱.۱ میتودولوژی (کړنلاره)

هغه څېړنیزه کړنلاره او میتود، چې په دغه څېړنه کې ترې کار اخیستل شوی، د کتابتونې څېړنې جامع میتود دی. په دغه میتود کې، د حکومتولۍ په اړه له موجودو اسنادو او لیکنو څخه گټه اخیستل شوې؛ همدارنگه د لومړنۍ کیفی څېړنې له میتود څخه د حکومتولۍ په برخه کې له کلیدي کسانو سره د مرکې په ترڅ کې گټه اخیستل شوې ده. دغه کلیدي کسان، د ملي یا سیمه ییزو ارگانونو له کلیدي ادارو سره د تړاو په پایله غوره شوي یا په دې برخه کې د خپل تخصص له مخې ټاکل شوي دي.

لاندینی جدول د هغو کلیدي کسانو نومونه په ډاگه کوي، چې د دغې څېړنې په بهیر کې ورسره مرکې شوي، خو د عمومي مالي مدیریت، بناري حکومتولۍ او عدلي مدني ټولنې په برخو کې د هغو څلورو لوړو پوړو چارواکو نومونه نشته، چې هغوی په خپله د دې غوښتنه کړې وه، چې نومونه یې ناڅرگند پاتې شي.

گڼه	نوم	دنده	تړاو
۱	ډاکټر شام لال بتيجا	د ولسمشر سلاکار	جمهوري ریاست
۲	عبدالغفور لېوال	د سیمه ییزو مطالعاتو مرکز رییس	تحقیق/مدني ټولنه
۳	حبیبه سرايي	د ښځو چارو پخوانۍ وزیره، د بامیانو پخوانۍ والۍ او اوس د ولسمشرۍ په ټاکنو کې کانديد مرستیاله	د ښځو حقوق/ټاکنې
۴	احمد شفیق قاري زاده	د ماليې وزارت د پالیسۍ مرستیال	بیرو کراسي/د ماليې وزارت
۵	عبدالحفیظ منصور	د ولسي جرگې غړی	پارلماني
۶	عتیق الله روفي	د سترې محکمې د عالي شورا د دارالانشاء رییس	قضایه/ستره محکمه
۷	ساعت شجن	مدافع وکیل او د شایق د خصوصي حقوقي شرکت مشر	مدني ټولنه/شخصي حقوقي فعالیت
۸	ډاکټر حشمت هاشمي	د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو د خپلواک کمېسیون د مدیریت څانگې د عامه ادارې سلاکار	د ملکي خدمتونو کمېسیون
۹	عبدالباقي پوپل	د ښاروالیو د چارو د عمومي ریاست رییس	ښاري حکومتولۍ
۱۰	نجیب الله جامي	د عدليې وزارت د بشري منابعو رییس	حکومتي دستگاه/د عدليې وزارت
۱۱	برنا کریمي	د محلي ارگانونو د خپلواکې ادارې د پالیسۍ پخوانی مرستیال، په کاناډا کې افغان سفیر	خصوصي سکتور
۱۲	فرید حمیدي	د افغانستان د بشري حقوقو د خپلواک کمېسیون کمیشر، حقوقي شنونکی	بشري حقوق/مدني ټولنه
۱۳	ډاکټر صبغت الله	د پالیسي او تخنیکي معین مشاور، د سیمه ییزو ادارو خپلواکه اداره	سیمه ییزه حکومتولۍ

په دغه څېړنه کې تحلیلي میتود د تطبیقي رهبرۍ چوکاټ ۳، پر بنسټ دی. دغه چوکاټ، د شخصي کړنلارې پر خلاف، د یو سیستماتیکې کړنلارې په کارونې سره، هغه تحلیلو نه له ننګونې سره مخامخ کوي، چې په کې شخصي انگیزې او شخصي لیدلوري په پام کې نیول شوي وي. د ستونزو د پیچلتیاوو له کچې سره تړلې د تخنیکي او تطبیقي ننګونو په توګه دغه ډول ډلبندي، هغه شته ظرفیت دی، چې د دغو ننګونو په پېژندلو کې مرسته او ورته رسېدنه کوي. په تخنیکي برخه کې، ستونزې او حل لارې یې دواړه په ښه توګه معرفي شوي دي. په تطبیقي حالت کې، ستونزه او حل لاره یې واضحه او یا په اسانۍ سره ورته لاسرسی نشته.

۲. د روان ټوليز وضعیت تحليل

د اصلاحاتو له ليدلوري، څلور اصلي ځانگړتياوې شته، چې د افغانستان ټوليز وضعیت يا شرايط په گوته کوي.

د افغانستان راتلونکي پر نړيوالتوب، چې يوه رښتيني اړتيا ده، او د تلپاتو سيمه ييزو او نړيوالو اړيکو پر رامنځته کېدو سره تړلي دي. د افغانستان پرمختيا دې ته اړتيا لري: لومړی دا چې افغانان د خپلو ټولو چارو رهبري پر غاړه واخلي. دويم دا چې نړيوال شريکان او ملگري خپل ملاتړ ته دوام ورکړي. پر دې بنسټ، په افغانستان کې د نړۍ د ښکلتيا دوام، په افغانستان کې د تلپاتې ثبات لپاره حياتي ده.

د اصلاحاتو پدیده په افغانستان کې يوه پيرۍ مخينه لري؛ نننۍ دموکراسي پر ۱۹۱۹ کال د امان الله خان له دورې تر ننه پورې د زرگونو نارينه وو او ښځينه وگړو د کار او هڅو پايله ده. د ډاکټر نجيب الله تر واکمني وروسته (۱۹۹۲-۱۹۹۷) او تر هغې وروسته د طالبانو د واکمني پر مهال (۱۹۹۲-۲۰۰۱) جگړې، ښايي د افغانستان په تاريخ کې تر ټولو تورې دورې وي. خو د دموکراتيکو اصلاحاتو له لارې د خلکو پياوړتيا تر ۲۰۰۱ ز. ډير مخکې پيل شوې ده.

د افغانستان د عامه ادارې اصلاحات د هغه څه له مخې ځانگړي شوي، چې تر اندازې زيات پر توليد ټينگار لري، خو پر هغو پروسو يې د ټينگار کچه ټيټه ده، چې د توليد د رامنځته کېدو لامل گرځي.^۶ په عملياتي کچه، دا ممکن، د عامه مديريت په سيستم کې د دوامدارو او د تدريجي اصلاحاتو پرځای، د خدمتونو د وړاندې کېدو له بڼه والي څخه د اندازه گيرۍ وړ لنډمهال شاخصونو پر سر تمرکز رامخې ته کړي.

نامنۍ، د حکومتولۍ د رسمي سيستم په پرته د نارسمي واک پياوړې اړيکې، د عملي ژمنتياوو نشتوالی او د عامه ادارې په سيستم پورې اړوند د يو شمېر مهمو موضوعاتو په تړاو د افغانستان د حکومت او نړيوالې ټولني ترمنځ د يوې پراخي اجماع نشتوالی او د اساسي قانون د ۵۰ مې مادې په اړه، چې په افغانستان کې پر يوې پياوړې او پر اصلاحاتو ولاړ عامه ادارې باندې ټينگار کوي، د دوی ترمنځ د اړيکو ماهيت، ډير سخت خو ناشونی نه دی. په دې توگه د يوې اوږد مهالې پروسې له مخې کېدای شي، دغه ستونزې هوارې شي.

۲.۱ د افغانستان شرايط

د شرايطو په اړه د دقيق درک او شنني نشتوالي هغې سترې تېروتنې دي، چې په تېرو ۱۲ کلونو کې يې افغانستان ننگولی دی. افغانستان له دريو بنسټيزو ستونزو سره مخامخ دی: لومړی تخنيکي ستونزې، چې تر ډيره بريده په دې برخه کې د افغانانو او د هغوی د نړيوالو شريکانو له موجوده پوهې، سيستم او مهارتونو په کارولو سره حل شي؛ انطباقي ستونزې، چې د تطبيقي تغييراتو، چې د فرهنگ، ارزي سيستمونو، مذهب، دودونو او ادابو، عاداتو او چلندونو په برخه کې تغييرات په برکې نيسي، تر ډيره اوږدمهالو او دوامدارو پروسو ته اړتيا لري. د دواړو ستونزو ټولگه (تخنيکي او تطبيقي) حل، تر ۱۲ کلونو زيات يو باثباته دوران ته اړتيا لري. تېره لسيزه د افغان دولت او نړيوالې ټولني په ځينو کاري اړخونو کې، د ستونزو د لومړني ډلې په تړاو په منځنۍ کچه درک او پوهه رامنځته کړه، خو د دويمې ډلې ستونزې په برخه کې يا درک اصلا نه و او يا محدود و. پايله د دې ښودنه کوي، چې د درې واړه ستونزو، لومړنی ماهيت غير مترقبه پایلې له ځانه سره لري.^۷

د شرايطو د کارنده ونډې، ليدلورو، گټو، انگيزو پېژندنه د برياليو اصلاحاتو د ترسره کېدو لپاره اړينه ده. په لاندې برخه کې د افغانستان د شرايطو يو شمېر بېلگې وړاندې شوي:

افغانستان ستونزمن اقليم او جغرافيايي موقعيت لري، چې هلته لاسرسی محدودې او د سيمه ييزو موازي حکومتونو څرگندیدو ته اسانتياوې برابرې دي. په افغانستان کې د ښاري ژوندانه د لېوالتياوو له شته والي سره، بيا هم افغاني ټولنه يوه کليوالي او

۴ "د هغه څه له مخې، چې زه پرې باور لرم، افغانستان د پرش کلن دی. د افغانستان دموکراسۍ ښايي لسيزې په برکې نيسي، چې زموږ ټوليز جوړښتونه، کوم چې ډېر سخت زيانمن شوي بېرته ورغوي او موږ له ۲۰۰۱ نه وروسته پر بيارغونه يې پيل کوي دی." د ولسمشر له سلاکار ډاکټر شام لال سره مرکه، د دسمبر ۲۸، ۲۰۱۳.

۵ ډاکټر نجيب الله له ۱۹۸۲ ز. تر ۱۹۹۲ ز. پورې، کله چې کابل د مجاهدينو او نورو مليشه يي ډلو له خوا ونیول شو، د افغانستان ولسمشر و.

۶ د ملي خدمتونو د مديريت څانگې له مشاور ډاکټر حشمت هاشمي سره مرکه، د ۲۰۱۴ ز. د جنورۍ ۱۲مه.

۷ دغه تحليل د تطبيقي رهبرۍ لپاره اساس گڼل کېږي، د زياتو معلوماتو لپاره دهيفيتز رونالد، *له/سان خواب پرته رهبرۍ*، د هارورډ پوهنتون چاپ ۱۹۹۴ ز. وگورئ

۸ "هغه څه چې موږ نن ورسره مخامخ يو، رښتيني ښاري ژوند نه دی، بلکې يو ښاري تورم دی" د سيمه ييزو مطالعاتو له رييس عبدالغفور لېوال سره مرکه، د ۲۰۱۳ کال د دسمبر ۳۰ مه. د يادونې وړ ده، چې په دې برخه کې بېلابېل او متضاد ليدلوري شتون لري؛ د امريکا د متحده ايالاتو د دفاع وزارت پخوانی مرستيال ديويد سلوني، "له کليوالي سيمو ښارونو ته د نفوسو تغيير او د مخ پر وده ځوان نسل" د نه په پام کې نيولو له امله، د امريکا د ملي استخباراتو راپور نيوکه وکړه. شريف اميري، د امريکا د ملي استخباراتو راپور رد، طلوع نيوز ټلويزيون، د جنورۍ ۴ مه ۲۰۱۴.

نارینه واکمنه^۹ ټولنه ده، چې اقتصاد یې تر ډېره کرنیز دی.^{۱۰} په دغه هېواد کې بېلابېل قومونه اوسېږي. په سیمه ییزه کچه د قومي ډلو او اشخاصو شته والی، د افغانستان د ټولنیز او سیاسي لیدلوري بنسټیزه بڼه^{۱۱} ده، چې له وختونو راهیسې له تاریخوالو ډکو نښتو او لانجو له لارې، قدرت او سرچینې په خپل واک کې ساتلي دي. د ۱۹۹۲-۱۹۹۶ ز. کورنۍ جگړې تر ډیره د قومي واک د خوځښت په شاوخوا کې څرخیده. د ۲۰۱۴ ز. کال د ولسمشرۍ ټاکنو لاندې، هم د دغې ټولنیزې بنسټیزې د خصوصیت ښکارندويي کوي. د افغانستان وگړي سل په سلو کې مسلمندان دي، خو د اهل هندو د یو ډیر محدود اقلیت هم په دغه هېواد کې ژوند کوي؛ په داسې حال کې، چې استازي د هغه لوی اکثریت له خوا ټاکل کېږي. چې تر اوسه پورې دې ته چمتو نه دي، چې د دغه اقلیت لپاره په پارلمان کې څوکۍ ومني او یا هرکلی ورته ووايي.^{۱۲} په افغانستان کې هر راز بنسټیز باید د اساسي درک او پوهاوي په توګه، د دین، مذهب او یا له مذهبې د محلي تفسیرونو د ونډې^{۱۳} پر بنسټ وي؛ چې معمولا همداسې چلندونه لیدل شوي هم دي^{۱۴}، لکه د ښځو رټل.

د ملګرو ملتونو د شمېرو له مخې، د افغانستان ۵۰ سلنه وگړي د ۱۸ کلونو او ۲۸ سلنه یې تر ۲۵ ټیټو عمرونو لرونکي دي^{۱۵}. یو ناسیما اقتصادي سیستم، چې په بهرنیو مرستو تړلي دي، نه شي کولی د دغه قشر لپاره، چې د سیاسي کارونې له اړخه هم اغېزمن دی، د دوامدارو اقتصادي فرصتونو تضمین وکړي. سربېره پر دې، ماشومان په معمول ډول خپل ارزشي سیستم له مور او پلار، کورنۍ، خپلوانو، ښوونځي، له خپل چاپیریال او لویې ټولنې څخه ترلاسه کوي. پراخ مهاجرتونه او نور زیانمنونکي لاملونه لکه تبعیضي چلندونه او ټولنیز یا اقتصادي ناخوالې، د دې لامل شوې، چې د افغانستان نوی نسل د جگړې او مهاجرتونو نسل وي، چې په بېلابېلو کچو له خپل ارزشي سیستم سره بې واټن پیدا کړی دی. په دې توګه، د ارزښتونو او قوانینو په تړاو د اجماع نشتوالی او له ارزښتونو او قوانینو څخه د اطاعت ټیټ ظرفیتونه، د ناټکل شویو کړنو او چلندونو لامل ګرځېدلی دی. ټکنالوژۍ ته بې ساري لاسرسی، له بهرنۍ نړۍ سره پراخې اړیکې او د بهرنیو تجربو په ډګر کې واقع شوي نسل، که له یوې خوا د افغاني ټولنې لپاره یوه ډېره ګټوره او ان بامسولویه انساني سرمایه ګڼل کېدای شي، خو له بلې خوا دغه سرمایه له خطرونو هم خالي نه ده. د ۲۰۱۴ ز. کال وروسته د بهرنیو ځواکونو وتل او د پرمختیایي مرستو او پانګونو په کچه کې د کموالي رامنځته کېدل، دا وېره^{۱۶} رامنځته کوي، چې یو زیات شمېر ځوانان، چې بې کاره شي، په قهر او غوسې سره به سرکونو او کوڅو ته راوځي او د یو بالقوه شورش او تاوتریخوالي رهبرۍ به پر غاړه واخلي.

افغاني ټولنه یو نارینه واکمنه ټولنه ده او په هغه کې د جنډر ونډه په افراطي بڼه تعریف شوې ده. په دې ټولنه کې نارینه او نارینتوب، له واک، کنټرول، قدرت، نفوذ او رهبرۍ سره تړلي دي، خو ښځې په دې ټولنه کې ثانوي موقف لري، چې په خپل ټول عمر کې د نارینه وو پر وړاندې مسولې ګڼل کېږي. د ښوونځیو په درسي کتابونو کې د ښځو په اړه داسې مطالب شته، چې په کې توصیه شوې، چې ښځې د باور وړ نه دي او باید ورسره رازونه شریک نه شي.^{۱۷} له دین څخه سیمه ییز تفسیرونه، د ښځو بدني تنبیه ته مشروعیت ورکوي او د کورنۍ د نارینه وو غړو پر اطاعت یې ملزموي. که څه هم په ښاري وگړو کې د دغه لیدلوري په برخه کې یو لړ تغیرات ترسترګو کېږي، خو دغه بدلونونه سطحي او د همکارانو د فشار له مخې دي، چې په لیدلورو او ذهنیتونو کې د یو ژور بدلون له رامنځته کېدو څخه ډیر واټن لري.^{۱۸}

- ۹ د مالیې وزارت د پالیسۍ له مرستیال احمد شفیق قاري زاده سره مرکه، د ۲۰۱۴ کال د جنوري ۴. همداراز د بامیانو له پخواني والي او د ۲۰۱۴ کال د اپریل د ۵ نېټې ولسمشرۍ ټاکنو ته له کاندیدې مرستیالې حبیبه سرايي سره مرکه، د ۲۰۱۳ کال د جنوري ۲مه.
- ۱۰ د افغانستان د کرنیز ډګر لنډ مهاله وده، چې ۷۰ سلنې کلیوالي وگړي په کې په کار بوخت دي، د افغانستان د ناخالص کورني تولید (GDP) یوازې ۳۰ سلنه جوړوي. د لېږد لسیزې لپاره د خودکفایۍ پر لوري - ستراتیژیک لید لوري، د افغانستان دولت.
- ۱۱ فیلکس کونتاچ، د مډرنیټي لپاره د افغانستان سخته لاره: د دولت او ملت جوړونې په بهیر کې نادلتي لوبغاړي، سیاسي - ټولنیزې موسسې، ۲۰۰۸ ز. کال د جولای ۲۱.
- ۱۲ د ۲۰۱۳ ز. کال د دسمبر پر ۱۴مه، د افغانستان د ملي شورا په ولسي جرګه کې د هندو او سیک اقلیتونو لپاره د یوې څوکۍ د بېلولو په تړاو د ولسمشر حکم د ولسي جرګې له خوا رد شو. فیریزو فوسچني، 'د یو فرصت له لاسه ورکول؟ هندوانو او سیکانو په پارلمان کې یوه څوکۍ ترلاسه نه کړه'، د افغانستان د تحلیلگرانو شبکه، د ۲۰۱۳ کال د دسمبر ۱۲مه <http://www.afghanistan-analysts.org/a-lost-opportunity-hindus-and-sikhs-do-not-get-a-reserved-seat-in-parliament>
- ۱۳ 'په افغانستان کې د باثباته انتقالی عدالت اصلاحات، د سویلي افریقا د مسیحیت فرهنگ په څېر، چې د انعطاف مخالف دی، په کولمبیا توګه د اسلامي دودونو تر اغېزې لاندې دی، یوه سترګه د بلې سترګې لپاره'، له بیتیجا سره مرکه.
- ۱۴ نظیف شهراني، د سولې لپاره د افغانستان بدیلونه، حکومتولۍ او پرمختیا، د حکومتولۍ نوبتونو لپاره نړیوال مرکز، ۲۰۰۹ ز. کال د اګست ۲مه.
- ۱۵ د ځوانانو د ملي یووالي پلان د ۲۰۰۸ ز. له کلنۍ راپور څخه اخیستل شوي معلومات، <http://www.undp.org.af/whoware/undpinafghanistan> (لاسرسی د ۲۰۱۴ ز. کال د جنوري ۲مه).
- ۱۶ له ډاکټر بیتیجا سره مرکه.
- ۱۷ په دې اړه بېلابېل لیدلوري وجود لري، د ځېنو په باور، ۲۰۱۴ ز. په لګښتونو کې د سپما او د لګښت او عوایدو ترمنځ د توازن کچې د رامنځته کېدو لپاره یو فرصت دی له ډاکټر بیتیجا سره مرکه.
- ۱۸ له لېوال سره مرکه؛ او د افغانستان د ښوونیز ډګر د زده کوونکي په توګه د یو لیکوال شخصي مشاهدات.
- ۱۹ له لېوال سره مرکه.

په افغانستان کې رهبري د اقتدار په معنا ده، چې له بېلابېلو لکه د واک له رسمي دريځ او موقف، او نا رسمي موقفونو لکه ثروت، شتمنۍ، ټولنيز موقعيت، ديني لارښوونو، د لارويانو شمېر او د يو شخص د ژوندانه له ظاهري شان او شوکت څخه سرچينه اخلي. په نارينه وو کې د رهبري ظرفيتونو شتوالي، د دوی د واک د زياتېدو، د حاکميت د پياوړي کېدو او د اقتناع مهارت د ښه کېدو سرچينه ده او په پايله کې د دوی د مهارتونو جوړښت د زياتو اوريدونکو د راجلبولو لامل گرځي، په دې توگه د پيروانو په شمېر کې يې زياتوالی راځي. د ښځو د رهبري ظرفيت، ټولو ته يو ناپېژندل شوې او مبهمه انگېرنه ده. که څه هم يو شمېر ښځې لوړ پوړي چارواکي دي، خو د هغوی واک هم پر هغو نارينه وو سلاکارانو پورې تړلي، چې په واقعيت کې رښتيني تصميم نيونکي دي.

افغانستان تر جگړې وروسته هېواد نه دی. دا دهغه له تېروتنې ډک اټکل دی، چې د افغانستان په زياترو سيمو کې د جگړې د دوام د اغيزو په تړاو، د جدي بې پرواييو لامل گرځي؛ دغه جگړه، اقتصاد، د قانون واکمني، عدلي برخه او د عامه خدمتونو د وړاندې کېدو چارې اغېزمنې او ټکنې کړې دي. پر دې بنسټ، تر جگړې وروسته هېوادونو سره د افغانستان د قضيې پرتليز تحليل کولی شي، ارقام او اسناد وړاندې کړي، خو دغه چاره عملي گټه نه لري.

۲.۲ د افغانستان حکومت

د افغانستان حکومت د کاغذ پر مخ^{۲۰} د پرمختللي، يو موټی او مرکزي دولت په بڼه څرگندېږي، خو په واقعيت کې، په تېرو ۱۲ کلونو کې په دولت کې د افغان تکنوکراتو د "نوي نسل" له کره شتون او پر مرکز محوری^{۲۱} له ټينگار سره سره، دولت د نارينه وو د مطلق واک دوديزې حکومتولۍ پياوړې هستې لرلې دي، نو ۱۲ کاله به ډير ژر وي، چې د سمونونو کړنلارې پلي، ترڅو په دغه سيستم کې د بدلون لامل شي. د ځېنو په باور، د افغانستان دولت د دوديزې حکومتولۍ له هستې سره يو دوه رگه سياسي نظام، چې هسته يې عرفي يا دوديزه حکومتولي ده، چې کمزورتيا او سقوط يې لږوما ممکن نه برېښي^{۲۲}. د ظرفيت جوړونې پراخې هڅې او نوښتونه، چې د پالیسيو پر پرمختيا او تخنیکي روزنې تمرکز لري، کومه غوښتنه لاسته راوړنه نه لرله^{۲۳}. د پراخ فساد د شتون سره، د ټوليزو خدمتونو د وړاندې کولو په برخه کې د اغېزمنتيا او موثريت نشتوالی، په سيمه ييزه کچه د موازي حکومتونو د مکانيزم په راژوندي کولو کې مرسته وکړه. طالبان د يوه شورشي ډلې په توگه پر دې وتوانېدل، چې د حکومت دغه تشې په معقولو برياوو سره ډکې کړي. د افغانستان په سياسي نظام کې، د دوه رگه رسمي او غيررسمي حکومتولۍ درک او پېژندنه، بايد د حکومتي ريفورمونو په زړه کې قرار ولري^{۲۴}.

د افغانستان حکومت هسته په اصل کې فيوډالي ده، چې له کليوالي او د هېواد له کرنيز صنعت او دموگرافي څخه سرچينه اخلي. د افغانستان دولت عوايد له ډيره وخته پر بزگرانو د ماليې او بهرنیو اجارو پورې تړلي دي؛ د امان الله خان د دورې په استثناء په مالياتي برخه کې ريفورم نه دی رامنځته شوی؛ د امان الله خان د واکمنۍ پرمهال، دولت د مستقيمو مالياتو^{۲۵} له لارې د دولت د عوايدو پر زياتوالي اقدام وکړ، چې دغه چاره د هغه د واک د پرځېدو لامل شوه. دا هغه موضوع ده، چې تر ۲۰۰۹ وروسته دولت ورته د گواښ په توگه کتل. له مرکزي دولت سره بهرنۍ مرستې دغه مالياتي سيستم گډوډ کړی، لکه څرنگه چې ځېنې څرگندوي^{۲۶}، د حکومت باج اخیستونکي کړنه يې راژوندي نه کړه. هغه سترې بودجې، چې د نړيوالو پوځي مرستو ترڅنگ افغانستان ته راغلې، د ولايتي بيارغونې ټيمونو (پي. آر. ټي) له لارې په سيمه ييزو برخو کې د سيمه ييزو واکدارانو د مرستې د راجلبولو په خاطر ولگول شوې^{۲۷}. د مرکزي دولت کمزورتيا او د سيمه ييزو پياوړو رهبرانو د شتوالي په پام کې نيولو سره، دغه مرستې د دويمې ډلې (سيمه ييزو واکدارانو) لپاره اغېزمنې ثابتېږي او د لومړي (ملي دولت) لپاره زیانمنه تمامېږي او په پايله کې يې ملي دولت لا په ټولنيزو، سياسي او اقتصادي ډگرونو کې کمزوری کېږي. البته بايد ووايو، چې د بهرنیو دغه بې حسابه او د بوديجې له چوکاټه بهر مرستو دوام، بسيا اقتصاد ته، د

۲۰ د ملگرو ملتونو د عمومي اسمبلې راپور ۲۰۱۱؛ او له سرايي سره مرکه.

۲۱ له ډاکټر بتيچا سره مرکه.

۲۲ له قاري زاده سره مرکه.

۲۳ ولکر بيچ، ان براوون او کوين کلمنټس، 'دوه رگه سياسي نظام لږزاند نه وي، سولې ته کتنه'، د ټولنيز عدالت مجله، ۲۰۰۹ز.

۲۴ له کندوزه د مدني ټولنې يو فعال او همدارنگه د پروان ولايت يو تن چارواکی، چې نه شواي کولی، د يوه مخکني درس محتوا په ياد راوړي: "زه دومره ډېر په روزنيزو برنامو کې گډون کړی، چې اوس نه شم کولی، نور هغوی ټول په ياد وساتم."

۲۵ بيگ براون او کلمنټ، ۲۰۰۹.

۲۶ ويليم ورکون او برتيني کمپوس، 'په واکمن دولت کې دولت جوړونه: په افغانستان کې څرنگه د دموکراسۍ د ترويجولو په برخه کې سياستونو ته پراختيا ورکولی شو'، د ټولنيزو مطالعاتو انستيتوت، ۲۰۱۳ز.

۲۷ استري سوهارک، 'په افغانستان کې دولتي جوړښت، يو ضدونقيض نوماندی'، د مرکزي اسيا سروی، <http://dx.doi.org/101080/02634937.2013.834715>

۲۸ کولن کوک من او کارولين وډامس، 'حکومتولۍ په افغانستان کې: شاته وگورئ، چې څه مو تر شا پرېښئ'، د امريکا د پرمختگونو مرکز، د ۲۰۱۰ز. کال می.

افغانستان د لېږد په برخه کې هېڅ مرسته نه شي کولی؛ په ځانگړې توگه کله چې له تاريخي پلوه پر بهرنيو مرستو د تر ټيا ماهيت په پام کې ونيول شي. سربېره پر دې د نړيوال بانک د ۲۰۱۰ ز. ۲۹ کال د راپور له مخې، افغانستان د غوړيدلي اقتصاد، چې پر سوداگرۍ او پانگونې تکيه ولري او د خپلو پانگوالو د ساتنې ظرفيت په برخه کې، تر ټولو په ټيټه کچه کې قرار لري.

په افغانستان کې د تصميم نيونې پروسه، ځواکمنه او له پاسه بنکته خوا ته سيستم له مخې ده؛ نارينه، په ځانگړې توگه سپين ږېږي او د ډير عمر درلودونکي نارينه او يا د رسمي او نارسمي واک په اډانه کې موجود نارينه، د تصميم نيونې د دغې لړۍ په سر کې قرار لري او په پايله کې دوی کليدي او اصلي تصميم نيونکي دي؛ له بلې خوا ښځې، ځوانان، اقليتونه، له مالي پلوه د ټولني محروم کسان او عام خلک د يادې لړۍ په پای کې واقع دي. د ښې حکومتولۍ اصول، له بنکته پورته ته ځواب ويونکي، روڼتيا او معلوماتو ته د لاسرسي او ازاد چوکاټ دی، چې د غير رسمي حکومتولۍ له مکانيزم سره ښکاره تناقض لري. د حکومتولۍ سيستم ۳۰ دوه گوني ماهيت په اړه د بشپړ درک نشتوالی، د نامشخصو ننگونو لامل گرځي.

د افغانستان د حکومتولۍ شرايط بېلابېل اړخونه لري، چې هريوه يې د سازماني، سياسي او حقوقي چوکاټ له پلوه د مختلف ليد درلودونکي دي. دلته د واک ډينامیک، د سازمانونو ترمنځ او په خپله د سازمان په منځ کې د اړيکو ماهيت ټاکي. اصلاحات او پرمختيا د هغو اجرائو ښکارندويي کوي، چې په سيستم کې د تعادل او توازن د نشتوالي مسلې په جوتولو سره، دغو خوځښتونو ته تغيير ورکوي؛ په پايله کې پر ټولو څانگو اغېز کوي او د سرچينو په ځانگړې توگه د هغو بهرنيو بودجو په تړاو رقابت رامنځته کوي، چې ماهيت او مسير يې د تغيير جهت ورکونکی دی. د پرمختيا لپاره لنډمهاله کړنلاره، په سختې سيالۍ سره د پياوړي او نسبتا کاري تغيير د خوځنده لړۍ مجموعه ده. که دغه لړۍ په خپل ذات کې يو انقلاب نه وي، افغانستان په تېرو ۱۲ کلونو کې، د هغو سرچينو په تړاو، چې د نړيوالې ټولنې له لوري د خارجي بوديجې او مستقيم فنډ له لارې تمويل شوي او د اداري فساد له اړخه افغانستان يې د ریکارډ کچې ته ورساوه، د متضادو او مختلفو ليدلورو درلودونکو کړيو ترمنځ په جدي سيالۍ سره د بدلون د زياتو پروسو شاهد و.

ملي تصميم نيونکي دستگاه د هغو پېژندل شويو ټاټاک گرو ستو په کنترول کې ده، چې په تېرو ۱۲ کلونو کې له عامه گټو څخه د خپلې ناوړې شخصي گټه اخيستنې په برخه کې بې ساری هنر لري. ۳۱ د ۲۰۱۴ کال د ولسمشرۍ ټاکنې د افغانستان په تاريخ کې، له يو منتخب ولسمشر څخه بل منتخب ولسمشر ته د سياسي واک د لېږد لومړنۍ بېلگه ده، دغه چاره لږترلږه د شرايطو د تعدد او د هغې دورې د مودې له پلوه، چې دوی پکې خدمت کولی شي کېدای شي د مدعيانو ۳۲ له جملې د ځينو، واک ته د محدودې لاسرسي ويره القا کړي، پر دې بنسټ، دغه مسله په راتلونکي کې په خپله د فسادي کړنو د شدت ښکارندويي کوي. د افغانستان چارواکي د هغه ارزښت له مخې، چې معدني زيرمو او د هغه د اجارې طلبۍ سيستم ته ورکوي، ترڅو په راتلونکو کې معدني شتمني د بهرنيو مرستو ځايناستی شي، دغه چاره ممکن يو شمېر رامنځته شوي اداري سمونونه بې اغېزې کړي.

که څه هم د دغو چپاولگرانو شتوالي يوازې د افغانستان لپاره ننگونه نه ده، بلکې د بهرنيو کړيو او لوبغاړو لپاره هم يوه عمده ستونزه ده، هغوی مجبور دي، چې په افغانستان کې تر تخنيکي او مالي پانگونې مخکې له دوی سره معامله او د دوی توافق ترلاسه کړي. پر ۲۰۱۰ ز. ۲۳ کال د ملگرو ملتونو د بشري حقوقو د عالي کمېشنر د دفتر له خوا د افغانستان د ملي پرمختيا له ستراتيژۍ څخه، چې پر ۲۰۰۸ ز. ۲۴ کال کې يې انعکاس موندلی، يوه ارزونه او پايله د دې ښودنه کوي، چې شونې نه ده په همداسې شرايطو کې د سالم دولت د جوړېدو تمه ولرو. د ادارې او عدلي نظام ترمنځ د اړيکو څانگه او همدارنگه په دې برخه کې سره مرتبط موضوعات، په افغانستان کې د دغې چپاولگرې ډلې د سلطې په اړه په جزيياتو سره مطالب وړاندې کوي. د انتزاعي تفکر په لوړه کچه کې، په نړيوال تصميم نيونکي دستگاه کې د يو لړ جدي همغږۍ د نشتوالي په اړه خبرې کېږي، چې دغه مسله د هغه نااغېزمن عملياتي وضعيت لومړنې بېلگه ده، چې کېدای شي د يو څه مودې په تېرېدو سره د ستونزو د ژور کېدو له امله مخرب شي، خو دغه موضوع بيا هم جدي نه نيول کېږي. په افغانستان کې د ډونرانو د همغږۍ په برخه کې د ترسره شويو هڅو پرله پسې ماتې، تر هغې ډيرې

۲۹ نړيوال بانک، 'د سوداگرۍ شغل: په سختو شرايطو کې اصلاحات'، ۲۰۱۰، <http://www.doingbusiness.org/~media/GIAWB/Doing%20Business/Documents/Annual-Reports/English/DB10-FullReport.pdf>

۳۰ بايرډ ويليام، گري ميلنټ او کينټ اني، 'د افغانستان د انتقال د پېژندنې يوه نوې کړنلاره، له نړيوالو تجربو سره په پرتله'، USIP، ۲۰۱۳.

۳۱ له لېوال سره مرکه. OHCHR، په افغانستان کې د بېوزلې له پلوه، د بشر حقوقو اړخونه ۲۰۱۰. د فاسدو سياستوالو لپاره، چې "پر ټوليزو گټو شخصي گټې ته لومړيتوب ورکوي".

۳۲ ورکورين او کامپويس، ۲۰۱۳ ز.

۳۳ "نااغېزمن سازمانونه، چې ضعيفي اقتصادي شبکې په بر کې نيسي، همدا راز کمزوری سيمه ييز حکومتونه او د عامه خدمتونو د وړاندې کولو کمزورې بڼه، اداري فساد، له ټولنيزو پروگرامونو څخه د ملاتړ کمزورتيا او ټولنيزې نابرابرۍ، په افغانستان کې "د بېوزلۍ د دوام کليدي لاملونه دي.

۳۴ OHCHR، 'په افغانستان کې د بېوزلې له پلوه'، د بشر حقوقو اړخونه ۲۰۱۰. د فاسدو سياستوالو لپاره، چې "پر ټوليزو گټو شخصي گټې ته لومړيتوب ورکوي."

ژورې دي، چې د "د ډونرانو د همغږۍ ناستې" تر سرليک لاندې غونډو کې پرې بحث کېږي. دغه غونډې، په افغانستان کې د ملگرو ملتونو سياسي نماينده گۍ (UNAMA) او د سيمه ييزو ارگانونو خپلواک رياست يې په گډه سره جوړوي. د دغې موضوع په اصلي هسته کې، کېدای شي د اصلاحاتو او پرمختيا په اړه د دوو ليدلورو ترمنځ تضاد موجود وي. په دې برخه کې د امريکايانو او اروپايانو ليدلوري دي، چې د مالي سرچينو او د پلانونو پليتابه په برخه کې خپلې بېلابېلې کړنلارې لري. لومړۍ ډله (امريکايان) د مالي مرستو په ورکړې سخاوتمندانه او د پلانونو په پليتابه کې چټک او ثابتته کړنلاره لري، خو دويمه ډله (اروپايان) د مالي مرستو په ورکړه کې له احتياطه ډگه دقيقه او د پروگرامونو په پليتابه کې د اوږدمهالې اجرا کړنلاره لري. د دواړو ترمنځ، د تگلارو او پلان جوړونې له پلوه هم توپير ليدل کېږي. د متحده ايالاتو پرمختيايي هڅې تر ډېره د هغو کړنو ښکاروندی دي، چې د اندازې وړ فزيکي پایلې له ځانه سره لري، خو د اروپايانو پرمختيايي هڅې تر ډېره هغه څه ته تمايل لري، چې د نرم شمولو ريفورمونو په نامه نومول کېږي او يوازې اساسي ازاديو لکه د بيان ازادۍ او بشري حقوقو پورې محدودېږي. په هر حال، دواړه ليدلوري بايد د يو بل بشپړونکي وي، خو په تېرو ۱۲ کلونو کې دا امريکايي کړنلاره ده، چې ډېر استيلا غوښتونکی دی. هغه واقعيتونه، چې د دغې څېړنې په گډون، نورې وروستې څېړنې ۳۵ پرې ټينگار کوي، د کړنلارو داسې تغيير دی، چې وکولی شي، په افغانستان کې د روانو ترسره کېدونکو پرمختيايي فعاليتونو په برخه کې د دواړو ليدلورو ترمنځ د جدي سياليو لامل شي.

دغه لړۍ کېدای شي، په ډېره پراخه کچه تر ۲۰۱۴ ز. کال وروسته کلونو په شرايطو کې دوام ومومي. له يوې خوا د ناتو د پانگونو او پرمختيايي مرستو ژر پېښيدونکی کموالي، له بلې خوا د ۲۰۱۴ ز. کال په اپريل کې د ولسمشرۍ او ولايتي شوراگانو د ټاکنو په تعقيب، پر ۲۰۱۵ ز. کال پارلماني ټاکنې، همدا راز د سولې او ملي روغې جوړې د بهير ناڅرگنده لړۍ، په همدې حال د اوبو شديد کموالی، چې کېدای شي له پاکستان او ايران سره په سرحدې سيمو کې د اوبو پر سر د لانجې ۳۶ لامل شي، د اقليم د بدلون ژورې اغېزې، همدا راز د نفوسو چټکه وده او د افغاني ټولني په عامه، خصوصي او مدني څانگو کې د نوي نسل رادمخه کېدل، ټول هغه څه دي، چې د دغو لړيو دوام يقيني کوي.

۳۵ استري سوهري، 'په افغانستان کې دولت جوړونه: ضد او نقيض اقدام'، چاپ: منی ۲۰۱۳ ز. دغه د تغيير له اړتيا څخه د پوهنتوني ملاتړ يوه بېلگه ده.
 ۳۶ مجيب مشعل، 'ايران او پاکستان له افغانستانه څه غواړي: اوبه' د کال ۲۰۱۲ د دسمبر ۲، <http://world.time.com/2012/12/02/what-iran-and-pakistan-want-from-the-afghans-water>

۳. حقوقي چوکاټ ته يوه لنډه کتنه

له پورته نېکتې خوا ته د تصميم نيونې بېلگې او په لويديځ قدرت پورې د افغانستان تړل کيدلو ته په پام سره، تر ۲۰۰۱ ز. کال وروسته په دغه هېواد کې په حقوقي برخو کې ابتکاري اصلاحات، د افغاني ټولني د ارزښتونو منعکسونکي نه و او له هغه ځايه، چې د افغانستان د حقوقي مبانيو لکه اسلامي شريعت او افغاني دودونو سره د نظام د همغږۍ وړتيا يې اغېزمنه کړې، نو گټورې اغېزې يې نه دي لرلي. ترلاسه شوې پايله، د قانون جوړونې په برخه کې د اصلاحاتو او د هغه د بالقوه تطبيق^{۳۷} ترمنځ د اړيکو د نشتوالي بڼه کوي. په افغانستان کې موجود قانوني چوکاټ د ۲۰۰۴ ز. کال اساسي قانون پر بنسټ، چې د مدني قانون او شريعت يوه ټولگه ده، بنسټيز شوی دی؛ له دې امله دغه چاره د تفسيري^{۳۸} سرچينې په تړاو ذاتي تناقضات رامنځته کوي. مخکني قوانين تر هغه مهاله چې لغوه شوي نه وي، يا له اساسي قانون او د افغانستان له نړيوالو تعهداتو سره په ټکر کې نه وي، خپل تطبيقي اغېزې لري^{۳۹}.

۳.۱ هر اړخيز قوانين

د اساسي قانون: د افغانستان اساسي قانون ۱۲ څپرکي او ۱۲۲ مادې لري. د افغانستان اساسي قانون يو اسلامي، خپلواک، يو موټی او نه بيلېدونکي جمهوري دولت گڼي. درېيمه ماده يې وايي، چې ټول قانوني چوکاټونه بايد د اسلامي معتقداتو او حکمونو مطابق وي، په داسې حال کې، چې ۷ مه ماده يې دولت، د بشري حقوقو د نړيوالې اعلاميې، د ملگرو ملتونو منشور، نړيوالو معاهدو او د بشري حقوقو تصديق شويو کنوانسيونونو پر رعايت ملزم بولي. ۱۰ مه ماده يې د ازاد بازار پر بنسټ، خصوصي پانگونې هڅوي. د افغانستان د اساسي قانون د دويم څپرکي (له ۲۲ - ۵۹ پورې مادې) د افغانستان د وگړو د ټولو بنسټيزو حقونو لکه د بيان ازادۍ، د ژوندانه او فردي ازاديو، د ټاکلو او ټاکل کېدو، عادلانه محاکمې ته د لاسرسۍ، د سوله ييزو لاريونونو د ترسره کولو، همدارنگه له تيري څخه د شخصي مالونو او شتمنيو د خونديتوب، له پلټلو څخه د شخصي او محرمانه مکاتباتو د خونديتوب حق، د وړيا زده کړې او وړيا درملنې، مسوول دولت ته د لاسرسۍ او له ځورونو، تبعيضي چلندونو او اجباري کار څخه د خونديتوب حقونه تضمينوي.



د اساسي قانون په لويه جرگه کې د ولسي استازو گډون

د اساسي قانون (د ۱۱۱مې مادې) د حکم له مخې، د اساسي قانون په لويه جرگه کې د ولسي استازو گډون قانون لويه جرگه يوازینی هغه باصلاحيته مرجع ده، چې په اساسي قانون کې د تعديل راوستلو واک لري. بايد يادونه وکړو، چې د اساسي قانون د لويې جرگې د جوړيدو په برخه کې موجودو تخنيکي، لوژستيکي، امنيتي او مالي ستونزو ته په پام سره، د اساسي قانون تعديل، تر ټولو سخت شرايط لري^{۴۰}.

د دولت د بنسټيزو تشکيلاتو قانون: د دولت د بنسټيزو تشکيلاتو اصلي قانون ۴۳ کلن دی. د دغه قانون بيا کتل شوې مسوده د ۲۰۰۸ ز. کال تر لومړيو پورې په ولسي جرگه کې ځنډيدلې وه. د دغه قانون له مخې، دولت له دريو، حکومت (اجراييه)، مقننه (ملي شورا) او قضاييه قوې څخه تشکيل شوی او ولسمشر د دولت د دريو څانگو په سر کې قرار لري. د ولسمشر د مرستيالانو شمېر دوو تنو ته محدود شوی، خو د مشاورو وزيرانو شمېر د ولسمشر واکونو او غوښتنو ته پرېښودل شوی.

۳۷ استري سوهرکي، کاجا بوج گرينک، 'د افغانستان په عدلي برخه کې د اصلاحاتو بحثونه'، جرم، قانون او سياسي تغييرات، ۲۰۰۹ ز. کال مارچ، ۴۱ ټوک، دويمه گڼه، ۲۳۰-۲۱۱ مخونه.

۳۸ د افغانستان د اساسي قانون درېيمه ماده، ټول قانوني چوکاټونه پر دې ملزم بولي، چې د اسلام د احکامو مطابق وي؛ په داسې حال کې، چې ۲ او ۷ مه ماده يې د مذهبو ازادي مني.

۳۹ افغانستان د مدني او سياسي حقوقو نړيوال تړون (ICCPR)، د اقتصادي، سياسي او فرهنگي حقوقو نړيوال تړون (ICESCR)، د قومي تبعيض د ټولو شکلونو د منع نړيوال کنوانسيون (ICESCR)، د نېڅو پر وړاندې د هر دول تبعيض د منع کنوانسيون (CEDAW) او د ماشومانو د حقوقو کنوانسيون (CRC)، تصويب کړی دی.

۴۰ د ولسي جرگې له غړي عبدالحيظ منصور سره مرکه، ۲۰۱۴ کال د جنوري ۲ مه.

۴۱ ولسي جرگه د دغه قانون مسوده د ۲۰۰۷ ز. کال د سپتمبر پر ۱۷ مه تصويب کړه. او مشرانو جرگې يې د ۲۰۰۸ ز. کال د فبروري پر ۲۲ بېرته ولسي جرگې ته ولېږه.

د افغانستان دولت، یو متمرکز دولت دی او کابینه یې ۲۵ وزارتونو لري. ۴۲ مقننه قوه یې له دوو جرگو څخه جوړه ده، چې د قانون جوړولو په تړاو مسووله ده. مقننه قوه همدا راز د دې مسوولیت لري، چې نړیوال تړونونه ومني او د اداري واحدونو د رامنځته کولو، تعدیلولو او لغوه کولو واک هم لري. قضاییه قوه، یوه خپلواک رکن دی، چې له سترې محکمې، استیناف او ابتداییه محکمو، د قضاییه قوې د عمومي اداري امریت او مرکزي ریاستونو څخه تشکیل شوي ده. چې محلي یا سیمه ییز حکومتونه، ولایتونه او ولسوالۍ په برکې نیسي، چې د ولایتونو والیان د اجرایی قوې د استازي په توګه د ولایت په کچه د دولت ټول فرعي نمایندګۍ او د وزارتونو څانګې رهبري کوي. افغانستان ۳۴ ولایتونه او ۳۴ ولایتي شوراګانې لري. ښاروالۍ ښاري چارې مدیریت کوي او ښاروال او د ښاروالیو شورا غړي د ازادو، بې طرفو او مستقیمو رایو له لارې ټاکل کېږي. د عدلي او حکومتي ادارې ترمنځ د اړیکو د څېړلو په څپرکي کې، پر دغه قانون او د دغه قانون د کمزورتیاوو په تړاو په تفصیل سره بحث کېږي.

۳.۲ اداره

د ملکي خدمتونو قانون: دغه قانون همدارنګه د IARCSC قانون په نامه هم یادېږي. یاد قانون د اصلاحاتو د پلټنې له لارې د عامه ادارې د پیاوړتیا او په عامه اداره کې د اصلاح د رامنځته کېدو په هدف، د ملکي خدمتونو دندې لکه: د دولتي خدمتونو مدیریت، تنظیم او وړاندې کولو، د پالیسیو او مشوره یي خدمتونو پراختیا، د قوانینو، حکمونو او نورو اړوندو مقررو پراختیا او پلټنې په برکې نیسي. دغه قانون یو ملکي کارکوونکي داسې پېژني: هغه شخص دی، چې خلکو ته د خدمتونو د وړاندې کولو په موخه د دولت له خوا استخدامېږي. د یاد قانون له مخې، د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسیون (IARCSC) د عامه ادارې د سیستم د پالیسیو جوړښت د اصلاح، تنظیم، تدوین او پلټنې په برخه کې مسوولیت لري،^{۴۲} په خپلو کارونو او فعالیتونو کې خپلواک او په مستقیمه توګه ولسمشر او یا د ولسمشر مرستیالانو ته د ځواب ورکولو مسوولیت لري.

د اداري اصلاحاتو او ملکي خدماتو خپلواک کمېسیون څلور څانګې لري: **د ملکي خدمتونو اداره** (د پرمختیایي پالیسیو او پر اجرائتو د څارنې په اړه مسوولیت لري)؛ **د ملکي خدمتونو د ټاکنو بورډ** (د ولسمشر د منظوري لپاره د دولت د لوړ پوړو کارکوونکو د غوراوي، ورپېژندلو، ګومارلو، انتصاب، د ظرفیتونو پرمختیا، تبدیلی، تقاعد، د تقاعد د حقوقو ورکړې او نورو شخصي چارو او په وزارتونو کې پر مقرريو د څارنې په اړه مسوولیت لري)؛ **د ملکي خدمتونو د شکایتونو بورډ** (دغه بورډ، په ادارو او وزارتونو کې د تصمیم نیونې بورډ پر اجرائتو د څار او د مقرريو په اړه د شکایتونو د اورېدو مسوولیت لري)؛ **د اداري اصلاحاتو دارالانشاء** (دارالانشاء، د کمېسیون د اجرائیو، مالي او اداري چارو په برخه کې له اړوندې لایحې سره سم، د کمېسیون د رییس تر اثر لاندې فعالیت کوي، د اداري اصلاحاتو د پلانونو، پروژو او فعالیتونو د پلټنې له بهیر څخه څارنه او راپور یې د کمېسیون رییس ته وړاندې کوي).

د ملکي خدمتونو د کارکوونکو قانون: دغه قانون د اساسي قانون د ۵۰مې مادې پر بنسټ، د ټولیزو خدمتونو د وړاندې کولو په بهیر کې د ښه والي او په عامه اداره کې د سمونونو د اجرا په موخه رامنځته شوی دی؛ دغه قانون د ټولو ملکي کارکوونکو (رسمي-قراردادي) چارې لکه د استخدام پروسي او داسې نورې چارې په ټولو وزارتونو، لویې څارنوالۍ، عمومي خپلواکو ریاستونو، خپلواکو کمېسیونونو، دولتي تصدیو، د ملي شورا د دواړو جرگو د چارو په ادارو، د قضاییه قوې په اداري امریت کې تنظیموي. د وزارتونو او عمومي خپلواکو ریاستونو پوځي منسوبین، قضات او استادان د دغه قانون له حکم څخه مستثنی دي. یاد قانون د ملکي کارکوونکو بستونه (۸-۱) ښيي، چې هر بست یې (۵-۱) قدمونه لري. د ملکي خدمتونو په اړه د ټاکل کېدو شرط دا دی، چې لږترلږه د لیسانس سند او څلور کلنه کاري تجربه ولري. د ملکي خدمتونو مامور مکلف دی، چې ورسپارل شوي دنده، د دندو د لایحې او د کار د پلان مطابق او د اړوندو قوانینو او مقررو له حکمونو سره سم په خپل وخت کې ترسره کړي. د کارکوونکي د اجرائتو ارزونه، د دندو د لایحې، د کار د پلان او د کلنیو اجرائتو د راپور پر بنسټ ترسره کېږي. دغه قانون همدا راز د ملکي خدمتونو د مامور ټول امتیازات لکه معاش، د اضافه کاري ورکړه، کلنۍ او د ناروغي رخصتۍ، د کار پرمهال له ښوونیزو او روزنیزو فرصتونو څخه برخمنېدل او د استعفا حق تضمینوي. یاد قانون له ادارې څخه د مامور له شپلو او د هغه له بې موجه آزار څخه مخنیوي کوي، او په کاري چاپیریال کې له جنسي، اخلاقي او عاطفي ځورونو څخه د هغه د خونديتوب تضمین کوي.

۴۲ د بهرنیو چارو، ملي دفاع، کورنیو چارو، ماليې، عدلیې، پوهنې، سوداګرۍ او صنایعو، د فواید عامې، د اطلاعاتو، فرهنگ، ځوانانو او توریزم، د عامې روغتیا، د کرنې، اوبو لګولو او مالدارۍ، اقتصاد، کانونو، د کلبو د پراختیا او بیارغونې، د لوړو زده کړو، د اوبو او انرژۍ، ترانسپورت، د کډوالو او راستنېدو چارو، د ښځو چارو، د حج او اسلامي ارشاد، د سرحدونو او قبایلو چارو، د ښاري پراختیا، د کار، شهیدانو، معلولینو او ټولنیزو چارو او له شنه بې توکو سره د مبارزې وزارتونه.

۴۳ د فکر له مخې، IARCSC د ټولیزې ادارې د سیستم د پرمختیا لپاره باید یوازینی شریک وي.

د کار قانون: دغه قانون د اساسي قانون د ۴۸ مې مادې پر بنسټ رامنځته شوی. یاد قانون اجباري کار منع کړی او په ټولو وزارتونو، دولتي او نادر دولتي ادارو، خپلواکو کمپسونو، ټولیزو او خصوصي سوداګریزو شرکتونو او هغونو یو الواساز مانو کې، چې په افغانستان کې فعالیت لري او پکې د کارکوونکو استخدام د کار او خدمتونو په تولید پورې اړوند دی، د کارکوونکو (نارینه او ښځینه و) ژمنتیاوي، حقونه، امتیازات او ټولنیز امنیت تنظیم او مشخصوي. همدارنګه هغه افغاني او بهرني وګړي، چې له هېواده بهر په افغاني سیاسي نمایندګیو او نورو دولتي موسسو او یا د هېواد دننه په بهرنیو او نړیوالو موسسو او سازمانونو کې دنده ترسره کوي او هغه بهرني او افغاني وګړي، چې د مخکنیو جلا تړونونو یا له هغې پرته، په افغانستان کې یې د کار جواز ترلاسه کړی او یا یې وروسته ترلاسه کوي او په دولتي یا نادر دولتي ګډو یا خصوصي ادارو کې استخدامېږي، د دغه قانون د حکمونو تابع دي. دغه قانون د کارکوونکو او کارګرو د امتیازاتو، د تبعیض نشتوالی او رخصتیاو حقونه خوندي کوي او د افغانستان دولت پر دې ملزموې، چې د کار او ادارې په تړاو، هغه ټول نړیوال کنوانسیونونه او تړونونه، چې افغانستان یې غړیتوب لري او یا یې ترلاسه کوي او نور نړیوال معیارونه رعایت کړي. دغه قانون د کاري تړون د فسخ کېدو ماهیت، ډولونه او شرایط مشخصوي؛ او د بیا استخدام او تقاعد د خونديتوب حقونه تضمینوي. یاد قانون په معمول ډول کاري ساعتونه په اونۍ کې تر ۴۰ ساعتونه ټاکي، خو د میندوارو ښځو او هغو تنکیو ځوانانو لپاره، چې عمر یې له ۱۵ تر ۱۸ پورې وي، په اونۍ کې تر ۳۵ ساعتونو؛ او د هغو کارکوونکو لپاره، چې د ترڅمکې لاندې کارونو، درانه او یا روغتیا ته زیانمنوونکو چارو باندې بوخت وي، په اونۍ کې تر ۳۰ ساعتونو راکموي. ښځینه کارکوونکې له مزد سره د (۹۰) ورځو د زیږون رخصتۍ مستحقه ده. سربېره پر دې، دغه قانون د کار خاوندان ملزموې، میندواره ښځې د میندوارۍ په ټوله موده کې درانه کارونو ته و نه ګوماري، همدا راز ماشوم لرونکو میندو ته په هرو (۳) ساعتونو کې، اضافي وخت، چې له (۳۰) دقیقو څخه لږ نه وي، د کار ځای په کودګستان کې ماشوم ته د شیدو ورکولو او پرستارۍ په موخه ورکړی دی. د کار قانون، د میندوارو ښځو له استخدام څخه ډډه کول، هم منع کوي. دغه قانون د کار خاوندان پر دې ملزموې، چې د کارکوونکو لپاره د کار د زده کړې فرصتونه وړاندې کړي او د اړتیا په صورت کې، هغوی د لوړو زده کړو موسسو او د مسلکي زده کړو ۴۴ کورسونو ته معرفي کړي. د کار قانون د سختو جسمي او فزیکي، همدا راز روغتیا ته زیانمنوونکو کارونو او د شپې په شیفت کې د ښځو او تنکیو ماشومانو^{۴۵} استخدامول منع کوي.

د تدارکاتو قانون: دغه قانون د اساسي قانون د ۷۵ مې مادې پر بنسټ، له دولتي بودجې څخه د ادارو، موسسو او دولتي او ګډو شرکتونو د اړتیا وړ اجناسو، خدمتونو او ودانیزو چارو په برابرولو او تدارک پورې اړوندو چارو د تنظیم په موخه وضع شوي دي. دغه قانون د تدارکاتو په پړاوونو کې د رویتیا تامینولو، د مالي او عامه لګښتونو د چارو د اغېزمن کنټرولو، له ملي سرچینو د باکیفته اجناسو، خدمتونو او ودانیزو چارو د برابرولو او تدارک د اقتصادیتوب او په داوطلبو کې د شرایط لرونکو ټولو داوطلبانو د ګډون لپاره د زمينې د برابرولو په برخه کې اغېزمنې مرستې کوي. دغه قانون، ادارې دې ته اړباسي، چې په لاس کې د موجودو مالي سرچینو د حجم او اندازې د اقتصادیتوب، مناسب وخت او د نورو محدودیتونو په پام کې نیولو سره، یو تدارکاتي پلان ترتیب کړي. د دغه قانون له مخې، ادارې مکلفې دي، چې د تدارکاتي پلان د وړاندې کولو په وخت کې، د مالي او عامه لګښتونو د چارو د ادارې قانون د حکمونو له په پام کې نیولو سره اجراء وکړي. په دغه قانون کې د تدارک د تجزیې لپاره، د لږ رقابتي تدارک مېتود ته اجازه ورکړل شوې، چې د تدارک ویش، د ژورې پلټنې واک په کافي اندازه زیاتوي.

د مالي چارو او عامه لګښتونو د اداره کولو قانون: دغه قانون د افغانستان د اساسي قانون د ۷۵ مې مادې پر بنسټ، د هېواد په دننه او بهر کې، د دولتي ادارو د مالي چارو، د مالي چارو د ادارې، د بودجې برابرولو او عامه لګښتونو د تنظیم په موخه وضع شوی دی. دغه قانون دولت پر دې ملزموې، چې د ټولو دولتي ادارو عواید او لګښتونه په ناخالصه توګه وړاندې کړي. د دغه قانون له مخې، مالي وزارت د دغه قانون د حکمونو او ګټو د پلیتابه مسوول دی، او د دولتي ادارو مسوولین د هغوی تر کنټرول لاندې عامه پیسو د ادارې په موخه د دغه قانون د حکمونو او مفادو د پلیتابه په اړه ولسمشر او ملي شورا ته مسوول ګڼي. د دغه قانون پر بنسټ، بودجه د پرمختیا، امنیت او د ملي اقتصاد جوړښت د څو کلنو تګلارو (برنامو) له مخې، برابره او ترتیبېږي. حکومت باید د ملي اقتصاد د جوړښت او د پرمختیایي طرحو پر بنسټ، د راتلونکي مالي کال لپاره د دولت د لاسرسۍ وړ عواید او ټولیز لګښتونه تخمین او وټاکي. د کلنۍ بودجې په اسنادو کې مالي احصایې لکه د عوایدو، لګښتونو او مالي تامیناتو احصایې باید د دولت د مالي احصایې له ډلبندي سره سمون وخورې. دولتي ادارې مکلفې دي، د کلنۍ بودجې د کړنلارې سره سم، چې د دغه قانون له حکمونو سره سم ترتیب او د ولسي جرګې له خوا تصویبېږي، اجراء وکړي. له نورو قوانینو سره د مغایرت په صورت کې د بودجې د کړنلارې حکمونو ته لومړیتوب ورکول کېږي.

۴۴ د کار قانون ۸۲ مه ماده: "د فني او مسلکي زده کړو د مرکزونو او د دولتي او غیردولتي د زده کړو د مرکزونو شرایط او کړنلاره او د غیر دولتي زده کړو په مرکزونو باندې د کار او ټولنیزو، شهیدانو او معلولینو چارو وزارت د څار ډول، د اړوند تقنیني سند له مخې تنظیمېږي؛ د کار لارښودي معیارونه او قواعد د اړوندو ادارو په مرسته" د کار او ټولنیزو، شهیدانو او معلولینو چارو وزارت له خوا طرح او تنظیمېږي د کار قانون (۸۷) مه ماده.

۴۵ ۱۲۷ ماده: "تنکی ځوان (کارکوونکي ځوانان) هغه کارکوونکي دي، چې د (۱۴) کلنۍ سن یې بشپړ کړی وي او د (۱۸) کلنۍ سن یې نه وي بشپړ کړی.

د سیمه ییزو ادارو قانون: دغه قانون د اساسي قانون د ۱۳۲ او ۱۳۷ مادو پر بنسټ، د ټولیزو خدمتونو په کچه کې د ښه والي او په سیمه ییزو (محلي) ادارو کې د مسوولیت منلو او رویتیا د تضمین په موخه وضع شوی، چې مسوده یې همدا اوس په ولسي جرگه کې تر ارزونې لاندې ده. د یاد قانون له مخې، د ولایتونو والیان د ولایت په کچه او ولسوالان د ولسوالۍ په کچه د دولت استازي دي، او ولایتونه او ولسوالۍ د وگړو د شمېر، جغرافیایي ساحې، د ولسوالیو د شمېر، له نورو ولایتونو سره د واټن، ښاري پراختیا او د عوایدو او تولید د ظرفیتونو له مخې، پر ۱، ۲ او ۳ درجو باندې وېشل کېږي. ولایتي اداره، والي، د والي مرستیال، د وزارتونو د ولایتي څانگو رییسانو ته شاملېږي. ولایتي پرمختیایي کمیټه، چې له والي، د والي مرستیال، د وزارتونو د فرعي څانگو له رییسانو، ښاروال، د مدني ټولني استازي او د سوداګرۍ خونې له ولایتي مشر څخه جوړه ده، دنده لري، چې د ولایت په کچه ټولنیز، اقتصادي، فرهنگي او تکنالوژیک پرمختیایي پلانونه طرح کړي. قانون همدا راز د والي او ولسوالانو واکونه او دندې مشخصوي.^{۴۳} والي مسوولیت لري، چې د لویې څارنوالۍ او قضایي قوې د ولایتي استازو په ګډون، له دې پرته، چې د هغوی په کارونو کې مداخله وکړي او خپلواکي یې تر اغېزې لاندې راولي، د وزارتونو له سیمه ییزو او فرعي څانگو سره د همغږۍ ناستې جوړې کړي. د ولایت امنیتیه قوماندان د والي په وړاندې د ځواب ورکولو مسوولیت لري. د ډاډمنې همغږۍ د رامنځته کېدو په موخه، د ولایت په کچه د عدلي ارګانونو ټولې څانګې (محکمې)، د لویې څارنوالۍ ولایتي دفتر، په ولایتونو او ولسوالیو کې د عدلیې وزارت اړوند ریاستونه او څانګې) باید والي او ولسوال د چارو په جریان کې واچوي.

د ښاروالیو قانون: د افغانستان د ښاروالیو قانون د اساسي قانون د ۱۴۱ مادې پر بنسټ، د ښاري خدمتونو او حکومتولۍ د پرمختیا په هدف، د کابل ښاروالۍ په ګډون د افغانستان د ټولو ښاروالیو چارې تنظیموي. د دغه قانون یوه مسوده همدا اوس په کابینه کې تر بحث لاندې ده. دغه قانون د ښاروالیو د خپلواکۍ په تضمینولو سره، په ولایتي کچه د ښاروالیو ادارې پر دې ملزموي، چې د سیمه ییزو ارګانونو د خپلواکي ادارې له لارې او کابل ښاروالۍ د چارو عمومي ادارې له لارې د ولسمشرۍ دفتر ته خپل راپور وړاندې کړي. یاد قانون د ښاروالیو د رامنځته کېدو د شرایطو د بیانولو ترڅنګ، د ناحیې تر نامه، ښار پر کوچنیو واحدونو ویشي. د دغه قانون له مخې، د ښاروالیو عمومي رییسان، (ښاروالان) باید د ازادو، پټو، عادلانه او شفافو رایو له لارې وټاکل شي.^{۴۴} د ښاروال معاونیت، د ملکي کارمند پست دی. د ښاروالیو شورا، د ښاروالۍ تر ټولو لوړه تصمیم نیوونکې مرجع ده، چې د خلکو منتخب استازي پکې حضور لري او د نورو دندو ترڅنګ، هغو شکایتونو ته رسېدنه کوي، چې د منتخب ښاروال پر وړاندې وړاندې کېږي. ښاروالۍ د عوایدو د تولید، ترلاسه کولو، ساتنې واک لري او د ښاري حکومتولۍ د ښه والي او د ماسټر پلان او نورو ستراتیژیکو او مفصلو ښاري پلانونو او ښاري فرهنگ د ودې په موخه، د عادي او پرمختیایي بودجې په څېر یې د لګولو له صلاحیت څخه هم برخمن دی.

د ولایتي شوراګانو قانون: دغه قانون د اساسي قانون د ۱۳۸ او ۱۳۹ مادو پر بنسټ، د ولایت په کچه له دولتي ادارو سره د خلکو او مدني ټولني د سازمانونو د مشارکت او ونډه اخیستنې د تامین لپاره او په دې خاطر، چې په اړوندو چارو کې دولتي ادارو ته مشوره ورکړي، د یو جوړښت د رامنځته کېدو او د هغوی د فعالیتونو د تنظیم په موخه وضع شوی دی.^{۴۵} د دغه قانون له مخې، ولایتي شوراګانې، رییس، مرستیال، منشي او غړي لري، چې د پرمختیایي پروژو او پلانونو د اهدافو په ټاکلو کې برخه اخلي؛ د ولایت له مالي سرچینو څخه د اغېزمنې ګټې اخیستنې په موخه مشورې وړاندې کوي؛ د اصلاحي جرګو له لارې د قومي او سیمه ییزو لاندو او اختلافونو په حل او له اسلامي شریعت او قانون سره د مغایرو دودونو، رسومو او ادابو په له منځه وړلو کې مشارکت کوي؛ د قانون او حقوقي حراست د مراجعو له کړنې ارزونه او تحلیل او ولایتي ادارې ته یې راپور وړاندې کول؛ همدا راز، د ولایتي ادارې او د هغې د اړوندو څانګو د اجراتو او کاري پلان په اړه د معلوماتو ترلاسه کول؛ د ولایتي ادارې د پرمختیایي پلان او کلنیو لګښتونو د څرنګوالي څېړل او د اړوند ولایت او سیدونکو ته د ډله ییزو رسنیو له لارې د راپور وړاندې کول؛ له نشه یي توکو سره د مبارزې او د تاریخي اثارو د ساتنې په فعالیتونو کې مشارکت او لږترلږه په هرو دريو میاشتو کې یو ځل د اړوند ولایت له او سیدونکو، او له والي او د اړوندو ادارو له مسوولینو سره لږترلږه په میاشت کې یو ځل، د ټولیزو مشورتي غونډو د جوړولو له لارې مشوره کول، د ولایتي شوراګانو له دندو څخه شمېرل کېږي.^{۴۶} د دغه قانون اتمه ماده د شورا د غونډو په اړه څرګندوي، چې یاده شورا په علني توګه دایرېږي، مګر دا چې د غړو یو پر درېیمه برخه یې د شورا د سرې دایریدو غوښتنه وکړي. ولایتي شوراګانې د بهرني حالت په اعلان سره ځنډېږي او د دغه حالت د لرې کېدو په صورت کې بهرته خپل کار پیلوي او همدا راز کله چې د اساسي قانون پر خلاف عمل وکړي، هم دغه شورا ځنډیدلی شي.

۴۲ د والیانو د ونډې په اړه د ژورو حقوقي تحلیلونو لپاره، د والیانو او ولایتي شوراګانو د دندو، ونډو او اړیکو حقوقي اډانه، وګورئ، د سیمه ییزو ادارو خپلواکه اداره، ۲۰۱۳ ز. کال، سپتمبر.

۴۷ د ښاروالیو او د ښاروالیو د شوراګانو ټاکنې تراوسه پورې د ټاکنو د خپلواک کمېسیون له خوا نه دي ترسره شوي، د دغو ټاکنو د نه ترسره کېدو لاملونه، د ښاري پولو ناڅرګندوالی، د ښاري وګړو له شمېر څخه د دقیق اټکل نشتوالی او د تابعیت تذکره نه ویش او د قانوني مسودې ځنډېښودل کېږي.

۴۸ د ولایتي شوراګانو د قانون یوه کاپي، کېدای شي، د سیمه ییزو ادارو د خپلواکي ادارې د سیمه ییزو شوراګانو د چارو له عمومي ریاست څخه ترلاسه شي.

۴۹ اداري، فردي او تخنیکي ظرفیتونو په برخو کې د ولایتي شوراګانو د غړو اغېزمنتیا ډیره کمزورې ده.

۳.۳ عدلي څانګه

د محکمو د تشکیل او واکونو قانون: دغه قانون د اساسي قانون د (۱۱۲ او ۱۲۳) مادو پر بنسټ، د افغانستان د قضاييه قوې تشکیل او د سترې محکمې او د استيناف او ابتدايه محکمو د دندو او واکونو او د هغو د اړوندو قاضيانو د چارو د تنظيم په موخه وضع شوی دی. د قانون له مخې، قضاييه قوه د دولت خپلواک رکن دی، چې له سترې محکمې، استيناف او ابتدايه محکمو څخه مرکبه ده، چې ټول د لانجو د حل او فصل په هدف دنده ترسره کوي. ګرځندې (سيارې) محکمې د اړتيا پر مهال، د سترې محکمې په وړاندیز او د ولسمشر په منظوري جوړيدای شي. ستره محکمه د هېواد د ډير لوړ قضايي ارگان په توګه له نهو غړو څخه جوړه ده، چې د اساسي قانون د ۱۱۷ او ۱۱۸ مې مادې له مخې، د ولسي جرګې په تاييد، د ولسمشر له خوا ټاکل کېږي. د دغه قانون له مخې، قاضيان نه شي کولی، چې د سياسي ګوندونو غړيتوب ترلاسه کړي. ولسمشر د سترې محکمې له غړو يو يې، د سترې محکمې د رييس په توګه ټاکي. د یاد قانون د ۸ مې مادې له مخې، د دعوو او اړخونه کولی شي، د بنکننۍ محکمې د صادرو شوو پرېکړو په اړه د قانون له حکمونو سره سم، د پورتنۍ محکمې په وړاندې اعتراض وکړي.^{۵۰}

د بشري حقوقو د خپلواک کمېسيون د دندو، واکونو او تشکیل قانون: دغه قانون د اساسي قانون د ۵۸ مې مادې او د ملګرو ملتونو د عمومي اسمبلې د ۱۹۹۳ ز. کال د دسمبر د ۲۰ مې نېټې د ۱۳۴ گڼې پرېکړه لیک پر بنسټ، د بشري حقوقو پر رعايت د څارنې، د بشري حقوقو د ښه والي، له بشري حقوقو څخه د ملاتړ او د افغانستان د بشري حقوقو د خپلواک کمېسيون د تشکیل، دندو، واکونو او فعاليتونو د څرنګوالي د چارو د تنظيم په موخه، وضع شوی دی. د دغه قانون پر بنسټ، د بشري حقوقو کمېسيون، په هېواد کې د بشر د حقوقو پر رعايت څارنه کوي؛ د بشري حقوقو د تعميمولو په برخه کې کار او ترې ملاتړ کوي؛ بشري حقوقو او ازاديو ته د وګړو د لاسرسۍ له وضعیت او څرنګوالي څخه څارنه کوي او بنسټيزو حقوقو ته د رسېدنې اسانتياوې برابرې او د بشري حقوقو د نقض موارد څېړي. قانون د دې يادونه کوي، چې عدلي، او قضايي ارګانونه، وزارتونه، دولتي او نادولتي ادارې او موسسې او د هېواد نور اتباع مکلف دي، چې په دغه قانون کې د درج شويو هدفونو د ترلاسه کېدو په برخه کې له ياد کمېسيون سره همکاري وکړي.

د ښځو پر وړاندې د تاوتریخوالي د مخنيوي قانون: دغه قانون د اساسي قانون د ۲۴ او ۵۴ مادو پر بنسټ، جوړ شوی دی. د دغه قانون تصويب، د افغانستان د ښځو لپاره د ملي اقدام پلان (NAPWA) (۲۰۰۹ ز. کال) په برخه کې ستره لاسته راوړنه ده.^{۵۱} دغه قانون د لومړي ځل لپاره په افغانستان کې، د ماشومانو وډول، اجباري ځان سوځونې، اجباري کار او پرېت د تيرې په ګډون د ښځو پر وړاندې د تاوتریخوالي ۱۹ نور موارد، جرم گڼي. دغه قانون وړيا روغتيايي خدمتونو، حقوقي خدمتونو، د امن خونې ته لاسرسۍ، د زيان د ورکړې او نور هغه ټول حقونه د ښځې لپاره خوندي کوي، چې په قانون کې ترې ملاتړ شوی دی. دغه قانون او سمهال د پلي کېدو وړ دی، که څه هم ولسي جرګه دې ته حاضر نه شوه، چې تصويب يې کړي. خو د ولسمشر د حکم له مخې د اجرا وړ ورګرځېد. په دغه قانون کې يادونه شوې، د ښځو چارو وزارت دنده لري، چې له قربانيانو سره د مرستې په خاطر جدي اقدامات ترلاس لاندې ونيسي. له څارنوالي او محکمو څخه هم غوښتنه کېږي، چې د اساسي لومړيتوب په توګه د ښځو پر وړاندې د تاوتریخوالو قضيو ته رسېدنه وکړي. دغه قانون همدا راز د ښځو چارو وزارت ته سپارښتنه کوي، چې په دې برخه کې، مخکې له مخکې اقدامات ترلاس لاندې ونيسي، په دې برخه کې، د روزنيزو ورکشاپونو، غونډو، سيمينارونو او ښوونيزو پروسو په جوړولو سره خپل مسووليت ترسره کړي. همدا راز د حج او اوقافو وزارت دنده لري، چې د جوماتونو له لارې په دې برخه کې د عامه ذهنتونو د معلوماتو د زياتېدو په برخه کې اقدام وکړي. د پوهنې او لوړو زده کړو وزارتونو مکلفيت لري، چې په خپلو درسي نصابونو کې، په دغو موضوع پورې اړوند معلومات شامل کړي، په همدې حال کې، د اطلاعاتو او فرهنگ وزارت دنده لري، چې په دې برخه کې د عامه پوهاوي او خبرتياوو د کچې له لوړاوي سره د مرستې په موخه، د چاپي او برېښنايي رسنيو له لارې اقدام او په دې تړاو د گټورو توکو خپراوي ته اسانتياوې برابرې کړي. په ورته وخت کې، د عدليې، کورنيو چارو او عامې روغتيا وزارتونه دنده لري، چې د ښځو پر وړاندې د تاوتریخوالو په کچه کې د کموالي او د تاوتریخوالو له پېښو څخه د راپور وړاندې کولو په ظرفيتونو کې د زياتوالي په هدف گټور ګامونه پورته کړي. د یاد قانون ۱۵ مه ماده، د ښځو چارو وزارت په مشرۍ او د لويې څارنوالۍ او د کورنيو چارو وزارت د مرستيالانو، عدليې، عامې روغتيا، اطلاعاتو او فرهنگ، پوهنې، کار او ټولنيزو، حج او اوقافو وزارتونو، د بشري حقوقو د خپلواک کمېسيون د اړوند کميشن، د کابل د ځانګړې فاميليې محکمې، او د مدافع وکیلانو د خپلواکې ټولنې په غړيتوب، د ښځو په وړاندې د تاوتریخوالي په برخه کې د يوه ځانګړي کمېسيون د جوړېدو وړاندوينه کړې ده.^{۵۲}

۵۰ دغه ماده د کافي دليلونو د وړاندې کېدو له اړتيا څخه يادونه نه کوي او استيناف طلبۍ او تمیز ته لاره اسانه کړې. په پایله کې، د استيناف محکمو او سترې محکمې، په دومره کچه د دعوو دوسې ترلاسه کوي، چې هغوی ته د رسېدنې توان نه لري. دا د قضايي خدمتونو د وړاندې کېدو په برخه د کمزورتيا يوه ښه ده. ځکه دغه چاره سربېره پر دې، چې د محاکمو کارونه زياتوي، د فسادي کړنو لپاره په ځانګړې توګه هغو کسانو ته، چې زور او بېسي لري، هواروي.

۵۱ دغه قانون يو شمېر ذاتي کمزورتياوې هم لري؛ د دغو کمزورتياوو د درک په اړه د نورو جزئياتو د ترلاسه کولو په موخه، په افغانستان کې د ښځو پر وړاندې د تاوتریخوالي د مخنيوي قانون د پليتابه اوږده لار، وګورئ، يوناما او OHCHR، نومبر، ۲۰۱۱ ز. کال.

۵۲ د دوديز حاکميت په بڼه، له ټولنيزو او فرهنگي فشارونو سره سره، چې رسمي ادارو ته د تاوتریخوالو د پېښو د راپور ورکولو په لاره کې خنډ ګرځي،

۳.۴ سیاسي او مدني مشارکت

د ټاکنو قانون: دغه قانون د اساسي قانون د ۳۳ مادې له حکم سره سم، په ټاکنو پورې اړونده چارې، چې د ازادو، عادلانه، عمومي، مستقیمو، رڼو او پټو رایو له لارې ترسره کېږي، تنظیموي. ټاکنې د ولسمشر، د ولسي جرگې، د ولایتی، ولسوالیو، کلیوالي او د ښاروالیو شوراګانو د غړو او ښاروال د ټاکل کېدو په موخه ترسره کېږي.^{۵۳} اساسي قانون د ټاکلو او ټاکل کېدو حق تضمینوي. نوماندان او رایه ورکوونکي باید د خپلې ازادې ارادې له مخې په ټاکنو کې برخه واخلي. د دغه قانون پر بنسټ، د ژبې، مذهب، قوم، جنس، قبیلې، سمت، استوګنې او ټولنیز یا وظيفوي موقف او معلولیت له مخې، پر رایه ورکوونکو هر راز مستقیم او نامستقیم محدودیت اعمالول منع دی. د یاد قانون له مخې، دولتي او نادولتي ادارې، سیاسي ګوندونه او د ګوندونو ایتلاف او ټولنیز سازمانونه مکلف دي، د ټاکنو په بهیر کې له کمپسیون، د شکایتونو کمپسیون او نورو اړوندو کمپسیونونو سره همکاري وکړي، هغه پرېکړي، چې د دغه قانون د حکمونو پر بنسټ، د کمپسیون له خوا نیول کېږي، په پام کې ونیسي او تعمیم یې کړي.

د سیاسي ګوندونو قانون: دغه قانون، د اساسي قانون د ۳۵ مې مادې پر بنسټ، په افغانستان کې د سیاسي ګوندونو د رامنځته کېدو، د فعالیت، حقوقو، وجایبو او انحلال د څرنگوالي د توضیح په موخه وضع شوی دی. په دغه قانون کې ویل شوی، د افغانستان سیاسي سیستم د دموکراسۍ او د ګوندونو د تعدد پر بنسټ ولاړ دی. دغه قانون ټولو وګړو ته اجازه ورکوي، چې د رایې ورکولو عمر یې بشپړ شوی وي، د دوی له مذهبي، تعلیمي، مسلکي، ژبني، قومي، قبیله یي، جنسي، سمټي، استوګنې، وظيفوي، نسبي، شتمني تعلقاتو له په پام کې نیولو پرته، سیاسي ګوند جوړ کړي. سیاسي ګوندونه مکلف دي، چې د ثبت پر مهال ۱۰،۰۰۰ غړي ولري، او د افغانستان له ۳۴ ولایتونو څخه لږترلږه له ۲۰ ولایتونو څخه یې د اشخاصو د ژمنتیاوو او تصدیق لیکلی لاسلیک شوي پانه ولري. عدلیې وزارت حق لري، چې سیاسي ګوندونه راجسټر کړي او هر افغان وګړي، چې د ۱۸ کلنی عمر یې بشپړ کړی وي، د سیاسي ګوند غړیتوب ترلاسه کولی شي. د دغه قانون له مخې، د سیاسي ګوندونو د تمویل سرچینې عامې دي، چې د غړو مالي مرستې، د حقوقي اشخاصو ورکړه، چې په کال کې تر دوو میلیونو افغانیو پورې وي، د ګوند د اړوندو منقولو او غیرمنقولو مالونو له درکه عواید او دولتي مرستې په برکې نیسي. د دولتي مالي او سوداګریزو ادارو مسوولان او لارښود پلاوی نه شي کولی، له خپل موقف څخه د سیاسي ګوندونو په ګټه یا زیان کار واخلي. که چېرې سیاسي ګوندونه له زور او یا ګواښ څخه کار واخلي او یا د اساسي قانون خلافې کړنې ترسره کړي، ستره محکمه کولی شي، د عدلیې وزارت په غوښتنه یې منحل کړي.

د ټولنیزو سازمانونو قانون: دغه قانون د اساسي قانون د ۳۵ مې مادې پر بنسټ، د ټولنیزو سازمانونو د رامنځته کېدو پورې اړوندې چارې، حقونه، ژمنتیاوې او د فعالیت او انحلال څرنگوالي تنظیموي. یاد قانون د ۲۰۱۳ ز. کال په سپتمبر کې توشیح شو.^{۵۴} قانون سازمانونه، هغه ټولنې، اتحادیې، شوراګانې، مجمع او سازمانونه ګڼي، چې د حقیقي اشخاصو د یوې ډلې له خوا په داوطلبانه توګه رامنځته شي، او د قانون له مخې په غیرانتفاعي او غیرسیاسي توګه فعالیت کوي؛ ټولنیز سازمانونه سیاسي فعالیت نه شي کولی، او همدارنګه له بهره هم نه راجسټرېږي. په عدلیې وزارت کې تر ثبتېدو وروسته، ټولنیز سازمانونه اجازه لري، چې ټولیز او متقابل ګټور فعالیتونه ولري او تر ۱۰ لږ موسس غړي باید و نه لري. تر ۱۸ کالو د ټیټ عمر لرونکي افغان، بې هویته او بهرني وګړي نه شي کولی چې ټولنیز سازمانونه جوړ کړي. سازمان د ۱۰،۰۰۰ افغانیو په ورکړې سره راجسټر او پر همدومره مبلغ راجسټر یې نوی کېږي؛ قانون د هر سازمانی فعالیت لپاره د اجباري راجسټریشن وړاندوینه کوي او د راجسټر د پای ته رسېدو موده، درې کاله وي.

دغه قانون د افغانستان په قضاییه قوه کې د اجرا وړ دی. په افغانستان کې د حقوقي سمونونو د کمزورتیا له امله، د ښځو پر وړاندې د تاوتریخوالي د مخنیوي قانون نه شي کولی، چې د افغانستان د جزا قانون په پایله کې ترسره شوي اجراءات ځنځا کړي؛ د یوناما دفتر د ۲۰۱۲ کال یو راپور د دې ښودنه کوي، چې د وژني او نورو جدي جرمونو یو لړ پېښې، د دې پرځای چې د ښځو پر وړاندې د تاوتریخوالي ضد قانون له مخې خپل شوې وای، د جزا قانون له حکمونو سره سم ورته رسېدنه شوي وه. دغه چاره د دې لامل شوه، چې مجرمین تېریه، توروته یې کم او په سپکو جزاګانو محکوم او ښځینه قربانیان پر "اخلاقي جرایم" تورنې شي.

۵۳ د ښاروال، ولسوالیو، کلیوالي او ښاروالی شوراګانو ټاکنې تراوسه پورې نه دي ترسره شوي.

۵۴ په <http://www.icnl.org/research/library/files/Afghanistan/assoclaw.pdf> د ترلاسه کېدو وړ دی.

د نادولتي موسسو قانون: دغه قانون پر ۲۰۰۵ ز. کال د ولسمشر له خوا توشیح شوی، خو له تعدیلونو سره په ولسي جرگه کې ځنډیدلی دی. یاد قانون د کورنیو او بهرنیو نادولتي موسسو دواړو لپاره، د اجرا وړ دی. د دغه قانون له مخې، نادولتي موسسې کولی شي، ټولیز او د متقابلې گټې فعالیتونه ولري^{۵۶} او په اقتصاد وزارت کې ثبت شي، چې دغه چاره په ساختماني قراردادونو

کې د هغوی د برخه اخیستو موضوع تضمینوي. نادولتي موسسې مکلفې دي، چې د راجسټر کېدو او تاییدیدو په هدف، خپل شپږ میاشتني راپور او د پروژو اسناد وزارت ته وسپاري. د موسسې پروژې د پلټنې په مخکې او وروسته د وزارت له خوا ارزول کېږي^{۵۷}. نادولتي موسسې سیاسي فعالیتونه نه شي کولای، په ځانگړې توگه ټاکنیز کمپاین نه شي ترسره کولی، چې تر ډیره د سیاسي فعالیت اصطلاح ورته کارول کېږي.

د رسنیو قانون: د ازادو رسنیو قانون د اساسي قانون د ۳۴ مادې او د بشري حقوقو د نړیوال تړون د ۱۹ مادې پر بنسټ د بیان او فکر د ازادۍ په هدف وضع شوی او د هغو ازادو رسنیو فعالیتونه تنظیموي، چې په اطلاعاتو او فرهنگ وزارت کې، د معلوماتو د خپراوي د وسیلې په توگه ثبت او راجسټر شوی دی. دغه قانون، د بیان او اند د ازادۍ او معلوماتو ته د خبریالانو د لاسرسی د حق خونديتوب تضمینوي؛ همدا راز ژورنالستانو ته اجازه ورکوي، چې سازمانونه جوړ کړي. په همدې توگه، د هېواد وگړي، سیاسي گوندونه، راجسټر شوی ملي سازمانونه او بهرنیان په هېواد کې د رسنیو سازمانونو د جوړولو حق لري. د رسنیو قانون، د هغو مطالبو خپراوي منع کوي، چې د اسلام دین د اصولو مخالف وي، یا پکې نورو دینونو، مذهبونو او فرقو ته سپکاوي شوي وي. همدارنگه د هغو محتویاتو خپرولو ته هم اجازه نه ورکوي، چې پکې د یو شخص بې احترامی شوي وي یا د یو شخص د بدنامۍ لپاره خپاره شوي وي. دغه قانون، د اطلاعاتو او فرهنگ له وزارت څخه د مخکنې اجازې د ترلاسه کولو په شرط، بهرنیو وگړو ته، په افغانستان کې د سینمایی فیلم د تولید اجازه ورکوي

^{۵۵} د موسسو، د داوطلبۍ او په مالیاتو قانون کې تعدیلونه، اوس په ولسي جرگې کې ځنډیدلي، چې وروستني یې که تصویب شي، نو د هغو ډونرانو لپاره، چې له ماليې معافو ازادو سازمانونو سره مرسته کوي، یو لې مشوقونه وړاندې کوي.

^{۵۶} د مالیاتو قانون ۱۰ مه ماده، د هغو ازادو "سازمانونو مالیات محدودې"، چې د ښوونیزو، فرهنگي، ادبي، علمي او یا خبریه چارو په برخو کې کار کوي.

^{۵۷} د ۲۰۱۲ کال په جنوري کې د اقتصاد وزارت اعلان وکړ، چې ۲۰۰ افغان او ۱۹۵ نادولتي موسسې یې له یاد وزارت سره د خپل دوه کلنۍ راپور د نه سپارلو له امله، تړلي دي. یاد وزارت وايي: "که نا دولتي موسسې په هرو دريو میاشتو کې خپل راپور موږ ته وړاندې نه کړي او که دغه لړۍ تر دوو کلونو پورې دوام وکړي او موږ په دغه موده د هغوی راپور ترلاسه نه کړو، نو دغه موسسې په غیرفعالې شي". له همدې امله، د ۲۰۱۳ ز. کال په اپریل کې تر ۱۳۰ زیاتې نا دولتي موسسې او د ۱۰ په شاوخوا نړیوالې موسسې ړنگې شوې.

۴. د ادارو د جوړښت کلي طرحه

۴.۱ دولت - جمهوري ریاست

د افغانستان دولت: متحد دولت دی. سیاسي واک په کابل کې د حکومت یو شمېر ادارو ته ورکړل شوی، خو مالي واک د اساسي قانون د ۱۳۷ مې مادې له حکم سره سم، محلي یا سیمه ییزو حکومتونو ته هم سپارل شوی دی. د بن له هوکړه لیک ۵۸ (۲۰۰۱ ز.) سره پیل شوی دولت متمرکز او د ولسمشر له خوا رهبري کېږي، په دې توګه، د قواوو له تفکیک سره، چې په اساسي قانون کې یې تصریح شوي، د دولت بڼه ریاستي ده. اجرائیه قوه، (د ولسمشر په مشرۍ ۲۵ وزارتونه او ۱۱ ریاستونه، پنځه کمېسیونونه او یو شمېر خپلواکې ادارې په برکې نیسي). مقننه قوه، (د ملي شورا له دواړو جرګو څخه جوړه ده) او قضاییه قوه، (د دولت یوه خپلواکه څانګه ده، چې ستره محکمه، استیناف او ابتداییه محکمې) په برکې نیسي.



ارګ، د ولسمشرۍ ماڼۍ

جمهوري ریاست: د افغانستان ولسمشر د پاچا او لومړي وزیر یو ترکیب دی، چې تر ټولو ستر واک لرونکي مقام ګڼل کېږي. (د اساسي قانون ۳ څپرکي ۲۰-۷۰ مادې د ولسمشر په اړه دي). د منتخب مشر په توګه ولسمشر د دولت د دريو څانګو رهبري پر غاړه لري او همدارنګه د وسلوال پوځ اعليٰ سرفروماندان دی. ولسمشر واک لري، چې لوړ پوړي چارواکي وټاکي، قوانین او تقنیني فرمانونه لاسلیک او توشیح کړي، د بهرنۍ حالت اعلان او د اساسي قانون له اجرا څخه څارنه وکړي؛ همدا راز هغه د مجازاتو د تخفیف او بښنې واک لري او د دولت بنسټيزي تګلارې او سیاستونه ټاکي. ولسمشر دوه مرستیالان لري، او د کابینې غړي د ملي شورا له ولسي جرګې د باور رایې تر ترلاسه کېدو وروسته ټاکل کېږي. یو شخص د دوو دورو لپاره د ولسمشر په توګه ټاکل کېدای شي، نو له همدې امله اوسنی ولسمشر د ۲۰۱۴ ز. کال په اپریل کې څنګ ته کېږي.

۴.۲ اجرائیه قوه

د اساسي قانون ۸ څپرکي (۱۳۲-۱۴۲ مادې)، مرکزي او سیمه ییزې ادارې معرفي کوي.

۴.۲.۱ د ملي اداره دستګاه (ملي بیروکراسي)

د اساسي قانون د ۴ څپرکي (۷۱ تر ۸۰) مادې د ملي ادارې دستګاه، چې د وزیرانو له خوا رهبري کېږي، بیانوي. د وزارتونو کچه (مرکزي وزارتونه، د ولایتونو په کچه ریاستونه او د ولسوالیو په سطحه امریتونه دي) او محلي ادارې (د محلي حکومت خپلواکې ادارې، د والي دفتر، د ولسوال دفتر او ښاروالۍ) ټولې د ملي ادارې د دستګاه جزء دي، دولتي اداره د ملکي کارکوونکو (رسمي - قراردادي) له خوا پرمخ بېول کېږي.

۴.۲.۲ محلي یا سیمه ییز حکومتونه

د افغانستان د اساسي قانون ۱۳۷ مه ماده د محلي اداري واحدونو د نمایندېد پلاوي د واک په اړه بحث کوي، چې په ولایتونو او ولسوالیو کې د وزارتونو، عمومي ریاستونو او کمېسیونونو فرعي څانګو ته شاملېږي. د سیمه ییزو اداري واحدونو د پلانوني، بودجوي چارې او د تصمیم نیونې واک محدود دی، په دې توګه بڼه یې کمزوری دی. ۵۹ په افغانستان کې د څلورو په کچه سیمه ییزې ادارې او حکومتونه موجود دي: ولایت، ولسوالۍ، ښاروالۍ او کلي؛ او د سیمه ییز حکومت د څلورو په کچه ارګانونه: د والي دفتر، د ولسوال دفتر، ښاروالۍ او ولایتي شوراګانې، چې د محلي ارګانونو د خپلواک ریاست له لارې له مرکزي ادارې سره

۵۸ یو نړیوال کنفرانس دی، چې د ملګرو ملتونو په نوښت جوړ شوی و، چې پکې د افغان طالبانو ضد یو زیات شمېر مخالفو کړیو برخه درلوده.

۵۹ "سیستم بېرني تغییر ته اړتیا لري، او جدي نامتمرکز اصلاح ته. په ځانګړې توګه د ولایتونو د والیانو او مالي منجمنت په برخه کې دغه چاره ډېره اړینه برېښي. والیان تر هغه وروسته نیمه انتخابي وي؛" (چې ولسمشر د پنځو نوماندانو له منځ څخه، چې د ولایتي شوراګانو له خوا، چې په ولایتي کچه د خلکو استازې شورا ده، معرفي شوي وي، یو تن د والي په توګه ونوموي." له منصور سره مرکه.

اړیکې پیدا کوي. ۳۰ اساسي قانون حکومت پر دې ملزمو، چې د ولایتونو، ولسوالیو، ښاروالیو او کلیو په کچه منتخبې شوراگانې جوړې کړي، چې تراوسه پورې یوازې د ولایتي شوراگانو غړي د تاکنو له لارې ټاکل شوي، او نورې لاتراوسه ناڅرګندې پاتې دي. د سیمه ییزو ادارو خپلواکه اداره د کلیو د پراختیا او بیارغونې وزارت سره په ګډه په دې هڅه کې ده، چې د ولسوالیو منتخبو شوراگانو ته د ولسوالیو د همغږۍ شورا د بشپړ لېږد پر شونتیاوو کار وکړي. د وزیرانو شورا د ولسوالیو د همغږۍ شورا د شرایطو او پالیسیو لارښود تصویب کړی دی. ۲۱ د دغه طرز العمل له مخې، یادې شوراگانې، د ولسوالیو د اوسنیو پرمختیایي شوراگانو له لارې رامنځته کېږي او د ولسوالیو د همغږۍ شورا په نامه باندې نومول کېږي. او په ولسوالیو کې موجودې پرمختیایي او نورې ټولنیزې شوراگانې پکې مدغم کېږي، په کومو ولسوالیو کې، چې پرمختیایي او نورې شوراگانې نه وي موجودې، نو د همغږۍ شورا نوی رامنځته کېږي. ۲۲ د ښاروالیو (۳۳ ولایتي ۱۲۰ د ولسوالیو په کچه) په استثنا، فرعي اداري واحدونه نه شي کولی، چې په مستقیمه توګه عواید ترلاسه او مصرف یې کړي. سیمه ییزې ادارې یا د ولایتونو په کچه د وزارتونو فرعي څانګې له وزارتونو څخه استازیتوب کوي، دغه ادارې د هغو ټولیزو خدمتونو د وړاندې کولو په برخه کې مسوولیت لري، چې په مرکز په اړه یې پرېکړې کېږي، دغه بڼه، د مرکزي ادارو په پرتله، د سیمه ییزو ادارو، د پرمختیا یوه کمزورې بڼه وړاندې کوي. ۲۳ د کابل د ښاروالۍ دفتر، ټول عواید راټولوي، ترڅو بېرته یې په پرمختیایي چارو ولګوي. پر ۲۰۱۰ ز. کال بیا هم د سیمه ییزې حکومتولۍ لپاره پراختیایي پلان په پام کې ونیول شو، که څه هم کمې بریاوې یې درلودې. په دې برخه کې، یوه مهمه ننګونه، د پالیسیو پرمختیایي قانون دی، چې درې کاله مخکې تصویب، خو تر نن ورځې پورې په کابینه او پارلمان کې پاتې دی. ۲۴ همدارنګه پر ولایتي څانګو د پي. آر. ټي ګانو له خوا د سرچینو نابرابر ویش هم سیمه ییزې حکومتولۍ سیستم له ننګونې سره مخامخ کړی دی. ۲۵

۴.۳ عدلي څانګه ۲۲

عدلي سکتور افغان ملي پولیس، لویه څارنوالی، محاکم او عدلیې وزارت په بر کې نیسي. لویه څارنوالی د پېښو تحقیق او څېړنه کوي؛ (یوازې جنايي ده)؛ محکمې اختلافونه حلوي په داسې حال کې، چې د عدلیې وزارت ریاست (حقوق) د محکمو د حکم په اجرا کې مرسته کوي.

۴.۳.۱ افغان ملي پولیس - د کورنیو چارو وزارت

د اساسي قانون د ۱۳۴ مې مادې له مخې، د جرایمو کشف او پېژندنه د پولیسو له مسوولیتونو څخه دی، چې د کورنیو چارو وزارت له خوا رهبري کېږي او د اساسي قانون د ۵۲، ۷۵ او ۱۳۴ حکمونو پر بنسټ تنظیم شوی دی. افغان پولیس د قانون اجرائي ځواک دی.

۴.۳.۲ لویه څارنوالی

د اساسي قانون د ۱۳۴ مې مادې له مخې لویه څارنوالی د کابینې برخه ده، خو په خپلو چارو کې خپلواکه ده او د جرایمو د پلټلو او څېړلو دنده لري. لویه څارنوالی په کابل کې یو مرکزي دفتر او په ولایتونو کې ولایتي دفترونه لري.

۲۰ IDLG د سیمه ییزو ادارو خپلواکه اداره، د محلي حکومتونو د پیاوړتیا او ښه حکومتولۍ د رامنځته کېدو په برخه کې مسوولیت لري؛ ترڅو داسې تضمین ترلاسه شي، چې د والي، ولسوالانو، ښاروالیو او ولایتي شوراگانو دفترونه په هغه کچه پیاوړي شي، چې خپلې چارې په خپله ترسره کړي.

۲۱ د سیمه ییزو ادارو د خپلواکي ادارې کلني راپور ۱۳۹۲، http://www.idlg.gov.af/eng/images/stories/AnnualReports/idlg_annual_report_2013_eng_version.pdf

۲۲ لطف د سازماني او عملي کړنو لپاره د ولسوالیو د همغږي شورا د تاييدېدو جزئيات وگورئ.

۲۳ ښاروالان د قانون له مخې انتخابي دي، که څه هم ولسمشر د هغوی د انتصابولو چارې ته دوام ورکوي.

۲۴ د سیمه ییزو ادارو د خپلواکي ادارې درې میاشتني راپور، د ۲۰۱۳ ز. کال سپتمبر.

۲۵ کینیت کاتزمن، 'افغانستان، سیاست، ټاکنې او د حکومت کړنې'، سي. آر. اس. ۲۰۱۳ ز. کال، د نومبر ۲۲ مه، <https://www.fas.org/spp/crs/row/RS21922.pdf>

۲۶ په دې اړه، چې کوم ارګانونه، د عدلي څانګې ادارې دي، متضاد تفسیرونه موجود دي. د NPP قانون او د ټولو لپاره عدالت، افغان ملي پولیس په دې سکتور کې نه شاملوي، خو اساسي قانون پولیس د جرمونو په کشف کې مسوول ګڼي او په دې توګه یې په عدلي پروسه کې ورته مهمه ونډه ورکوي.

۳.۳.۴ قضاييه قوه: ستره محکمه، استيناف او ابتداييه محکمې

د اساسي قانون درېيم څپرکی (له ۱۱۲ تر ۱۳۵) پورې مادې، قضاييه قوه تشریح کوي، چې ستره محکمه، استيناف محکمه، ابتداييه محکمه^{۲۷}، عمومي اداري امریت او مرکزي رياستونه په بر کې نيسي. قضاييه قوه د دولت خپلواک رکن دی^{۲۸} (د اساسي قانون ۱۱۲ مه ماده)، هغه واکونه، چې د محکمو د تشکيلاتو او دندو په قانون کې تنظيم شوي، پر ۲۰۰۵ ز. کال تاييد شو. محکمې له ټولو ملکي قضيو سره د (ملکي قانون) او (جرمي او جنایي پېښو) سره د جزا قانون پر بنسټ چلند کوي. د قضاييه قوې عمومي اداري امریت د محکمو اداري چارې سمبالوي.^{۲۹} د اساسي قانون ۱۱۷ مه ماده ستره محکمې ته تر ټولو لوړ قضايي واک ورکړی، چې د قضاييه رکن په دننه، د قضايي قوې ډېر لوړ جوړښت او تشکيل دی.^{۳۰} ستره محکمه په ۳۲۵ محکمو کې د ۱۳۷۰ تنو قاضيانو په درلودلو سره، ټولو ملکي، سوداگريزو، ټوليزو جرمونو، عامه او پوځي جرايمو او د عامه امنيت په وړاندې جرمونو او د علاقې وړ نورو برخو ته رسېدنه کوي. له هغه ځايه، چې ستره محکمه له اساسي قانون سره د نورو قوانينو د تطبيق او مقابلي او په خپله د اساسي قانون د مادو ترمنځ د تناقضي مواردو^{۳۱} د څېړلو يوازينی واک لرونکی مرجع ده، نو په دې توگه د لاندینيو محکمو له خوا ټول پورتنی موارد سترې محکمې ته راجع کېږي، چې دغه چاره په ستره محکمه کې کاري حجم زيات کړی دی. دې ته په پام سره، يوازې په لوړه کچه اړیکې او په کافي اندازه مالي سرچينې کولی شي، د دغو مواردو په څېړلو کې مرسته وکړي. په قضايي برخه کې همدا راز د هر ولايت په مرکز کې د استيناف يوه محکمه موجوده ده، چې پنځه څانگې لري: (د ټوليزو جرايمو، عامه امنيت، د مدني او شخصي، عامه حقوقو او سوداگريزې څانگې) دي. ابتداييه محکمه، د ولايتونو په مرکزونو او په ولسواليو کې ټولې ابتداييه محکمو ته شاملېږي.

۴.۳.۴ د عدليې وزارت

د عدليې وزارت د اجرائيې رکن پورې اړه لري، چې د قانون جوړونې د چارو د تنظيم او پرمختيا او همدارنگه د قانون رول د تشييت په برخه کې دنده لري. په عدليې وزارت کې د حقوقو رياست، هغه څانگه ده، چې د (مدني) قضيو پيل گڼل کېږي، خو د دواړو (مدني او جنایي) پېښو پای گڼل کېږي. د حقوقو رياست د محکمو د پرېکړو پليتابه تضمینوي.

۲۷ د ماشومانو، کورنۍ، لومړني سوداگريزې او د نشه توکو محکمې، د "محکمې نورې فرعي څانگې دي.

۲۸ هغه څه ته په پام سره، چې په قضاييه قوه کې اداري فساد خپل اوج ته رسېدلي، نو د قضاييه قوې استقلاليت د دې پرځاي، چې يو فضليت وي، تر ډېره له فساد سره مرسته کوونکي دی. له سرايي، منصور او د عدليې وزارت د بشري منابعو له ربييس نجيب الله جامي سره مرکه ۲۰۱۴ ز. کال، د جنوري ۸ مه.

۲۹ د قضا عمومي اداري امریت، د سترې محکمې د ربييس، د عالي شورا د دارالانشاء دفتر، د تحريراتو، څېړنو، مطالعاتو، قضايي ارزونو، اسنادو او اسلامي احکامو د ثبت، څېړنو، مطبوعاتي چارې، مالي او مديريتې، څارني، تعميراتي او د سوانح څانگې په بر کې نيسي.

۳۰ د عالي شورا د ندي عبارت دي له: د قوانينو تفسير، د محکمو د پرېکړو بياکننه، د قضايي دستگاه د تنظيم په موخه د نوي حقوقي چوکاټ وړاندیز، د محکومينو د اعادي د مواردو څېړل، د محکمو ترمنځ د قضيو د لېږد اجازې، د قضايي روپي له قوام څخه د ډاډ ترلاسه کول، د اړوندو مقرراتو تصويبول، د بوديجې چمتو کول، د محکمو پر کړنو څارنه او د قاضيانو لپاره د ظرفيت جوړونې پلانونو په لاره اچول.

۳۱ له حقوقي کارپوه او شنونکي او د بشرحقوقو کمېشنر فريد حميدي سره مرکه، ۲۰۱۴ ز. کال د جنوري ۱۱ مه.

۴.۴ مقننه قوه

د اساسي قانون ۵ څپرکي (۸۱-۱۰۹ مادو) د مقننې قوې دواړو جرگو او د هغو د غړو د ټاکل کېدو او غوراي څرنگوالي او د قانون جوړونې پروسه بيانوي. د افغانستان ملي شورا د ستر تقنيني ارگان په توګه د خلکو د واک مظهر دی، چې له مشرانو جرګې او ولسي جرګې څخه متشکله ده. افغان ملي شورا په هېواد کې د قانون جوړونې تر ټولو لوړ ارگان او د خلکو د واک څرګندوی دی، چې د مشرانو جرګې (۱۰۲ څوکۍ) انتصابي او انتخابي او د ولسي جرګې (۲۴۹ څوکۍ) انتخابي ۳ غړو څخه جوړه شوې ده. د ملي شورا دواړې جرګې په هر کال کې د نهه مياشتنې مودې لپاره په منظمه توګه، همپاله خو بېلې بېلې غونډې لري. د مشرانو جرګې او ولسي جرګې د کورني دندو اصول، چې د اساسي قانون د ۱۲۰ مې مادې پر بنسټ توضیح او ۸۷، ۸۸، ۸۹، ۱۰۶، ۱۰۸ او ۱۰۹ مادو په اساس رامنځته شوې، د مشرانو جرګې او ولسي جرګې اجرائي کړنلارې ټاکي، په داسې حال کې، چې د ملکي خدمتونو او د ملکي خدمتونو د کارکوونکو قوانين د دواړو جرگو اداري چارې سمبالوي. د دواړو جرگو رييسان د يوې تقنيني دورې لپاره د غړو د مستقيمي او پټې رايې په اکثريت سره ټاکل کېږي. د ملي شورا غړي، کولی شي ځانونه په پارلماني ډلو کې تنظيم کړي، په ولسي جرګه هره پارلماني ډله په منځني ډول ۲۳ او په مشرانو جرګه کې ۱۵ غړي لري، يو غړی يوازې په يوه پارلماني ډله کې غړيتوب ترلاسه کولی شي. دغه اصول، همدا راز د مشرانو جرګې لپاره ۱۱ دايمي کميسيونونه او فرعي لنډمهالې کمېټې او د ولسي جرګې لپاره ۱۸ دايمي او مشترکې کمېټې او کميسيونونه تصويب کړي دي. کميسيونونه او کمېټې حق لري، چې وزيران، د خپلواکو کميسيونونو رييسان، عمومي رييسان او نور دولتي چارواکي له هغه وروسته راوغواړي او استجواب يې کړي، چې د پام وړ موضوع مخکې له مخکې د دوی له دفترونو سره شريکې کړي وي. د دواړې جرګې اجندا ممکن د دولتي فعاليتونو لکه: (د حساب صورتونه، وړاندیزونه، پروپوزونه، چې له اساسي قانون سره سم د پارلماني چارو وزارت له خوا وړاندیز او معرفي کېږي) او يا هم په خپله د جرګې فعاليتونه وي.



ولسمشر حامد کرزي د ملي شورا غړو ته د وينا په حال

۴.۵ غیر دولتي موسسې

غیر دولتي موسسې له پراختیایي پلانونو او اجراتو سره مرسته کوي، او د مستقلو قرارداديانو په توګه، خپل د استخدام چارې پرمخ بیایي او یو شمېر یې د ولسي موسسې چوکاټ لري، چې د خپلو پلانونو او فعالیتونو پر بنسټ د نړیوالو سازمانونو له خوا یې ملاتړ کېږي. دغه موسسې د دولت د بدیل په توګه په ټولو هغو ځایونو کې، چې اړتیا وي او ممکن وي، د ټولیزو خدمتونو د وړاندې کېدو په برخه کې اسانتیاوې رامنځته کوي او ان په خپله په مستقیمه توګه خدمتونه وړاندې کوي. که څه هم غیردولتي موسسې له ۲۰۰۱ نه وروسته په افغانستان کې په بې ساري توګه وده کړې، خو ټولنيزې پرمختیایي شوراګانې له ۱۹۸۰ ز. کال ۳ راهیسې شتون درلودې، چې اوسنې مدرنه بڼه یې، هماغه کلیوالي پرمختیایي شوراګانې دي، چې د ملي پیوستون پروګرام له مخې رامنځته شوي دي. په همدې حال، نړیوالې ټولنې دې ته ترجیح ورکړې، چې د دودیزو سیمه ییزو سازمانونو او ټولنو پرځای له غیردولتي موسسې

۷۲ غړي د واحد نه لږد وړ رايې له لارې انتخابېږي. دغه سیستم د سياسي گوند يو کمزوری سیستم دی، چې د انتخاباتي سیستم پر بنسټ دی. د دغه سیستم له مخې، په ولایتي کچه اجرات د رايې ورکونکو او ټاکل شویو پارلماني غړو ترمنځ يوه کمزورې اړیکه ده، په دې توګه پارلماني غړي، د دې پرځای، چې د ټول ولایت لپاره کار وکړي، تر ډېره د يوې سیمې خلکو په چوپړ کې بوخت وي.

۷۳ نیوبرګ، پائولا، "پر زړونو حکومت: افغانستان ته د بشريالو مرستو نظام" د کارنگي د نړیوالې سولې بنسټ، ۱۹۹۹ز.

سره کار وکړي، ځکه دودیز سازمانونه د دوی په باور، د نه باور وړ او د ټولني له رټل شوي قشر لکه له ښځو^{۷۴} څخه په رښتیني توګه استازیتوب نه شي کولی، که څه هم په طبیعي^{۷۵} ډول، دوی په ډېرو مواردو کې مشارکت لري. غیردولتي سازمانونه او موسسې په دوه ډوله دي: غیر دولتي موسسې (چې تر ۲،۰۰۰ زیات یې په اقتصاد وزارت کې راجسټر دي) او ټولنیز سازمانونه (چې تر ۴،۰۰۰ یې په عدلیې وزارت کې راجسټر شوي دي).^{۷۶}

۴.۲ سیاسي ګوندونه او ټاکنیز میکانیزم

سیاسي ګوندونه د اساسي قانون د ۳۵ مادې له خوا ملاتړ کېږي، چې د هېواد وګړو ته د سیاسي ګوندونو د جوړولو او تشکیلولو حق ورکوي، خو د نه انتقال وړ واحدې رایې سیستم یې بې واکه کوي.^{۷۷} په افغانستان کې د ۲۰۱۳ ز. کال تر مارچ پورې ۲۵ سیاسي ګوندونه راجسټر شوي وو.^{۷۸} د ټاکنو خپلواک کمېسیون او د ټاکنیزو شکایتونو کمېسیون په افغانستان کې ټاکنیزې ادارې دي. د ټاکنیزو شکایتونو کمېسیون نه شي کولی، چې کوم بهرني غړي ولري.

۴.۷ دودیزه حکومتولۍ

دودیزه حکومتولۍ د افغانستان په ډېرو کلیوالي سیمو کې یو پیاوړی او په پراخه کچه کارېدونکی او د نظم او حاکمیت لومړني سرچینه ده او په ډېرو هغو سیمو کې، چې رسمي حکومتولۍ ښې اړیکې ورسره پاللې، د دولت د حاکمیت تر سیوري لاندې دي. ملک او ملا یې استازیتوب کوي او دودیز او مذهبي ارزښتونو د دغو سیمه ییزو سازمانونو له خوا تایید کېږي.^{۷۹} دې ته په پام سره، چې د افغانستان اساسي قانون، افغانستان یو اسلامي دولت اعلانوي او پر دې ټینګار کوي، چې شریعت باید د ټولو قوانینو اساس وي، او هېڅ قانون باید د اسلامي اصولو مخالف نه وي (۳ مه ماده) نو په افغانستان کې د دیني رهبرانو ونډه او رول ډېر غښتلي او کره ده. د دې هېواد د ډېرو وګړو لپاره د دین او دولت جلاوالي یوه بې معنا خبره او غیر اسلامي کرښه ده. ملا یا د جومات رهبر، د ټولني په هسته کې قرار لري، او په کلیوالي سیمو کې مذهبي ژوندانه او سمبال په هره ټولنه کې موجوده ده او په سیاسي، اقتصادي، ټولنیزو او کورنیو مسایلو کې د موقعیت موندنې په برخه کې مهمه ونډه ادا کوي. په افغانستان کې ډېر جوماتونه نه دي راجسټر شوي.^{۸۰} او د دوی زیات شمېر د دولت ضد قوي پروپاګندو لپاره استعمالېږي.^{۸۱} چې له دغې ډلې سره د نړیوالې ټولني د ښکلتیا لامل ګرځي.^{۸۲} په ټولني پورې د ملا اقتصادي تړتیا ته په پام سره، همدغه اقتصادي منبع، له لمانځه مخکې او وروسته د هغوی (ملايانو) د موعظو او تقریرونو موضوع ټاکي. د تېرو ۱۲ کلونو په بهیر کې "ټول مهم اسلامي لوبغاړي لکه د قاهرې ډله (هغه مرکز، چې د اسلامي زده کړو زر کلن تاریخ لري) د سعودي وهابیزم، د ایران شیعیه ییزم، ترکانو، دیوبندیانو (د اسیا په سویل کې د اسلامي سني زده کړو مرکز) ټول په افغانستان کې د خپلې خوښې اسلام د ترویج او دودولو په موخه سترې پانګونې کړي دي."^{۸۳}

۷۴ یوسن، له ولسي موضوعاتو څخه: په ملي پیوستون پروګرام کې سیمه ییز مشارکت، اریو، ۲۰۰۴، ۲.

۷۵ بیګو، براون او کلنټ، ۲۰۰۹.

۷۶ د عدلیې او اقتصاد وزارتونو له وېبپاڼې څخه اخیستل شوي معلومات (د ۲۰۱۳ ز. کال په دسمبر کې ترلاسه شوی).

۷۷ په انتقال کې د افغانستان ګوندونه، د پالیسو لنډیز، نړیواله جدي ډله، ۲۰۱۳ ز. کال د جون ۲۲، <http://www.crisisgroup.org/~media/Files/asia/south-asia/afghanistan/b141-afghanistans-parties-in-transition.pdf>

۷۸ له <http://moj.gov.af/Content/files/Table%20of%20political%20parties%20registered.pdf> معلومات (د ۲۰۱۳ ز. کال په دسمبر ۲۳ ترلاسه شوي).

۷۹ بریک، جنیفر، د افغانستان به کلیوالي سازمانونو کې د دودیز اقتصاد سیاست، د اوراشیا د ټولنیزو مطالعاتو مرکز، جورج ټاون پوهنتون، واشنگتن ډي سي، ۲۰۰۸ کال سپتمبر.

۸۰ د ځینو معلوماتو له مخې به افغانستان کې ۱۲۰،۰۰۰ زره جوماتونه موجود دي، خو ۳،۲۰۰ یې له دولت سره راجسټر شوي دي، ۲.۲٪ جوړوي. مجیب مشعل، په افغانستان کې ناکام فرصتونه، تایم، <http://world.time.com/2013/02/27/missed-opportunity-in-afghanistan-we-forgot-to-pay-the-preachers/#ixzz2qRKYGe5>

۸۱ صدف شینواری، 'د افغانستان به جوماتونو کې د دولت ضد پروپاګندو څخه انډېښنې'، خامه پرس، ۲۰۱۲ کال د اپریل ۲۸ مه، <https://www.khaama.com/concerns-over-anti-government-propaganda-in-afghan-mosques-820>

۸۲ داوود مرادیان، د افغانستان د ستراتیژیکو مطالعاتو د انستیتوت مشر، په افغانستان کې ناکام فرصتونه، <http://world.time.com/2013/02/27/missed-opportunity-in-afghanistan-we-forgot-to-pay-the-preachers/#ixzz2qRKYGe5>

۸۳ هماغه ځای.

۵. د پالیسي چوکاټ او د اجراتو وضعیت ته یوه کتنه

۵.۱ د بن پروسه (۲۰۰۱ ز.)

د بن کنفرانس د ۲۰۰۱ کال په دسمبر کې په افغانستان کې د یو باثباته او دموکراتیک دولت د رامنځته کېدو په هدف د بن پروسې د جوړېدو لامل شو. د بن پروسې، مهم شاخصونه، د بېړنۍ لویې جرگې جوړول، د افغانستان د لنډمهالي ادارې رامنځته کول، د ۲۰۰۴ په جنوري کې د اساسي قانون تصویب او پر ۲۰۰۴ کال د ولسمشرۍ ټاکنو او ورپسې پر ۲۰۰۵ ز. کال د پارلماني او ولایتي شوراگانو د ټاکنو ترسره کېدل و، چې په رسمي توګه د بن پروسې بریالیتوب یې په ډاګه کړه.

۵.۲ د افغانستان تړون لیک (۲۰۰۲)

دغه توافقنامه د بن تړون ځایناستی دی، چې پر ۲۰۰۲ ز. کال په لندن کې د جوړ شوي کنفرانس پایله وه، دغه توافق لیک د پنځو راتلونکو کلونو لپاره له افغانستان سره د نړیوالو کېدونکو مرستو لپاره او د افغان دولت پر ادارو د اتکا او باور د زیاتېدو لپاره د یو چوکاټ د رامنځته کولو په هدف ترسره شو. د ۲۰۰۲ کال د جنوري پر ۳۱ مه د افغانستان توافق لیک، د بن پروسې ته په رسمي توګه د پای ټکی کېښود. د افغانستان تړون لیک، حکومتولۍ، د قانون واکمني او د بشر حقوق د فعالیتونو د دريو مهمو توکو په توګه وپېژندل. په دغه توافق لیک کې پر دې هوکړه شوې، چې د استخدام په چارو کې وړتیا او د مسلک لور تیا باید په پام کې ونیول شي. همدا راز د دغه توافق له مخې، د اغېزمنو کاربردي ارګانونو د رامنځته کېدو همغږۍ، رویتیا، مسوولیت منونکې حکومتولۍ، د دولت په ټولو کچو کې چې "د قانوني چوکاټونو په دننه د انتصاب مناسبې کړنلارې، روزل شوي کارکوونکي، زیربناوې او د تفتیش ظرفیتونه ولري"، د عدلي نظام اصلاح، د بشر حقوقو ساتنه او وده، د افغانستان دولت او د هغه د نړیوالو شریکانو له مهمو لومړیتوبونو څخه ګڼل کېږي.^{۸۴} د افغانستان توافقنامه، د حکومتولۍ، امنیت او پرمختیا په برخو کې د ښکاره او په محدودو معیارونو سره یو شمېر اهداف په نښه کړل. د دغو معیارونو لپاره د پای نیټه د ۲۰۱۰ کال آخر ټاکل شوی و. خو تر دغې نیټې پورې، د دغو کارونو په اجرا کې لا فعالیت دوام درلود. پر ۲۰۰۲ ز. کال د افغانستان د موقتي پرمختیایي ستراتیژۍ (I-ANDS) تر اعلانېدو وروسته، پر ۲۰۰۸ ز. کال د افغانستان ملي پرمختیایي ستراتیژۍ ANDS هغه کمزورتیاوې لکه "د عامه څانګې د ظرفیتونو نیمګړتیاوې، د سرچینو کموالی او د مالي تولیداتو بې ثباتۍ، د خصوصي سکتور د فعالیتونو محدود قانوني چاپېریال، د قانوني څارنې او د عامه شمېرنو او احصایې د تجربې کموالی، پراخ فساد، تر حد زیات تمرکز، د دولت په ټولو برخو کې د تصمیم نیونې د همغږۍ نشتوالی، په دولت کې د ښځو محدود مشارکت، خلکو ته د مستقیم ځواب ویلو په برخه کې د محدودیت شتون او پر دولت باندې د زورواکو ناقانونه ولکه^{۸۵} او د حکومتولۍ په څانګه کې داسې نورې سترې ستونزې "څرګندې کړې او د حکومتولۍ د مهمو مسایلو په توګه یې په پام کې ونیول. پورتنۍ ټکي د دې ښودنه کوي، چې په تېرو دوو کلونو کې د افغانستان د توافق لیک لاسته راوړنې، د هغو معیارونو په پرتله، چې په تړون کې پرې ټینګار شوی و، زیات نه دی.

۵.۲.۱ د افغان ښځو لپاره د ملي اقدام پلان (NAPWA) (۲۰۰۷-۲۰۱۷)

د افغان ښځو لپاره د ملي اقدام پلان، یو لس کلن پلان دی، چې د هغې جنسیتي برابری د اجرا په برخه کې، چې په اساسي قانون، نړیوالو تړونونو او کنوانسیونونو لکه د ښځو پر وړاندې د هر راز تاوتریخوالي د مخنیوي په کنوانسیون کې تضمین شوي، د افغان دولت ژمنتیا ده. له دغه څخه پلان هدف، "په افغاني ټولنه کې د برابری د رامنځته کېدو او ځواکمنتیا له لارې، د ښځو حقوقو په تړاو د پروژو په اړه د دولتي هڅو له دوام او ثبات نه ډاډ ترلاسه کول دی."^{۸۶} دا د "با ثباته او سوله ییز افغانستان د جوړېدو لپاره یو لیدلوری دی، چې پکې ښځې او نارینه په ګډه د ژوندانه په ټولو برخو کې له امنیت، اساسي حقونو او فرصتونو څخه برخمنېدای شي." دغه پلان، شپږ سکتورونه: امنیت، حقوقي خونديتیا او بشرحقوق، رهبرۍ او سیاسي مشارکت، اقتصاد، کار او بېوزلی، روغتیا او ښوونې په بر کې نیسي. د دولت له خوا د کاغذ پر مخ د دغه پلان د پلټنې په تړاو له ژمنتیا سره سره، د یاد پلان اجرائي اړخ کمزوری ښکاري. په افغانستان د نارینه وو مطلق واک او جنسیتي نابرابری ډېر شدید^{۸۸} دی، دغه څه ان د افغانستان دولت په

۸۴ د افغانستان د ملي پرمختیا ستراتیژۍ، ۲.

۸۵ د حکومتولۍ معیار، د ټولیزې ادارې په برخه کې اصلاحات، له فساد سره مبارزه، سرشمېرنه، د مقننه قوې او ټاکنیز سیستم بیاوړتیا، جنسیتي برابری، د قانون حاکمیت، د ځمکو ثبت، له نشه یي توکو سره مبارزه او بشر حقوق په بر کې نیسي.

۸۶ د افغانستان د ملي پرمختیا ستراتیژۍ، ۲۲.

۸۷ په دې ادرس کې د مشاهدې وړ دی: <http://sgdatabase.unwomen.org/uploads/National%20Action%20Plan%20for%20the%20Women%20of%20Afghanistan%202007%20to%202017.pdf>

۸۸ د UNDP د شمېرنې له مخې افغانستان د جنسیتي نابرابرۍ په برخه کې ۱۴۵/۱۳۹ مقام لري. ۲۰۱۱.

رسمي ادارو کې هم په پراخه پیماننه ترسترگو کېږي. په تېرو ۱۲ کلونو کې په افغانستان کې د بشري حقوقو ضد کړيو له کره شتون سره سره، د عمومي دموکراتیزه پروسې د یوې عمده برخې په توګه، د نړیوالو فشارونو^{۸۹} او جدي پاملرنو په پایله کې د ښځو موضوع ته د پاملرنې مسله وده کړې ده.^{۹۰} دلته په ښوونیزو او روغتيايي برخو کې یو لړ پرمختګونه تر سترگو کېږي، خو په سیاسي او اقتصادي ډګرونو کې ښځو بیا هم په حاشیه کې قرار لري. د حکومتولۍ په برخه کې د ښځو ونډه تر ۱۰ سلنه ټیټه او کمزوري اټکل کېږي، لکه څرنګه چې په ټولو سیمه ییزو او محلي حکومتونو کې د ۲۰،۰۰۰ ملکي مامورینو^{۹۱} له جملې څخه، پکې یوازې د همدار ۱۰ سلنې ښځینه حضور تایید شوی دی. په کاري چاپیریال کې د ښځو ازار او ځورونه د دې لامل شو، چې د سیمه ییزو ادارو خپلواکه اداره په دې برخه کې یو لړ اقدامات تر لاس لاندې ونیسي او پلي یې کړي. د دغه پلان د پلټنې لپاره له اوه کلنې هڅې وروسته بیا هم دغه اندېښنې پر خپل ځای پاتې دي، چې یاد پلان د افغاني ټولني له شرایطو سره چندان مطابقت نه لري؛ دا ځکه، چې یاد پلان د لويديځو سازمانونو د لید او کړنلارو پر بنسټ جوړ شوی، چې په اسلامي دودیزو ټولنو کې د ښځو له ونډې سره همغږی نه لري.^{۹۲} په هغه کنفرانس کې، چې په دې وروستیو کې د ښځو د پیاوړتیا په اړه د بشرحقوقو او پرمختيايي سازمان (AHRDO) له خوا جوړ شوی و، هم همدې موضوع ته پکې اشاره شوې وه او د مدني ټولني ادارو ته لارښوونه شوې وه، چې په دې برخه کې د هغو مناسبو او له شرایطو سره برابر کړنلارو په لټه کې شي، چې د مرکزي اسيا او سويلي اسيا په هېوادونو کې یې کارونه تجربه شوي او د لويديځ له ډېرو پرمختللو ټولنو له کړنلارو سره توپیر لري.^{۹۳}

۵.۳ د افغانستان د ملي پرمختيا ستراتيژۍ ANDS (۲۰۰۸)

د افغانستان د ملي پرمختيا ستراتيژۍ پر ۲۰۰۸ ز. کال د یوې پنځه کلنې دورې لپاره (تر ۲۰۱۳ کاله پورې) د بن او د افغانستان د موافقتنامې پر بنسټ، د یوې جامعي او هراړخيزې ستراتيژۍ په وړاندې کولو سره، چې د افغانستان د شرایطو منعکسونکې وي، د ملي پرمختيايي لومړیتوبونو؛ لکه "د بېوزلې کموالی، د افغانستان د خلکو د ژوند ښه والي او د یو باثباته او امن هېواد د رامنځته کېدو" په موخه تر لاس لاندې ونيول شوه.^{۹۴} د افغانستان ملي پرمختيايي ستراتيژۍ د حکومتولۍ په برخه کې د موجودو ستونزو لکه: د دولتي او نادولتي موازي حکومتوليو د شتوالي، د ملي او سیمه ییزو ادارو د ناڅرګندي اداري او مالي اړیکې، په ملي او سیمه ییزه کچه د یوه کمزوري اداري سیستم د شتوالي، اداري فساد، مالي تړتیا، د قانون جوړونې په برخه کې د کمزورتیاوو، له قانون او بشري حقوقو څخه د نه ملاتړ د ظرفیتونو، د سیاسي او مدني مشارکت او د څارنیزو ظرفیتونو د کمزورتیاوو او جنسیتي نابرابریو د له منځه وړلو په موخه د افغان دولت او د هغه د نړیوالو شریکانو د کډې ژمنتیاوو استازیتوب کوي. د قانون حاکمیت او بشر حقوق په افغانستان کې د "دموکراتیکو پروسو او موسسو د پیاوړتیا په موخه بنسټیز هدف ګڼل کېږي. په دې برخه کې بشر حقوق، د قانون حاکمیت او ټولیز خدمتونه او با مسوولیته حکومت ډېر رول لري."^{۹۵} په دغه سند کې د دې یادونه شوې، چې له ښه حکومتولۍ (مسوولیت منونکې، شفاف او مشارکتی) او د قانون له حاکمیت پرته، د افغانستان د ملي پرمختيا ستراتيژۍ او په هغه پورې اړوندې پراختيايي تګلارې به له ماتې سره مخ شي، په دې توګه حکومت پر دې ملزموي، چې د ښه حکومتولۍ او د خدمتونو په وړاندې کولو کې د خصوصي سکتور لپاره د ونډې او فضا جوړولو په برخه کې تمرکز وکړي. دغه ستراتيژۍ پر دې ټینګار کوي، چې دغه پروسه د افغانانو له خوا، خود نړیوالو ډونرانو په مرسته ترسره شي. د دغې ستراتيژۍ اجرا د افغانستان په ملي بودیجه او د هغو ادارو په عادي دندو پورې تړلي ده، چې له سکتوري پلوه له یادې ستراتيژۍ سره تړاو لري او تر دوو کلونو پورې افغان دولت بوخت ساتي. د تګلارو پلټنې، په ځانګړې توګه د تصمیم نیونې پروسې، د قانون حاکمیت او د عدالت ټینګښت د هغو فردي او ډله ییز قدرت تر اغېزې لاندې دي، چې غواړي سرچینو ته لاسرسی ولري او پرې خپل کنټرول ټینګ وساتي. نو د افغانستان د ملي پرمختيا ستراتيژۍ پلټنې، هم نه شي کېدای، په ملي او محلي کچه د دغه قدرت له اغېزو څخه لېرې پاتې شي.^{۹۶}

۸۹ د ۲۰۱۳ ز. کال د مارچ او سپټمبر میاشتو ترمنځ موده کې د ښځو پر وړاندې د تاوتریخوالي په پېښو کې ۲۵ سلنه زیاتوالی راغلی، او ویل کېږي، د دې لامل، له افغانستانه د بي. آر. ټي. او نړیوالو ځواکونو وتل دي. له روبرتیز سره د ډاکټر سیمیا سمر مرکه، ۲۰۱۴ ز. د جنوري ۴ مه، <http://www.voanews.com/content/reu-violence-against-afghan-women-more-frequent-in-2013/1823405.html>

۹۰ ویرکورن او کمپوس، ۲۰۱۳.

۹۱ د سیمه ییزو ادارو د خپلواکي اداري د تشکیل او جنور څانګې له ډیتابس څخه ترلاسه شوي معلومات.

۹۲ له سرايي سره مرکه.

۹۳ د ښځو د حقوقو په تړاو لومړنی سیمه ییز کنفرانس جوړ شو، کابل ټایمز، د ۲۰۱۳ ز. کال د نومبر ۲۷ مه، <http://thekabultimes.wordpress.com/2013/11/27/first-regional-conference-on-womens-rights-held>

۹۴ د افغانستان د ملي پرمختيا ستراتيژۍ، ۵.

۹۵ هماغه ځای، ۲۱.

۹۶ رابرت لمپ او بروک شوان، 'په افغانستان کې سیاسي حکومتولۍ او ستراتيژۍ'، د نړیوالو ستراتيژیو او مطالعاتو مرکز، د ۲۰۱۲ ز. کال اپریل، ۲.

۵.۳.۱ د سیمه ییزې حکومتولۍ کړنلاره (۲۰۱۰)

د افغانستان د ملي پرمختیا ستراتیژۍ له ژمنتیاوو^{۹۷} څخه یوه هم د محلي حکومتولۍ لومړنۍ کړنلاره او پالیسي ده، چې پر ۲۰۱۰ ز. کال پراختیا وموندله او په همدې کال تایید شوه. د دغه پالیسي تر ۴۰۰ زیات مخونه، د سیمه ییزې حکومتولۍ (ولایتونو، ولسوالیو، کلیو او ښاروالیو) په برخه کې سازماني پېژندنې او حقوقي وضاحتونه وړاندې کوي. دغه کړنلاره د سیمه ییزو ادارو د خپلواکې ادارې (سپتمبر ۲۰۰۷)، له خوا رهبري کېږي، چې ټول وزارتونه، نماینده گۍ، خپلواک عمومي ریاستونه او کمپسیونونه په برکې نیسي. دغه پالیسي، باید د نویو پرمختیاوو، اصلاحاتو، کړنلارو، مقررو او کړنلارو او نورو اضافي اداري لایحو او ترتیباتو په رامنځته کولو سره د دريو کلونو (۲۰۱۰-۲۰۱۳) په موده کې اجرا شي. له نړیوالې ټولنې څخه غوښتل شوي وه، چې د ډونرانو د ډله ییز مکانیزم په رامنځته کولو سره، د دغې پروسې په پليتابه کې مرسته وکړي. د دغې پروسې اجراءات پر ۲۰۱۳ ز. کال تر هراړخیزې بیاکتني لاندې ونيول شول، چې د لږو اړینو اصلاحاتو په راوستو سره، د بیا لپاره تعقیب شوه. په همدې حال، ټول شیان له پلان سره سم نه وو ترسره شوي. د دغه پروسې په وړاندې د نړیوالو غبرگون، هغه اعتراضونه په برکې نیسي، چې د پالیسي اوږدوالي، له امکاناتو لېرې هدفونه، او د لومړیتوبونو نه ټاکل په برکې نیسي.^{۹۸} د دغو اعتراضونو په ځواب کې، د سیمه ییزو ادارو خپلواکه اداره، پر ۲۰۱۲ ز. کال په دغه پروسه کې لومړیتوبونه په نښه کړل، چې په سیمه ییزې حکومتولۍ کې د ملي لومړیتوبونو ټاکلو د پرمختیا له لارې په لاره اچول شوي وو. په دې توگه، هغه وخت، چې د دغې پالیسي د اجرا لپاره په پام کې نیول شوي و، زیاته برخه یې، د اجرا لپاره د نورو زیاتو پلانونو پر جوړولو ولگول شو. نن ورځ د سیمه ییزې حکومتولۍ د کړنلارې پليتابه، یو هېر شوي پانه ده او په سیمه ییزه حکومتولۍ کې د ملي لومړیتوبونو د ټاکلو پلان اوس هغه سند دی، چې د سیمه ییزو ادارو خپلواکه اداره پر بنسټ یې، په محلي حکومتدارۍ کې د فرعي څانگو په اړه خپل راپورونه دولت ته وړاندې کوي.

۵.۴ د ملي لومړیتوبونو پلان-کلیسټر حکومتولۍ (NPPS) (۲۰۱۰-۲۰۱۳)

د کابل پروسې د لندن کنفرانس (د ۲۰۱۰ ز. د جنورۍ ۲۸) او کابل کنفرانس (۲۰۱۰ ز. کال د جولای ۲۰) له لارې پیل شوي دي. دغې پروسې، د افغانستان په ټولو برخو کې، د ملي لومړیتوبونو د پلان پر بنسټ د پایلو اړتیا، چې د حکومت له خوا طرح شوي وي او د افغانستان د خلکو پر ژوندانه مثبتې اغیزې ولري، مشخصوي. د ملي لومړیتوبو پلان، د مخکنیو بریالیو طرحو پر اساس، د انتقال په موده (۲۰۱۲-۲۰۱۴) کې د پایلو د وړاندې کولو په هدف جوړ شوی، چې په هرو ۱۰۰ ورځو کې د تولید د پرمختگ له راپور سره، د پیاوړۍ مسوولیت پذیری، مکانیزم هم په برکې نیسي.^{۹۹} د ملي لومړیتوبونو پلان د دريو اصلي کړنلارو: د اصلاحاتو د طرحې لومړیتوبونه، د ادارې د جوړونې غوراوي او خلکو ته د مستقیمو خدمتونو د وړاندې کولو یوه ټولگه ده، چې د سیمه ییزو ارزونو او ولایتي پلان له لارې د سیمې د اړتیاوو او شرایطو له په پام کې نیولو سره سم ترلاس لاندې نیول کېږي. د افغانستان دولت د پرمختگونو په اړه، خپل لومړنی راپور یې، چې د توکیو د متقابلو پاسخگویی، چوکاټ (TMAF) د شاخصونو له مخې جوړ شوی و، د کابل په کنفرانس (د ۲۰۱۳ ز. کال د جولای ۳) کې وړاندې کړ. حکومتولۍ، د قانون حاکمیت او د بشر حقوق هغه ترکیب دی، چې شپږ ملي لومړیتوبونو ته (NPPS) شاملېږي، چې له هغې جملې څخه دوه یې، د ملي انتقال پروسه او د پاسخگویی پروگرام لاهم د پرمختیا په حال کې دي.

۹۷ د افغانستان د ملي پرمختیا ستراتیژۍ، ۹۱.

۹۸ ډاکټر داگلاس سالنمارش او ابھیلاش مدهی، 'په افغانستان کې محلی حکومتولۍ، له شاوخوا اړخونو یوه کتنه'، AREU، ۲۰۱۱ ز. جون.

۹۹ په سر کې مالیې وزارت د راپور ورکولو مکانیزم مدیریت کاوه، خو وروسته دغه چاره اقتصاد وزارت ته وسپارل شوه.

۹۹ د راپور چارې په سر کې مالیې وزارت ترسره کولې، چې وروسته دغه مسوولیت اقتصاد وزارت ته وسپارل شو. اوسمهال، چې د NPP د اجراءاتو په تړاو ډېر اېډیټ شوي راپورونو د ترلاسه کېدو وړ دي، د ۲۰۱۱ کال په نومبر کې چمتو شوي، تر دې نېټې وروسته، د NPPLG د اجراءاتو په اړه د سیمه ییزو ادارو د خپلواکې ادارې له راپور پرته، په دې برخه کې کوم بل راپور نه دی چمتو شوی.

۵.۴.۱ د لومړي ملي لومړیتوب ټاکل (NPP۱): مالي او اقتصادي اصلاحات - د عامه مالي چارو مدیریت (۲۰۱۰ جولای)

په دغه پلان کې، د عامه مالي مدیریت سیستم د پیاوړتیا، د اداري فساد په کچه کې د کموالي او د بودیجې په پلټنې کې د ښه والي د رامنځته کېدو او د مالي تامین د ستراتیژۍ د پرمختیا په هدف، د لارې نقشې په توګه دري کلیدي شاخصونه هر یو د مالي اړانې د منځنۍ کچې پیاوړتیا، د بودیجې د اجرا ظرفیت د تقویې او د بودیجې فهرست په برخه کې د افغانستان د رتبې د لوړاوي په موخه، ارزیايي او پلي کېږي. NPP۱ یا لومړی ملي لومړیتوب، د حقوقي (د عامه لګښتونو او مالي چارو د اداري قانون او تدارکاتو قانون) د چوکاټ له مخې رامنځته شوی دی؛ د افغانستان د مالي مدیریت د معلوماتو سیستم، د مالي دورې او د مالي او حسابي راپور د یو چوکاټ په دننه، په ټولو بودیجوي واحدونو په کابل او د ولایتونو په مستوفیتونو کې د ترلاسه کېدو وړ دي. سربېره پر دې، NPP۱ د عامه مالي مدیریت ټولې نیمګړتیاوې لکه: د ظرفیتونو ټیټوالی، نیمګړی پوښښ، د لنډمهالو او کمزورو وړاندوینو له مخې، تر حد زیات له خوشبینو ډک پلانونه، د همغږۍ او اړیکو په مکانیزمونو کې کمزورتیا او د مرکزي او ولایتي دفترونو ترمنځ ناڅرګندې او مبهمې مالي او بودیجوي اړیکې، چې د چټکو اجرائو پر لاره خنډ ګرځي، په ګوته ګرځي. د NPP۱ درې مولفې عبارت دي له: (۱) په موثره توګه د بودیجې وړاندې کول، د اصلي لومړیتوب له پایلو څخه دی، چې (له مدیریت، د مالي ستراتیژۍ، د منځمهالي دورې او د بودیجې له پروګرام سره مرسته کوي)؛ (۲) د بودیجې په اجرا کې ښه والی (ولایتي بودیجه بندۍ، پر تهپې او کړنو څارنه)؛ او (۳) د حساب ورکولو او رویتیا زیاتوالی (اړیکې، د کورنیو او بهرنیو ممیزو ظرفیت).^{۱۰۰} په دې برخه کې د ګډې څارنې او همغږۍ د پلاوي په غونډه (۲۰۱۴ ز. کال د جنورۍ ۲۹) او لوړپوړو چارواکو غونډې ته د افغانستان دولت په راپور کې (۲۰۱۳ ز. کال د جولای ۳) د دوو سترو لاسته راوړنو یادونه شوې ده: د وزیرانو شورا ته د تصویب لپاره د ولایتي بودیجه بندۍ د تګلارې وړاندې کول او د بودیجې د اجرا په ظرفیتونو کې د ښه والي رامنځته کېدل، لکه څرنګه، چې دغه ښه والی په ۱۳۸۹ (۲۰۱۰-۲۰۱۱) مالي کال کې له ۳۹ سلنې څخه، په ۱۳۹۰ (۲۰۱۱-۲۰۱۲) مالي کال کې تر ۴۹ سلنې او د ۱۳۹۱ (۲۰۱۲-۲۰۱۳) مالي کال په نهو میاشتو کې تر ۵۰ سلنو پورې زیاتوالی او که د ټول مالي کال د بشپړې دورې لپاره تنظیم شي ۲۲.۷ سلنې پورې زیاتوالی ښيي. چې په ټولیزه توګه د تېر کال په پرتله ۱۷ سلنې زیاتوالی جوتوي.^{۱۰۱}

۵.۴.۲ NPP۳: ګټور او اغېزمن دولت (۲۰۱۲ ز. جنوری)

هغه تجربې ته په پام سره، چې د PAR د لومړۍ دورې له پلټنې (د اداري، ګومارلو، د ورکړې او رتبه بندۍ په برخه کې اصلاحات) څخه ترلاسه شوي، NPP۳ د دولتي ګټورتوب او اغېزمنتیا د ارتقا په هدف رامنځته شوی دی. د NPP۳ یوه درې کلنه پروژه، دغه مولفې لري: (۱) پر ملکي خدمتونو او عامه ادارې د حاکمو تګلارو، قوانینو او مقررو د پیاوړتیا لپاره؛ (۲) د دولت د مرکز، وزارت او محلي ادارو په کچه، د ملکي خدمتونو او عامه ادارې د فعالیتونو د ګټورتوب او اغېزمنتیا د زیاتوالي لپاره؛ (۳) د عامې ادارې د اصلاح لپاره د یو اوږدمهالی لیدلوری او ستراتیژۍ د پراختیا په موخه، چې د راتلونکي خودکفا افغانستان اړتیاوو ته ځواب ووايي. او (۴) د تجزیې، تحلیل، پلانونې، مدیریت، د خدمتونو د وړاندې کولو، اسانتیاوو او څارنېزو تګلارو کې د ظرفیتونو د پرمختیا له لارې، د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو د خپلواک کمسیون (IARCSC) او په هغه پورې د اړندو ادارو د پیاوړتیا لپاره.^{۱۰۲} د اداري اصلاحاتو د راتلونکي نسل د پرمختیا (NGPAR) په اړه له روانې پلان جوړونې پرته، چې له دوو تر لسو کلونو یوه ستراتیژۍ ده، د دغې NPP (درېیم لومړیتوب) د اجرائو په اړه کوم راپور وجود نه لري.^{۱۰۳}

۱۰۰ د عامه مالي مدیریت د نقشې لار / NPP۱ ، ۸.

۱۰۱ د لوړپوړو چارواکو د غونډې مشترک راپور، ۲۰۱۳ ز. کال د جولای ۳ ، ۱۱.

۱۰۲ د دولت د مفیدیت او اغېزمنتیا په اړه د ملي لومړیتوبونو پلان، ۳.

۱۰۳ د NPP۳ پلان په تړاو د عدلي وزارت زیاتره راپورونه، د ۲۰۱۱ کال په جولای کې اېډیټ شوي، چې د ۵۵ سلنې اجرا کېدو راپور ورکوي، په د: www.thekabulprocess.gov.af/index.php/monitoring/archive/forth-quarter-report/government-q-4 (ترلاسه شوی ۲۰۱۴ کال د جنورۍ ۱۴مه).

۳.۴.۵ څلورم ملي لومړیتوب NPP۴

سیمه ییزه حکومتولۍ د "حکومتولۍ د اغېزمنتیا، مشارکت او پاسخگویی" په لاره کې د لومړنیو څنډونو د پېژندلو او له منځه وړلو په موخه، د دونرانو له گډون پرته، د دولت له خوا د NPPLG (د سیمه ییزې حکومتولۍ د ملي لومړیتوبونو ټاکل) د پروگرام له لارې، رهبري، پلانونه او اجرا کېږي. د NPPLG څلور مولفې، د څلورو لومړیتوبونو پر بنسټ دي، چې عبارت دي له: د سیمه ییزې حکومتولۍ، ولایتي او د ولسواليو ادارو، ښاروالیو ادارو او محلي نماینده گيو د ادارو لپاره ملي اساس، پاسخگویی او روښتیا. د سیمه ییزو ادارو د خپلواکې ادارې د یو راپور په ترڅ کې، پر ۲۰۱۲ ز. کال د د NPPLG له تاییدېدو راهیسې ددغې برنامې د اجرااتو په اړه د ټولو ترلاسه شویو پرمختگونو کچه ۶۵ سلنه ښودلې ده.^{۱۴}

۴.۴.۵ پنځم ملي لومړیتوب NPP۵: قانون او عدالت د ټولو لپاره (۲۰۱۳ ز. جون)

دغه برنامه د سترې محکمې، عدلیې وزارت، لویه څارنوالۍ او د افغانستان د مدافع وکیلانو د خپلواکې ټولنې (AIBA) له خوا پراختیا موندلې ده. NPP۵ د قانون حاکمیت ته د عدلي سکټور د ژمن ښودلو له لارې، عدلي سکټور پر وړتیاوو د ولسي باور د بېرته راژوندي کولو په هدف، چې د دوی اقتصادي، ټولنيزې او ملي گټې خوندي کولی شي، رامنځته شو. دغه پلان د افغانستان د ملي پرمختیا ستراتیژۍ (ANDS) ته ورته، پنځه اجزاي لري: (۱) حقوقي اصلاحات او د قانون جوړونې د پروسې اغېزمنتیا؛ (۲) د عدلي سکټور د مفیدیت او اغېزمنتیا زیاتوالی؛ (۳) د عدلي سکټور د پاملرنې وړ لاسته راوړنو زیاتوالی؛ (۴) د عدلي سکټور د فعالیتونو په برخه کې د ارگانیکو ظرفیتونو رامنځته کول؛ او (۵) د عدلي فعالیتونو د ښه والي لپاره د فزیکي شتمنیو زیاتوالی. دغه پلان د ۲۰۱۳ ز. کال په جون کې نهایی شو او د اجرااتو د وضعیت په اړه یې تر دې زیات راپور په لاس کې نشته.^{۱۵}

۵.۴.۵ شپږم ملي لومړیتوب NPP۶: د بشر حقوقو او مدني مسوولیتونه (۲۰۱۱ ز. کال اکتوبر)

NPP۶ د بشر حقوقو د ساتنې او پرمختیا لپاره یوه جلا کلیدي موضوع ده،^{۱۶} چې د افغانستان د "دموکراتیکو کړنلارو او ادارو د پرمختیا او له هغوی سره د مرستې لپاره، د خپل ذاتي او سازماني مسوولیتونو د پېژندنې په تړاو، د افغانانو د خبرتیاوې او مدني دندې د حس د کچې د لوړاوي" په هدف رامنځته شوی دی. په دغه پلان کې تر ډېره حده، د محرومو کسانو لکه د ښځو، ماشومانو، معلولینو او نورو محرومو توکمیزو ډلو د حقوقو پېژندلو او هغه ته د درناوي په برخه ځانگړې پاملرنه شوې ده. په عدلیه وزارت کې د بشر حقوقو د ملاتړ واحد (HRSU) او د افغانستان له مدني ټولني سره همکارۍ ترڅنګ، دغه پروگرام په پام کې لري، چې په پوهنې وزارت او لویه څارنوالی د بشر حقوقو نوې ادارې رامنځته کړي. د دغه پلان مهمې اجزاي دا دي: (۱) د بشر حقوقو د په پلي کولو له لارې د افغانستان د ادارو پیاوړتیا، د بشر حقوقو ملاتړ، او په ټولو دولتي ادارو کې د مسوولیت پذیری او د مدني مسوولیتونو وده؛ (۲) د افغانستان د خلکو د پوهاوی کچې لوړاوي؛ (۳) د افغانستان د ملي، اساسي قانون او نورو مسلکي ادارو د استقلالیت او ثبات پیاوړتیا؛ (۴) د افغانستان د سیمه ییزو او دودیزو نهادونو له ونډې څخه ملاتړ؛ (۵) له هغو اقداماتو څخه د ډاډ ترلاسه کول، چې د عدالت د ټینګښت او د معافیت فرهنگ د له منځه وړلو په لټه کې دي؛ او (۶) د بشر حقوقو د حفظ، رعایت او پایښدۍ په تړاو د دولتي ادارو، ملي او نړیوالو موسسو او اشخاصو د مکلفیتونو ساتنه. NPP۶ په لومړي ځل د ۲۰۱۰ ز. کال په جولای کې په کابل کنفرانس وړاندې شو او تر تاییدېدو وروسته په فوري توګه د ۲۰۱۱ ز. کال په اکتوبر تر اجرا لاندې راغی. د وروستي دولتي له مخې، دغه پلان د ۲۰۱۱ په وروستیو دريو میاشتو کې ۷۲ سلنه پرمختګ درلود.^{۱۸}

۱۴ څېړنه، د NPP۴ د اجرااتو په تړاو د سیمه ییزو ادارو د خپلواکې ادارې پر راپور تکیه لري.

۱۵ د ماليې وزارت د کابل پروسې وېبپاڼه د کلستر حکومتولۍ NPPs د اجرااتو په اړه د پرمختګ پنځه درې میاشتني راپورونه لري، چې وروستی یې، چې د ۲۰۱۱ کال په نومبر کې وړاندې شوی، د اجرااتو کچه ۷۸ سلنه ښيي، په داسې حال کې، چې NPP۵ د ۲۰۱۳ ز. کال په جون کې نهایی شوی و. دغه راپور همدا راز په ۵-quarter-report/government-q-5 http://www.thekabulprocess.gov.af/index.php/monitoring/archive/fifth-quarter-report/government-q-5 (ترلاسه کېدو وړ دی) د ۲۰۱۴ د کال د جنوري ۱۴مه.

۱۶ AIHRC, MoJ, MoND, IDLG, MRRD, IEC, HOO, MoE, MoHE and MoIC هغه ادارې دي، چې په NPP۶ کې گډون لري.

۱۷ د بشر حقوقو او مدني ټولنو لپاره د ملي لومړیتوب پروگرام، ۱۰.

۱۸ NPP۶ د پنځو ربعو د کیفیت ارزونه، ۲۰۱۱ ز. کال، نومبر، http://www.thekabulprocess.gov.af/index.php/monitoring/archive/fifth-quarter-report/government-q-5 (ترلاسه شوی د ۲۰۱۴ د کال د جنوري ۱۴مه).

۲. پرمختیای او لاسته راوړنې - ۲۰۱۳

افغانستان تر ۲۰۲۴ کال پورې د اقتصادي خودکفایې لپاره په توکیو کنفرانس کې (۲۰۱۲ جولای) د نقشي یوه لاره جوړه کړه. ۱۹ نړیواله ټولنه په دې غونډې کې تر ۲۰۱۵ ز. کال وروسته د ۱۲ میلیارډو ډالرو د ورکړې ژمنه کړې وه، خو د دغې ژمنتیا پوره کېدل یې، د افغان دولت پر ظرفیتونو تړلی وباله. د پایلو او ارزونې د تعقیب لومړنۍ ناسته د ۲۰۱۳ کال د جولای پر ۳ مه په کابل کې جوړه شوه، چې هدف یې د هغو متقابلو موافقه شویو شاخصونو د مجموعې په وړاندې د افغانستان د حکومت له خوا د ترسره شویو اقداماتو او پرمختګونو بیاکتنه وه، چې د ۲۰۱۳ کال د اپریل په ناسته کې پرې د دواړو لورو له خوا هوکړه شوې وه. د افغان ملي پولیسو او افغان ملي پوځ د ظرفیت د ښه والی په اړه د امریکا د ملي استخباراتو "مشته ارزونه"، د افغانستان د ولسمشرۍ ټاکنو لپاره ګڼ نوماندان او د سیالیو پیل، چې امریکا، پاکستان او د سیمې نور هېوادونه کولی شي "ورسره ښه ژوند" او اړیکه ولري، او تردې وروسته د متحده ایالاتو په وړاندې د کرزي مثبت لید، د ۲۰۱۳ کال لپاره د افغانستان درې سترې لاسته راوړنې دي. ۱۳ په لاندې برخه کې د ۲۰۱۳ ز. کال یو شمېر پرمختیای وړاندې کېږي.

۲.۱ په حقوقي برخه

- د محلي حکومتونو په اړه دوه قوانین - د محلي ادارې قانون او د ولایتي شوراګانو قانون ملي شورا ته وړاندې شول. دغه قوانین درې کاله مخکې تسوید شوي وو. ۱۳
- د ښځو پر وړاندې د تاوتریخوالي د مخنیوي قانون پر وړاندې د جنجالونو په کچه له کوم زیان پرته کموالی راغی. ۱۴
- د ټاکنو کمېسیون قانون او د ټاکنو کمېسیون د تشکیل، دندو او واکونو قانون د ۲۰۱۳ ز. کال په جولای کې تصویب شو. ۱۵
- د کانونو نوی قانون د وزیرانو د شورا له خوا د ۲۰۱۳ ز. په می تصویب او د ۲۰۱۴ تر لومړیو په پارلمانی کې و.
- د قاضیانو د معاشونو او قضایي امتیازاتو قانون پر ۲۰۱۳ ز. کال تصویب او پر ۲۰۱۴ ز. د اجرا وړ ورګرځید. ۱۶
- د سازمانونو قانون د ولسمشر له خوا توشیح او د ۲۰۱۳ ز. کال په سپتمبر په رسمي جریده کې خپور شو.

۱۰۹ دولت د ۲۰۱۲ کال په جولای کې په توکیو کې کنفرانس د "د خودکفایې پر لوري: د لېږد لسیزې لپاره ستراتیژیک لیدلوري" تر سرلیک لاندې د خپلې ستراتیژۍ پانه جوړه کړې وه، چې د ۲۲ ملي لومړیتوبونو په ډله کې اجرا شي.

۱۱۰ د واشنگتن پست له خوا راپور ورکړل شوی و، ۲۰۱۳ کال د دسمبر ۲۹ مه، http://www.washingtonpost.com/world/national-security/afghanistan-gains-will-be-lost-quickly-after-drawdown-us-intelligence-estimate-warns/2013/12/28/ac609f90-6f32-11e3-aecc-85cb037b7236_story.html

۱۱۱ واشنگتن پست ته په خپل لیک کې، چې د ۲۰۱۴ ز. د جنورۍ پر ۴ مه چاپ شو او پکې لیکلی و، ډیویډ سیډني، په دغه لیک لیکلی و، چې د افغانستان ښاري سیمو ته د کلیوالو نفوسو زیاتوالي په اړه د امریکا د ملي استخباراتو خپاره شوي معلومات، د افغان ځوان نسل په اړه ښه نظر نه لري. http://www.washingtonpost.com/opinions/us-intelligence-is-too-pessimistic-about-afghanistan/2014/01/02/eacde5a6-719b-11e3-9389-09ef9944065e_story.html

۱۱۲ په دغه مقاله کې راغلی و، چې په افغانستان کې د بهرنیو ځواکونو له کمېدو سره، افغان ځواکونه د دې ظرفیت او وړتیا لري، چې د ۲۰۱۳ ز. کال په پیل کې پوځي عملیاتونه سوق او اداره کړي، چې دا یادونه یو ښه ریکارډ و. ډاکټر اشرف غني او عبدالله عبداللہ د امریکا لپاره مطلوب نوماندان دي، او مقاله خپل استدلال پر دې بنا کوي، چې په افغانستان کې د امریکا د دایمي اډو په اړه د کرزي دريځ ناهیلې کونکی و.

۱۱۳ د سیمه ییزو ادارو د خپلواکې ادارې درې میاشتني راپور، ۲۰۱۳ ز. کال جولای - سپتمبر.

۱۱۴ ملي شورا هېڅکله هم د ښځو پر وړاندې د تاوتریخوالي د مخنیوي قانون و نه مانه خو دغه قانون د ولسمشر د فرمان په وسیله تنفیذ او اوس اجرائي شوي ده. د پارلمان د محافظه کارو او زورواکو کړيو له ستونزو ډکو مخالفتونو په وړاندې، د ښځو حقوقو د زیاترو فعالانو له جدي مخالفت سره سره، د ولسي جرګې غړي فوزه کوفي، د دغه مسوده قانون د بیا لپاره په ولسي جرګه کې وړاندې کړه، ترڅو دغه قانون ملغی نه شي.

۱۱۵ میتو روزنیرګ، 'افغانستان له نوي قانون سره د ټاکنو دور ته نژدې کېږي'، نیویارک ټایمز، ۲۰۱۳ کال جولای ۱۲ مه. <http://www.nytimes.com/2013/07/18/world/asia/with-new-law-afghanistan-moves-closer-to-an-election.html>

۱۱۶ د سترې محکمې د عالي شورا د دارالانشاء له رییس عتیق الله روفي سره مرکه. ۲۰۱۴ ز. کال د جنورۍ ۲ مه.

۲.۲ د پالیسي په برخه کې

- د افغانستان د ملکي خدمتونو د کارکوونکو قانون د ۱۹ مې مادې پر بنسټ، د سیمه ییزو ادارو خپلواکه اداره، د ازار او څوړونې ضد پالیسي لارښود رامنځته، پراختیا او پلي کړه، چې دغه لارښود، د ولایتي، ولسوالي، ښاروالي د ادارو او د سیمه ییزو شوراگانو په کچه د ۲۰،۰۰۰ ملکي مامورینو په تړاو د اجرا وړ دی.^{۱۱۷}
- د ولایتي بودیجه جوړونې کړنلاره، تسوید شوی، دغه کړنلاره د ولایتي ادارو لپاره مالي اسانتیاوې رامنځته کوي.^{۱۱۸}
- NPP۵ (د ملي لومړیتوبونو د ټاکلو ۵) - او د ټولو لپاره د عدالت قانون د ۲۰۱۳ ز. کال په جون کې تایید شو.
- د سیمه ییزو ادارو خپلواکه اداره او د کلیو پراختیا وزارت، په ولسوالیو او کلیو کې د حکومتولۍ او پرمختیاوو د ښه کېدو په موخه یوه پرمختیایي پالیسي ترلاس لاندې ونيول، چې د ۲۰۱۳ ز. کال په اپریل کې، په محلي کچه له دموکراسۍ او تصمیم نیونې له پروسې سره د مرستې په هدف، نهایی شوه.^{۱۱۹}
- د سیمه ییزو ادارو خپلواکه اداره او د کلیو پراختیا وزارت د ۲۰۱۳ ز. په اپریل کې د ولسوالیو د همغږۍ شوراگانو د رامنځته کېدو شرایطو ته پراختیا ورکړه، ترڅو له SNGP سره سم، د ولسوالیو د متخوبو شوراگانو ته د دغو شوراگانو د لېږد لپاره مناسبې اسانتیاوې رامنځته شي.^{۱۲۰}

۲.۳ د اجراتو په ډگر کې

- د ټاکنو د خپلواک کمېسیون او د ټاکنیزو شکایتونو کمېسیون لپاره نوي ریيسان وټاکل شول.^{۱۲۱}
- د بشرحقوقو نوي کمېشنران منصوب شول، که څه هم دغه انتصاب، د بشر حقوقو د خپلواک کمېسیون د دفتر له خوا په دې خاطر تر نیوکې لاندې راغی، چې د بشر حقوقو سازمان خپلواکي یې ترپوښتنې لاندې راوستله او د یاد سازمان د اصولو په اړه د منصوب شویو کسانو د درک او ژمنتیا په تړاو شک موجود و.^{۱۲۲}
- د ۲۰۱۳ کال د اپریل پر ۵ مه د ۲۰۱۴ کال د ولسمشرۍ او ولایتي شوراگانو د ټاکنو نېټه او د ۲۰۱۳ کال د مې پر ۲۲ مه، د نوماندانو د نوماندولو او د رایه ورکوونکو د ثبت نام زماني دوره مشخصه شوه.
- د یوه فرمان په ترڅ کې د فساد پر وړاندې د مبارزې د څار او ارزونې ګډ خپلواک کمېسیون رامنځته شو.
- د سیمه ییزو ادارو خپلواکه اداره له دې امله، چې د NPPLG (د سیمه ییزې حکومتولۍ په کچه د ملي لومړیتوبونو ټاکل) د ۱۹ فقرې له پایلو سره مرسته کړی وي، د ۲۰۱۳ ز. په نومبر کې د یو ولایتي شورا او د ولایتي شورا دفتر کې وازولې.^{۱۲۳}
- د ۲۰۱۴ ز. کال د جنورۍ تر ۸ مه، د ۳۴ ولایتونو له جملې څخه د ۲۸ لپاره یې د ښاروالۍ مشورتي پلاوي (MAB) وټاکل شول. د ښاروالیو مشورتي پلاوي د ټولو ملکي څانګو لکه: خصوصي سکتور، مدني ټولنو د ځوانانو او ښځو له ډلو، رسنیو، معلولینو، سپین ږېږو او داسې نورو^{۱۲۴} له منځه استازو جوړ شوی دی. د ولسوالیو په کچه د ۴۰ ښاروالیو د پلانونې چارې ترسره شوي. دغه پرمختیا د NPPLG د ۳ جزء له لاسته راوړنو سره مرسته کوي.

۱۱۷ مجیب مشعل، 'افغانستان د کار په ساحه کې له جنسي څوړونو سره چلند څرنگه پیلوي'، ۲۰۱۳ ز. مارچ <http://world.time.com/2013/03/29/how-afghanistan-is-beginning-to-deal-with-workplace-sexual-harassment>

۱۱۸ د لوړو چارواکو د ګډې غونډې راپور ۲۰۱۳، د جولای ۳ مه، ۱۱.

۱۱۹ د دویمې ربعي راپور، ۲۰۱۳ اپریل - جون.

۱۲۰ هماغه ځای.

۱۲۱ ګران هېواد، مارټین وان بیجلیرت او ټاماس روتینګ، 'بېړنی اقدام: د افغانستان د ټاکنو کمېسیون اعلان'، د تحلیلگرانو شبکه، ۲۰۱۳ د جولای ۳۰ مه، <http://www.afghanistan-analysts.org/a-process-fast-and-patchy-new-independent-elections-commission-announced>

۱۲۲ 'د بشر حقوقو عالي کمیشنر ناوي پيلي، د ۲۰۱۳ ز. کال په جون کې ګواښه وکړه، چې د افغانستان د بشرحقوقو په خپلواک کمېسیون کې وروستي انتصابات، د دغه کمېسیون خپلواکي او اغېزمنتیا زیانمنوي او همدارنګه د کورنیو او نړیوالو شریکانو په وړاندې یې لوړ موقف کمزوری کوي.' <http://www.ohchr.org/EN/NewsEvents/Pages/DisplayNews.aspx?NewsID=13495&LangID=E>

۱۲۳ د ۲۰۱۴ ز. کال تر پایه پورې به د دې هېواد د ۳۴ ولایتونو ټولې ولایتي شوراګانې تشکیل، اړیکې، سیسېم، مهارتونه او د اړتیاوړ منابع، چې وکولی شي، د پاسخګوښۍ او مسوولیت پذیرۍ په برخه کې خپله ونډه ادا کړي، ولري، لکه څرنگه چې د SNGP په ۱ برخه کې بیان شوی (۱۲۰-۱۲۵)."

۱۲۴ د اساسي قانون له مخې ښاروال او د ښاروالیو شورا غړي باید د ازادو او شفافو ټاکنو له لارې وټاکل شي. په داسې حال، چې د ټاکنو کمېسیون تراوسه پر دې نه دی توانېدلی، چې دغه چاره ترسره کړي، نو ولسمشر هماغه راز ښاروالان په خپل فرمان سره ټاکي. د ټاکنو خپلواک کمېسیون چې په دې برخه کې خپل د لېلونو وړاندې کوي، د ښاروالي پولو او حدودو ناڅرګندوالی، د ښاروالي نفوسو نه اټکل (د احصایې د مرکزي ادارې له خوا) او په کابینه کې د دوو کلونو لپاره د ښاروالیو قانون ځنډیدل نښي. د سیمه ییزو ارګانونو د خپلواکې ادارې د ښاروالیو له عمومي رییس عبدالباقي پوپل سره مرکه، د ۲۰۱۴ ز. د جنورۍ ۸ مه.

- د ۲۰۱۴ کال د جنوري تر ۸ مه د ۱۰ سیمه ییزو ادارو، د ښاري پراختیا وزارت، د مرکزي احصایې ادارې، د جیوډیري او کارتوگرافي دفتر او د سیمه ییزو ادارو د خپلواکې ادارې په تایید سره، د ۱۲ ولایتونو د ښارونو پولي مشخص شوي دي.^{۱۳۵}
- د افغانستان په څلورو لویو ښارونو: مزارشريف، کندهار، هرات او جلال آباد کې تراوسه پورې د ۵۲۰،۰۰۰ مسکوني او صنعتي قطعاتو او ۱۲۰،۰۰۰ ناقانونو د استوګنو قطعات د راجسټر چارې بشپړې شوي دي.^{۱۳۳} دغه چاره د بېوزلو کسانو لپاره د استوګنې د برابرولو او امنیتي ملحوظاتو او د ولایتي ښاروالۍ د پیاوړتیا په خاطر ترسره شوي ده. دغه پرمختیا، د NPPLG د ۳ جزء له پليتابه سره مرسته کوي.
- د امنیتي مسوولیتونو د لېږد چارې بشپړې شوي دي، اوس ډیرې اراضي د افغان ملي پوځ او افغان ملي پولیس تر امنیتي پوښښ او کنټرول لاندې دي.^{۱۳۷}
- د سیمه ییزو ارګانونو خپلواکه اداره، په خپل راپور کې پر ۲۰۱۳ کال د NPPLG په اجراتو کې د ۲۰ سلنې پرمختګ ښودنه کوي. د محلي ارګانونو خپلواکه اداره، یو شمېر هغه حقوقي تحلیلونه ترلاس لاندې نیولي، چې د محلي حکومتولۍ په برخه کې اغېزمن دي او د والي او ولایتي شورا لپاره د یو حقوقي چوکاټ د رامنځته کېدو لامل ګرځي. چې دغه چاره د NPPLG د لومړي فقرې له پایلو سره مرسته کوي. همدارنګه د محلي ارګانونو خپلواکه اداره د ۲۰۱۳ ز. په سپټمبر کې خپلې رسنيزې او ارتباطي چارو ته وده ورکړه، چې دغه مسله د NPPLG د لومړي فقرې له لاسته راوړنو سره مرسته کوي.^{۱۳۸}

۱۲۵ دغه چاره د وګړو د اټکل او همداراز په یوه یا دوو ولایتونو کې د ښاروال د انتخابولو په برخه کې ډېره مرسته کوي، اوس نو یوازې د ټاکنو پر مخ یوازینی خنډ پر ځای پاته دی، چې د تذکرو نه وپس دی. له یو پیل سره مرکه.

۱۳۲ هماغه ځای.

۱۳۷ د ملي اطلاعاتو اټکل، د ۲۰۱۳ ز. کال په ۲۹ کې د واشنګټن پوسټ له لارې راپور ورکي، http://www.washingtonpost.com/world/national-security/afghanistan-gains-will-be-lost-quickly-after-drawdown-us-intelligence-estimate-warns/2013/12/28/ac609f90-6f32-11e3-aecc-85cb037b7236_story.html

۱۳۸ د سیمه ییزو ادارو د خپلواکې ادارې د درېیم ربعي راپور، جولای - سپټمبر ۲۰۱۳ ز.

۷. اړیکې، سره تړلي موضوعات او د ډونرانو اړوند حمايتي ماموریت

۷.۱ د حکومت او محکمو ترمنځ اړیکې

د حکومت او محکمو ترمنځ تړاو یارابطه په اساسي قانون او د دولت د اساسي تشکيلاتو په قانون کې تحقق موندلې ده. د اساسي قانون ۲۰ مه ماده ولسمشر ته واک ورکوي، چې د دولت د دريو واره څانگو رهبري وکړي، نو ولسمشر د محکمو او حکومت ترمنځ په ملي سطحه د اساسي اړیکو تضمینوونکی ده. حکومتي ادارې په محلي کچه دا وړتیا نه لري او د ولایتونو او ولسوالیو د ادارو په کچه دا ډول تړاو نه ترسترگو کېږي.^{۱۲۹} د اساسي قانون په رڼاکې، هغه لاره او طریقه، چې ولسمشر د حکومت او محکمو ترمنځ د اړیکې د رامنځته کېدو لپاره غوره کړې، یا نشته او یا کمزورې ده. اوسمهال د اجرائیه څانگې ډیر لویوالي او ورته ډیره پاملرنه، د مقننې او عدلي څانگو د کمزورۍ لامل شوي دي، همدارنگه دغه لړۍ، د عدلي نظام او ادارې ترمنځ هم کمزورۍ ارتباط رامنځته کړې ده.^{۱۳۰}

د اساسي قانون ۱۳۲ ماده او د محکمو د صلاحیت او تشکيلاتو د قانون ۲۳ ماده هغه څه دي، چې د ادارې او عدلي نظام ترمنځ په دویمه کچه د جدي اړیکو د ټینګښت خبره کوي، خو دغه چاره هم یوازې د کاغذ پر مخ پاته ده. دغه ماده د محکمې اداري عمومي آمریت ته دا مسوولیت ورسپاري، چې د محکمو داخلي ادارې چارې مدیریت او تنظیم کړي. یاده ماده دا واضح کوي، چې له دې مطمین شي، چې قاضي خپل وخت د قضاوت او پرېکړې په کولو لگوي، خو نن ورځ ۸۰ سلنه قاضیان خپل وخت د محکمې په داخلي اداري چارو لگوي. دغه چاره له داسې یو سیستم سره مرسته کوي، چې عدلي او اداري سره یې ارتباطه کوي. د اساسي قانون ۱۱۸ ماده د سترې محکمې له قاضیانو غواړي، چې کافي قضايي تجربه او مهارت ولري، خو دغه شرایط په عملي توګه نقض شوي دي، ځکه چې د سترې محکمې ټول اوسني قاضیان له دې شرایطو سره په بشپړ ډول برابر نه دي.^{۱۳۱}

د افغانستان د محلي حکومتولۍ پر سیستم حاکم نور قوانین، د کنټرول او موازینې ډېره سمه بڼه ده، چې په عمل کې په وار وار نقض شوي دي.^{۱۳۲} د بېلګې په توګه والیان د ولسمشر له خوا ټاکل کېږي، خو د هغوی واکونه او ظرفیتونه د مرکزي ادارو د قدرت په پایله کې محدودېږي. د محلي ادارې د قانون مسوده د ولایتي پولیسو مشر (امنیه قوماندان) والي ته حساب ورکونکی ګڼي، خو والي په واقعیت کې د پولیسو پر کړنو او اجرائتو د څارنې محدود صلاحیت لري. همدغه قانون له لویې څارنوالۍ او محکمو نه غواړي، چې والي د خپلو کارونو په جریان کې واچوي، په داسې حال کې، چې اساسي قانون بیا قضايیه قوه په خپلو چارو کې خپلواک ګڼي. ولایتي شوراګانې د دې واک لري، چې د محکمو په ګډون د اجرائیه څانگې د ترسره شویو فعالیتونو څارنه وکړي او د عامه خدمتونو له وړاندې کېدو ځان ډاډمن کړي، خو محدود سازمانی او فردي^{۱۳۳} ظرفیت، پراخ فساد او د حساب ورکولو ټیټ میکانیزم دوی پر دې متقاعد کړی، چې هغې اجرائیه څانگې ته، چې دوی ترې څارنه کوي^{۱۳۴}، راپور وړاندې کړي؛ له شک پرته، دغه چارې د ولایتي شوراګانو د څارنیز رول پر مخ ځنډګرځي. دغه نهادي تناقض د ادارې او عدلي څانگې ترمنځ د اړیکو له نشتوالي سره لا نوره مرسته کوي.

د یو ماشین د بشپړوونکې برخې په توګه، نه د بېلو او رقابتي سیستمونو په توګه، د عدلي نظام او ادارې ترمنځ د بنسټیزو او فعالو اړیکو د شتوالي لپاره، د لومړیتوبونو په ټاکلو سره د عامه ادارې لپاره یو روښانه تعریف شوی رول، روښانه تعریف شوي فعالیتونو، له روښانو سازمانی دندو سره تشکيلاتو، د داسې حقوقي، قانوني او د پالیسي پر بنسټ چوکاټونو ته، چې وکولی شي، پلان له تشکیل سره ارتباط ورکړي او د رهبرۍ په مقامونو کې د مسلکي ژمنتیاوو موجودیت ته اړتیا لیدل کېږي. نن ورځ افغانستان داسې ښکاري، چې پورتنی اکثریت عناصر لري: د ملي لومړیتوبونو پلانونه له څرګندو ټاکلو اهدافو سره رامخته کېږي؛ ملي او محلي موسسات وجود لري؛ د پلان ترسره کېدو لپاره یو قانوني او د پالیسي له مخې چوکاټ شته، په داسې حال کې، چې د افغانستان ځوان نسل له توقع لوړې مسلکي وړتیاوې او تعهد لري.^{۱۳۵} په داسې حال کې، چې حکومتي سیستم یې د یوې منسجمې بشپړتیا لپاره کار نه ده کړی، ځکه چې د سیستم جوړښت اوس داسې ده، چې له کاغذ نه عمل ته راانتقالېږي.^{۱۳۶}

۱۲۹ د محلي حکومتولۍ پالیسي.

۱۳۰ له حمیدي سره مرکه.

۱۳۱ د عدلي په برخه کې نقش لرونکي او د ملکي خدمتونو او قضايیه څانگې له ناپېژندل شویو لوړو پوړو چارواکو سره مرکه.

۱۳۲ 'افغانستان راتلونکي ته کنډه، د افغانستان حکومتولۍ او ټولنیزې هوساینې ته ننګونې'، د بن کنفرانس ۲۰۱۱ لپاره چمتو شوي لنډ راپور، AREU، ۲۰۱۱، ۳. او له لېوال سره مرکه.

۱۳۳ اندرو بیت، فوټینې کریستیا او روبن انیکولویوف، 'آیا منتخبي شوراګانې په حکومتولۍ کې ښه والي راولي؟'، د ۲۰۱۳ز سپتمبر، ۳.

۱۳۴ ولایتي شوراګانې، د سیمه ییزو شوراګانو د عمومي ریاست تر ادارې لاندې راغلي، دا د سیمه ییزو ارګانونو د خپلواکي ادارې د یو ریاست راپور دی، چې د پالیسي او تخنیکي معنیت ته، په نهایت کې د اجرائتو په موخه وړاندې شوی و. د ولایتي شوراګانو د قانون مسوده په ولسي جرګه کې د دغې شورا د څارنیزې دندې په تړاو د موافقې د نشتوالي له امله ځنډیدلی دی. سربېره پر دې، د ولایتي شوراګانو د غړو معاشونه، هم د والي په لاسلیک سره، چې ټاکل شوي دوی یې پر دندو څارنه وکړي، ورکول کېږي.

۱۳۵ له هاشمي سره مرکه.

۱۳۶ له لېوال سره مرکه.

۷.۲ مرتبې یا سره تړلي مسلې

د مرتبمو مسایلو لکه جنډر او د فساد پراختیا د سره تړلو مسلو یو بنیادي درک او د منظمو کړنو د درک اړتیا رامنځته کوي. د رهبري کونکو موسسو په رول کې د روښانتیا نشتوالی، د دې لامل شوی، چې په حکومتي موسسو کې تناقضات او تقابل پراختیا ومومي.^{۱۳۷} او پر دې سربېره، د عدلي څانګې او امنیتي سکتور ترمنځ کمزورې اړیکې، په بحراني مسایلو کې د جنډر په شمول د اغېزمن تړاوونو د پرمختګ لپاره خنډ ګرځي.^{۱۳۸}

۷.۲.۱ د جنډر برابرولید افغانستان د ښځو لپاره د ملي اقدام پلانونه (NAPWA): له جنډر سره د ملي لومړیتوبونو د ۳ پلان (NPP۳) او د توکیو د متقابل ځواب وینې د چوکاټ تړاو (TMAF)

له افغان کلتور سره د (NAPWA) د سازګارۍ په اړه له اندېښنو سره سره، داسې ښکاري، چې دغه پلان د یو سازماني ژمنتیا په توګه په حکومتولۍ کې د جنسیت برابرولې پیاوړی کوي. په حکومت کې د ښځو معنا داره برخه اخیستنه، عدالت ته د دوی د لاسرسۍ کچه او دا چې کومه دولتي اداره د جنډر د مساواتو تصمیم نیونکې ده، په حکومتي موسساتو کې د جنډر د مساواتو ظرفیتونو ته پراختیا ورکړې دی. په دې کې شک نشته، چې ښځې د عامه، خصوصي او مدني ټولنو په سکتورونو کې له ۲۰۰۱ ز. کال راپه دې خوا د کار د ځواک یوه برخه ګرځېدلې ده،^{۱۳۹} خو دغه مشارکت تر ډېره سمبولیک دی.^{۱۴۰} د ډیموګرافي څرګندو اسنادو او فرهنګي خنډونو له مخې، کورونو ته د نارینه وو د لاسرسۍ محدودیت (د تلاشۍ پرمهال)، د ښځینه افسرانو روزنه بارزښته کوي. ښځې د پولیسو د افسرانو په ډله کې، له یوه نه هم کمه فیصدي جوړوي (د ۲۰۱۳ په جولای کې د پولیسو له ۱۵۷،۰۰۰ افسرانو څخه، یوازې ۵۵۱ تنه یې ښځینه افسرانې وې).^{۱۴۱} په کاري ساحه کې جنسي ځورونه^{۱۴۲}، د ښځینه افسرانو پرضد د ځورونو په وړاندې د قانوني اقدام نشتوالی، نه پرمختګ، کلتوري نورمونه او د داسې باور موجودیت، چې ښځې ماتحتې او نامستقلې دي، د ډېرو ښځو له خوا د نارینه وو د تسلط او واک منل، او دا باور چې له ښځې سره تاوتریخوالي د نارینه وو^{۱۴۳} بې پوښتنې حق دی، ټول د هغو سترو ستونزو او ننگونو ټولګه ده، چې په امنیتي ځواکونو کې د ښځو د پراخ ګډون پر مخ خنډ ګرځېدلي دي.^{۱۴۴} دا یو واقعیت دی، هغه ښځې چې له پولیسو سره یوځای کېږي، پر دې پوهېږي، چې د دوی لومړنی دوښمن د حکومت په دواړو عدلي او اداري څانګو کې د کمزورتیا په تړاو د دوی د همکارانو شکایتونه دي.^{۱۴۵} د (NAPWA) د معلوماتو له مخې په افغانستان کې هیڅ ښځه په امن کې نه ده.^{۱۴۶}

په حکومتولۍ کې د ادارو په کچه د جنډر درز راتپې شوی دی، خو لا هم په دې برخه کې دوه جدي ننگونې موجودې دي: د "کراس کټینګ" او "جنډر" په اړه د پوهاوي او سیاسي ارادې نشتوالی، چې اداري پلاوي د دې ټکي پر مراعات متقاعد کړي.^{۱۴۷} د هغو راپورونو او ادعاوو پر خلاف، چې د ښځو چارو وزارت او په هر وزارت کې د یاد وزارت د جنسیت څانګې رامنځته کېدل یې یوه

۱۳۷ له ډاکټر بتیجا سره مرکه.

۱۳۸ وردک، علي، 'په افغانستان کې د قانون ارزښت، یوه کتنه'، د بیترسبرګ په پاڼو کې د افغانستان او سیمې په اړه (ولفګان ډانسپیکګر) ۲۰۰۹ ز.

۱۳۹ یو شمېر مهمې ښځې همدا اوس د غري په توګه د ملي شورا په دواړو جرګو کې حضور لري، د کابل د ځینو بنسټیزو عامه ادارو مشري کوي. (د افغانستان د بشر حقوقو د خپلواک کمېسیون مشره ډاکټر سیمې سمر او د افغانستان د صادراتو د پرمختګ ایجنسۍ مشره نجلا حبیب یار) او د افغانستان په سیمه ییزو ادارو کې تر اوسه پورې دوه ښځینه چارواکي موجود دي (یوه یې ښارواله او بل یې ولسواله ده) دغه ښځینه ښارواله، چې اروپا ته په سفر تللي وه، بېرته و نه ګرځېده. یوازیني ښځینه والي، د بامیانو والي وه، چې په دې وروستیو کې په ولسمشرۍ ټاکنو کې د مرستیال په توګه د ځان د نوماندولو له امله، له خپلې دندې استعفا ورکړه.

۱۴۰ په افغانستان کې د نا کرنیز اقتصادي فعالیتونه سروي، ۲۰۰۹: په روزنیز ډګر کې ښځې ۵۲٪ ونډه لري، خو په روغتيايي او ټولنيزو برخو کې ۸٪ ده.

۱۴۱ ښځینه افغان پولیسې، ۲۰۱۳ ز. سپتمبر - <http://www.oxfam.org/sites/www.oxfam.org/files/bp-173-afghanistan-women-police-100913-en.pdf>

۱۴۲ د ښځو د چارو د دستور اجرا، په افغانستان کې سوله او امنیت، د خود ارادیت په اړه د لیختن اشتاین انستیتوت، د ۲۰۱۲ ز. کال جنوري، جنسي تاوتریخوالي یوازې ښځو ته متوجه نه دی، له هلکانو څخه د ناوړې جنسي ګټه اخیستنې رسم هم یوه پراخه پدیده ده، چې په محلي ژبه کې ورته بچه بازي وايي، او ډېر وختونه دغه موارد تر خپرنې لاندې نه نیول کېږي، له دغه ادرس څخه ترلاسه شوي معلومات: <http://www.thestar.com/news/> http://www.html/afghanistan_documentary_shows_abuse_rampant_in_afghanistan_sex_abuse_rampant_in_afghanistan_documentary_shows.html او مستند فیلم جان اندرسن له خوا. <http://www.youtube.com/watch?v=Ja5Q75hf6QI> (ترلاسه شوی د ۲۰۱۳ کال د دسمبر ۲۹مه)

۱۴۳ د افغانستان د څو کلستر شاخصونو سروي، ۲۰۱۱-۲۰۱۲ د مرکزي احصایې اداره او یونیسیف، ۲۰۱۲ ز. جون <http://cso.gov.af/Content/files/AMICS-Jun24-2012-FINAL.pdf>

۱۴۴ د بشر حقوقو د څار سازمان: افغان ښځینه پولیس افسران له جنسي ازار سره مخ دي، <http://www.khaama.com/female-afghan-police-officers-face-sexual-harassment-hrw-1639>

۱۴۵ د بشر حقوقو د څار سازمان، افغانستان: افغان ښځینه پولیسې د خوندیتوب اسانتیاوو ته اړتیا لري، ۲۵ اپریل ۲۰۱۳.

۱۴۶ "د ښځو لپاره امنیت په دې معنا ده، چې هغوی له هر راز اندېښنې، ګواښنې، تاوتریخوالي څخه خوندي او د کور په دننه او بهر له ازادۍ او عدالت څخه برخمن وي." د ښځو پر وړاندې د تاوتریخوالي ضد قانون.

۱۴۷ انا وردس ورث، د اصلي جریان پر لوري حرکت، جنسیت د افغانستان په ملي سیاست کې، AREU، ۲۰۰۸ ز. فبروري.

لاسته راوړنه گڼي، د خلکو او مدني ټولنو زياتره استازي په دې باور دي، چې دغه مسله په عمل کې د جنسیت د برابرۍ په برخه کې زیانمنه تمامه شوې، دا ځکه چې د دغه وزارت او د جنډر د فرعي څانگو په رامنځته کېدو سره، ادارې او وزارتونه په دې برخه کې نور احساس د مسوولیت نه کوي او داسې انگېري، چې په دې برخه کې مسوولې ادارې شته او دغه کار په هغوی پورې مربوطېږي.^{۱۴۸} له دې سره سره، چې د افغانستان د ملي پرمختیا ستراتیژي (ANDS) په خاصه توګه د کراس کټنگ د همدغې موضوع "جنډر" پر ماهیت ټینګار کوي.^{۱۴۹} د ښځو چارو وزارت او په وزارتونو کې د جنډر څانګې، هغه څه نه دي ترسره کړي، چې تمه یې کېده؛ دا مسله د ظرفیتونو د کموالي په وجه ده یا له دې امله ده، چې ادارې، چارواکي او هغه زیات شمېر نارینه، چې په بېلابېلو دولتي څانګو کې کار کوي، په دې برخه کې د دوی هڅې څښتا کوي؛ په پایله کې د جنسیت د برابروالي د ریفورم په تړاو، سازمانی ژمنتیاوې همغسې کمزورې پاتې کېږي.^{۱۵۰}

یو استدلال کېدای شي دا وښيي، چې له تشکیلاتي پلوه، د جنډر څانګه د دې پرځای، چې په پالیسي او تخنیکي معینت پورې مربوطه وي، نو د مالي او اداري تر معینت لاندې قرار لري، چې دغه چاره، په دغه څانګه کې د اجراتو له کمزورتیا سره مرسته کړي ده. دغه چاره د دې لامل شوې، چې د ښځو چارو وزارت د پالیسي پرمختیا په بنسټ کې، دا انگېرنه رامنځته شي، چې د جنډر واحد یوازې اجرائي وروستارې دی، یا دا چې د وزارت په سازمانی جوړښت کې د سازمانی پرمختیا، د کارکوونکو د استخدامی چارو او سازمانی وړتیاوو په تړاو د بشري منابعو د عمومي ریاست تر چتر لاندې د مالي او اداري معین دفتر ته د راپور وړاندې کولو مسوولیت لري. په داسې هېواد کې، چې ښځې دویم مقام لري، هغه حکومتي ادارې، چې د ښځو چارو ته ځانګړې شوې دي اول نه دویم حالت لري، نو ځکه به یې اغیز هم کم وي.

په افغانی ټولنه کې د سم پوهاوي کمالی او په ټولنیزه کچه د ښځینه ځواکمنتیا لپاره ټیټ ارزښت قایلیدل، په دې برخه کې یو بل فکتور دی. د ښځو چارو په موسسو کې د پرېکړې واکداران، د افغانستان د شرایطو په اړه له ژور پوهاوي څخه محروم دي، چېرته چې ښځې، د کورنیو د جوړولو لپاره بنسټ دي او هر هغه څه، چې د باور دا هسته تهدیدوي، نو دا به پر محلي ټولنو له هره اړخه فشار وي. د بېلګې په توګه له کورنی تاوتریخوالي څخه د مخنیوي او یا د اجباري ودونو لپاره د یوې حل لارې په توګه، د طلاق وړاندیز، کورنی بنسټونه ګواښوي او له ښځو بېزاره نارینه دې ته هڅوي، چې د یوازښت او باور په توګه، د ښځو د حقونو پر وړاندې خپل مخالفت توجیه کړي.^{۱۵۱} له بله اړخه، د ښځې اقتصادي وړتیا جوړول، د تقویې د یوې لارې په توګه، چې پر اجتماعي او کلتوري سرحدونو ورسېره شي په پراخه اندازه څنګ ته غورځول شوې یا یې په اړه غفلت شوی ده. ښځه په ټول هېواد کې یو له لومړنیو قربانیانو څخه ده، چې عدالت او محکمو ته لاسرسی نه لري.^{۱۵۲} دا هغه څه ده، چې تر "لنډو- وروسته" د افغانستان په اړه تر ټولو بده انگېرنه ده. دولتي چارواکي تر ډېره حده له هغو وړتیاوو څخه بې برخې دي، چې د ښځو پر وړاندې د تاوتریخوالي د پېښو څېړنه وکړي.^{۱۵۳}

د جنډر د مساواتو په تړاو یوازې دولت نه، بلکې نړیواله ټولنه او مدني ټولنې هم په اندیښنه کې دي. د ښځو د ځواکمنتیا مفهوم تر ډېره سیاسي دی، چې له فرهنگي او ټولنیزو اقعیتونو څخه لېرې پاتې دي، له دې امله د سپتمبر تر ۱۱ نه وروسته په افغانستان کې د نړیوالو مداخله، د دوو غلطو فرضیو له رامنځته کېدو سره مرسته وکړه: طالبانو له ښځو سره زورزیاتې پیل کړي، چې د هغوی په له منځه تلو سره به دغه چاره پای ته ورسېږي. په پایله کې د ښځو د نن ورځې خوځښت تر ډېره ښاري حرکت دی، چې تر ډېره کچه د هېواد له سیاسي او ټولنیزو بحثونو او جریاناتو لکه د سولې او آشتۍ له پروسې څخه لېرې ساتل شوي دي. د لومړیتوبونو د ټاکلو په برخه کې کمزورتیا او د افغان ښځو پر ډېرو مهمو اړتیاوو او لومړیتوبونو د تمرکز نشتوالي، نه یوازې یو واقعیت دی، بلکې ډېری نوموتو ښځو او ان د ښځو خوځښتونه هم په دې اړه فکر او اقدام نه کوي، دوی لاتراوسه په بنسټیزو برخو کې د مسولیت شریکولو ته هم نه دي تیارې؛ دا چې افغانستان د سولې پر لوري پر مخ ولاړ شي، نو رښتیني ازادۍ به هم له ځانه سره ولري، یوازې د نوکانو د رنګولو ازادې د جوړایو د پښو کولو ازادې او یا د سرد نه پټولو ازادې، نه شي کولی، چې د ښځو لپاره تلپاتې او رښتیني ازادۍ تمثیل او شونې کړي. په اداري کچه د ښځو چارو وزارت او د جنډر وزارتې واحدونو یې د دې بد تشخیص انعکاس بیان کړی او همدارنګه د جنډر د مساواتو معنا د نفوس اکثریت ښځو ته دا اجازه ورکړې، چې په ملي او محلي سطحه په اجتماعي سیاسي او اقتصادي جریان کې برخه واخلي.

۱۴۸ د ښځو لپاره د سیمه ییز کنفرانس موندنې، د افغانستان د بشر حقوقو او د دموکراسۍ سازمان له خوا جوړ شوی و، ۲۰۱۳ ز. نومبر.

۱۴۹ د افغانستان د ملي پرمختیا ستراتیژي، ۱۷۲.

۱۵۰ د لوړو پوړو دولتي چارواکو د رهبرۍ په ناستو کې د شخصي مشاهداتو پر بنسټ.

۱۵۱ له سرایي سره مرکه.

۱۵۲ تر قانون فوق اعدامونو په اړه د ملګرو ملتونو د عمومي مجمع راپور، بېړنۍ یا خپلسري کرسټوف هاینس، A/HRC/17/28/Add.6, 27 May 2011

۱۵۳ یوناما او OHCHR، "مضري دود یزي کړنلاري او د ښځو پر وړاندې د تاوتریخوالي د مخنیوي قانون پليتابه، کابل ۹ د سمبر ۲۰۱۰ ز. کال.

۷.۲.۲ د فساد پر وړاندې خوځښت

يو له هغو لویو ارزښتونو څخه، چې تر ۲۰۰۱ کال وروسته د افغانستان په پرمختګ پورې اړه لري، د رفتار او سلوک د بېلابېلو ځانګړتیاوو ترڅنګ د بنيادي قانوني نشتوالی دی.^{۱۵۴} فساد حکومتولي کمزورې کوي او کمزوری حکومت فساد تشویقيوي. په ملي او محلي سطحه د فساد نمونې یو ډول دي.^{۱۵۵} افغان دولتي چارواکي، چې د هېواد له پرمختیا سره لېوالتیا نه لري،^{۱۵۶} خپل ملګري، خپلوان او شاوخوا کسان له هېڅ یا له ډیرې لږې تخنیکي وړتیاوو سره، په لوړو معاشونو د "مشاور" په توګه ټاکي^{۱۵۷}، چې دغه چاره په خپله د یو ډول نارسمي فساد ښودنه کوي. محلي حکومتی چارواکي داسې پلان مخته وړي، چې پر دولتي شتمنیو خپل ځان او خپلوان خوبښ او خوشحاله وساتي.^{۱۵۸} افغانان د فساد د زیاتېدو په اړه ډیر سخت په اندېښنه کې دي،^{۱۵۹} خو دا د حکومت ستونزه بولي، چې رامنځته کېږي او دوی ترې اغېزمن کېږي.^{۱۶۰} دلته د فساد د فرهنگي او ټولنیزو رېښو او ټولیز رول په برخه کې، ملي بحثونه او د نظر تبادلې نشته، او نه د له منځه وړلو په موخه یې د مسوولیت احساس موجود دی. له بده مرغه د عدلي سیستم ریفورم فساد زیات کړی دی.^{۱۶۱} په عدلي سکتور کې د ډونرانو د ټولنو ترمنځ نه همغږي، د فساد ضد کړنلارو د نه اجرا کېدو پیاوړی فکتور ګرځېدلی ده.^{۱۶۲}

که څه هم، د فساد پر وړاندې د مبارزې او څارنې د عالي ادارې رییس پر دې باور دی، چې خلک دې د اداري فساد پر وړاندې د مبارزې په برخه کې، له افغان مشرتابه څخه د پیاوړي سیاسي ارادې هیله ونه لري^{۱۶۳}، خو په دې برخه کې بیا هم یو لږ وړاندیزونه شته. په دې برخه کې، د فساد ضد پالیسیو لپاره، د مقرراتو پراختیا، د فساد ضد قوي اداري رامنځته کول، د فساد ضد قوانینو وضع کول او د قانون له پلي کېدو ډاډ حاصلېدل، ډیر اړین دي. سربېره پر دې، باید نورې هڅې هم وشي، چې له حکومتی ادارو پرته نور فکتورونه هم پکې شامل وي. خلک باید په دې کې راشامل شي او د ټولنیز او کلتوري ځواک په توګه د دې ستونزې په له منځه وړلو کې مرسته وکړي. پر ۲۰۱۳ ز. کال د انتی ګریتي واک (IWA) له خوا د افغانستان په اړه خپور شوي، د فساد ملي سروې د دې ښودنه کوي، چې افغانانو پر ۲۰۱۲ ز. کال ۱.۲۵ میلیارد ډالره رشوت ورکړی دی، په داسې حال کې، چې دغه رقم پر ۲۰۱۰ ز. کال ۱.۰۷ میلیارد ډالره وو.^{۱۶۴} UNODC پر ۲۰۱۳ کال ډیر زیات رقم را نقل کړی دی، چې ۳.۹ میلیارد ډالره (تقریباً د نړیوالې ټولنې د ۲۰۱۴ کال له مرستې سره مساوي ده). له عامه خدمتونو څخه رشوت اخیستل شوی دی او د هغو خلکو فیصدي، چې معلم ته یې رشوت ورکړی، پر ۲۰۰۹ ز. کال له ۱۷٪ پر ۲۰۱۲ ز. کال ۵۱ فیصدو ته لوړه شوه.^{۱۶۵} دغه رقم په فساد کې د خلکو د ښکاره ونډې ښودنه کوي، نو ورسره د مبارزې په ډګر کې هم د دوی د مساوي ونډې اړتیا کره برېښي. ستراتیژي جوړونکي فساد لکه د یو سیاسي بحران په شان بولي، خو دا یوازې سیاسي بحران نه، بلکې یو کلتوري بحران هم دی.

د دولتي ادارو رول بیا هم ډیر مهم دی. د حکومت متمرکز سیستم او د پرېکړې واحد ځواک د یو سړي په لاس کې دی او کورنۍ یې لاریات له فساد نه تقویه او تغذیه کېږي.^{۱۶۶} همداسو د قاضي القضاات په ګډون پنځه تنه قاضیان، چې پر ۲۰۱۰ ز. دندې یې پایته رسېدلې وې، اوس هم فعال دي، ځکه چې په حکومت کې لوی ملاتړ له ځانه سره لري.^{۱۶۷} دا چې وروستی ملي لومړیتوب (NPP)، چې

۱۵۴ له حمیدي سره مرکه.

۱۵۵ له لېوال سره مرکه.

۱۵۶ له منصور سره مرکه.

۱۵۷ "يو لوی دولتي چارواکي، کله چې بامیانو ته سفر درلود او زه د بامیانو والي وم، ما ترې وپوښتل چې خپل د دندې لایحه راته وښيي، خو له هغه سره هېڅ شی نه و." له سرايي سره مرکه.

۱۵۸ له قاریزاده سره مرکه.

۱۵۹ په نړیوال فساد کې، د نړیوالې رویتیا د سنجونې له مخې د افغانستان رتبه <http://www.transparency.org/gcb2013/country/?country=afghanistan> (لاسرسی ۲۰۱۴ کال د جنوري مه).

۱۶۰ فساد په افغانستان کې د دريو بنسټيزو ستونزو په ډله کې دی. ۲۵٪ سلنه خلک په دغو دريو ستونزو کې لومړنی بې فساد، خو ۲۸٪ یې بیا نامنی او ۲۷ سلنه یې بې کارې ښيي. د آسیا فاوندیشن د معلوماتو له مخې، ۲۰۱۲، ۵.

۱۶۱ ویلدر، اي. "پوليس يا وسلوال غل؟ د افغانستان د ملي پوليسو د اصلاح په موخه مبارزه"، تحليلی خپرونه، AREU، ۲۰۰۷. http://www.areas.org.af/index.php?option=com_docman&Itemid=&task=doc_download&gid=52.

۱۶۲ ستون او ملګري، له امنیت، عدالت او پرمختیا څخه ملاتړ: د نوي عصر لپاره درس، د ورا عدلي موسسه، نیویارک، ۲۰۰۵ ز. <http://www.gsdrc.org/docs/open/CON24.pdf>.

۱۶۳ غلام حسین فکري، له اداري فساد د مبارزې او څار د عالي ادارې رییس، له دري یې سره په مرکه کې، "په افغانستان کې له فساد سره اساسي مبارزه ناممکنه ده"، ۲۰۱۳ ز. د دسمبر ۳۰ مه. http://www.bbc.co.uk/persian/2013/12/131231_k04_anti_corruption_campaign.shtml.

۱۶۴ د افغانستان د څار سازمان، د ملي فساد سروې ۲۰۱۲، لنډیز تر لاسه کېدای شی په <http://ncs.iwaweb.org>، last (لاسرسی د ۲۰۱۴ کال د فبروري ۲۴ مه).

۱۶۵ UNODC، په افغانستان کې فساد، وروستي بیلګې، موندنې او لنډیز ۲۰۱۳.

۱۶۶ "له ولسمشر او د ولسمشر له مرستیال سره د تینګې اړیکې له امله، د کابل بانک د مالي بحران مسوول مجرمین یې پوښتنه پاتې کېږي"، له منصور سره مرکه.

۱۶۷ هماغه ځای.

د رویتیا او حساب ورکولو لومړیتوب (NPP) دی،^{۱۲۸} ناتکمیله پاتې دی او نه پلي کېدل یې د یوې بامسولیتې ادارې په اړه د ماتې یو انعکاس دی. دا هغه څه دي، چې په اړه یې د ملګرو ملتونو سرمشري خپل تشویش څرګند کړی و.^{۱۲۹} د (NPP) یوازې لاسلیکول، اطمینان نه رامنځته کوي، بلکې د قانون پلي کونکو ادارې پر دې قادرول، چې فاسد سیاسي چارواکي او تجاران تر قانوني تعقیب لاندې راولي، د محلي حکومتولۍ چارواکو ته د دې روزنه ورکړي، چې دوی څرنگه پرې پوه شي، چې د ملي لومړیتوبونو پلانونه (NPP) جوړ او وکاروي، د فساد ضد ادارې ته اجازه ورکړي، چې هغه کسان په نښه کړي، چې له اغېزمنو سیاسي اړیکو څخه برخمن دي،^{۱۳۰} د ملي تفتیش ادارې د قانون ریفورم، چې د ملي تفتیش د دفتر خپلواکي تضمینوي (NAO) او د لوړو چارواکو لکه وزیرانو، د پارلمان د غړو، والیانو او د خپلواکو ادارو د مشرانو د انتصابولو او نومولو لپاره شرایط سخت کړي،^{۱۳۱} او ځینې نور اړین اقدامات، چې باید له ځنډ پرته ترسره شي.^{۱۳۲}

دلته د سیستمونو د وړتیاوو ترمنځ مستقیم تړاو موجود دی، چې له فاسدې کړنې سره مبارزه وکړي، دا تر ډېره د پارلمان په رول او هغه نفوذ پورې تړلی دی، چې د پارلمان غړي یې په بیروکراسي کې اعمالوي او د له نه لېږد وړ واحدې رایې SNTV نه تناسبي استازولې (PR) سیستم ته د اړینو اصلاحاتو په رامنځته کولو سره، د سیاسي ګوندونو د سیستم پیاوړتیا. د همداسې اصلاحاتو د نه ترسره کېدو په صورت کې، د خلکو منتخب استازي همداسې بې انتظامه او غیرمسلكي پاتې کېږي او له سیاسي فشار سره د بیروکراسۍ د لا غوښتنه کېدو او استحکام لپاره له واک څخه د دوی ناوړه استفاده همدا راز دوام مومي. د دغه ریفورم له لارې، حکومت د هغو څوکیو پر تناسب او بنسټ رامنځته کېږي، چې ګوندونه یې په ولسي جرګه کې یې ګټلي دي، د سیاسي ګوندونو لپاره دي بودجه وټاکي او پر لګښت یې څارنه وکړي،^{۱۳۳} له بهرنیو لوریو او چارواکو سره د بهرنیو چارو وزارت له لارې د دوی تعامل تنظیم او پارلمان ته د داخلېدو شرط د پنځو څوکیو په ګټلو پورې منحصر کړي.^{۱۳۴} داپه حقیقت کې د پیاوړو سیاسي ګوندونو د شمېر په راکمولو سره، د سیاسي ګوندونو سیستم پیاوړی کوي، چې وکولی شي، په ټاکنو کې سیالی وکړي، څوکی وګټي او یوه بامسولیته ډله شي.

۷.۲.۳ د بودیجې لګول یا مصرف

د افغان حکومت د بودیجې د اجرا په وړتیا کې ښه والی راغلی ده،^{۱۳۵} (۱۷۲) د بودیجې لګول پر ۲۰۱۲ کال ۵۰ فیصدو ته رسېدلې وه. تراوسه هم هغې کچې ته نه ده رسېدلې او ترې لېرې ده، چې د خلکو له اړتیاوې سره متناسبې وي. د ۱۳۹۲ کال (۲۰۱۳ او ۲۰۱۴) د بودیجې د تصویب په جریان کې د مدني ټولنو سازمانونه دې نتیجې ته رسېدلې وو، چې وزارتونه د ولایتونو د بودیجې په اړه حساب نه کوي او ولایتي ادارې د بودیجې په تصویب کې نه ور شاملوي او د دوی د اهدافو او پروژو په ټاکلو کې پام نه ورته کوي. "د ولایتونو د تخصیص په اړه کوم رښتیني میکانیزم په وزارتونو کې نشته، د ولایتي تخصیص ټاکل د احصایوي معلوماتو پر اساس، یا له ولایتي چارواکو سره د شخصي اړیکو پر اساس، یا په پارلمان کې د غړو د نفوذ او قدرتمندو چارواکو له لارې په ملي او محلي سطحه ترسره کېږي."^{۱۳۶}

په مالي مدیریت کې د وړتیا نشتوالی فساد زیاتوي؛ د پلان د وړتیا نشتوالي او د پلانونو د تمرین کلتور^{۱۳۷} هغه فکتورونه دي، چې د افغان دولت له ناکامی او شکست سره د هغو منابعو د ښه کارونې په برخه کې مرسته کوي، چې په لاس کې یې لري. پورتنی مشکل

۱۲۸ له قاري زاده سره مرکه

۱۲۹ د ملګرو ملتونو سرمشري، د افغانستان وضعیت او د نړیوالې سولې او امنیت لپاره د هغه مفهوم، ۲۰۱۳ ز.، د سپتمبر ۱۳، ۱۱.

۱۷۰ د افغانستان د بیارغونې لپاره ځانګړی سرمفتش (SIGAR) ۲۰۱۳ ز.، د امریکا ګانګرس ته درې میاشتني راپور، د جولای ۳۰، ۱۳۲ مخ

۱۷۱ د عدلیې وزارت ۷۴ سلنه کارکونکي د دولسم ټولګي فارغان دي، له جامي سره مرکه، د پارلما د غړو وړتیا هم په ډېره ټیټه کچه کې ده، لکه څرنگه، چې هغوی نه شي کولی د قانون جوړونې په برخه په موثره او اغېزمنه توګه برخه واخلي. له منصور سره مرکه

۱۷۲ د انتصاب د اوسني معیار له مخې نه NAO او نه هم ماليې وزارت کولی شي له وزارتونو تفتیش وکړي، د هر وزارت د داخلي تفتیش څانګه له دغه واک څخه برخمن دی.

۱۷۳ 'په افغانستان کې سیاسي ګوندونه: د سیاسي ګوندونو د وضعیت څېړنه'، NDI، جون ۲۰۱۱ ز.، ۴۲.

۱۷۴ له منصور سره مرکه.

۱۷۵ د نړیوالې بودیجې د مشارکت له خوا ترسره شوي، د پراښتې بودیجې سروې ۲۰۱۲-۲۰۱۳، د افغانستان د بودیجې د برابرولو کړنلارې له هند پرته، تر ټولو سویلي اسیا هیوادونو نه په لوړه کچه کې قرار لري

۱۷۶ د افغانستان د ۱۳۹۳ بودیجې خپلواکه ارزونه، د سولې او پرمختیا لپاره برابرې او د رویتیا او مسولیت پذیری لپاره افغان ایتلاف، دسمبر ۲۰۱۳ ز. کال.

۱۷۷ د مالي عامه مدیریت قانون، وزارتونه پر دې مکلف ګرځولی، چې د وزیرانو شورا ته د خپلو بودیجو د وړاندې کولو پر مهال د بودیجې اړند نور مسایل لکه پلانونه، بودیجه جوړونه او ان د پرمختیايي تړونونو کړنلارې جزییات هم وړاندې کړي. خو دغه چاره د وزارتونو له خوا د پارلمان له خوا د بودیجې تر تصویب پورې ځنډېږي، چې دغه مسله هر کال په کارونو کې د دوي میاشتي ځنډ لامل ګرځي.

ته په کتو سره د څارني سیستم کمزوری ده. تیر دولس کال د ښاري وړتیاوو پر جوړولو تېر شول، کوم چې د ولایتونو او ولسوالیو په کچه په بنیادي توګه غفلت شوی دی. نن ورځ محلي وړتیا کمزورې ده او تیرینان نه غواړي، چې د سختو امنیتي تهدیداتو له امله په محلي سطحه کار وکړي.^{۷۸}

خوبیا هم دا کېسه کیدای شي د مالي منجمنت د وړتیا تر نشتوالي هم ژوره وي. د دولت د اجراتو حالت داسې معلومېږي، چې د بودیچې په پلي کولو کې کمزوری ده، ځکه چې کاغذپراڼي په هېواد کې تر ډیره پورې د منابعو د ویش په پروسه کې په زیاته پیمانې استعمالېږي او ګومارونکي په وړتیا ولاړ سیستم نه استعمالوي، نو د دې لپاره، فتنه انگیزه میکانیزم د مالي منابعو د غله لپاره وړاندې کوي. په دې توګه، د مالي وړتیاوو د جوړونې له هڅو سره د مرستې په هدف، د بودیچې نه بهر په مستقیمه توګه او له نظارت پرته د بودیچې د وړاندې کولو د چارو دوام به د حکومتولي په داسې یو سیستم کې، چې پکې فساد دود شوی، بې ګټه وي.^{۷۹}

له دې ورهغه خوا د بودیچې کمزوري پلټتابه، ښایي د قانون له تناقض سره تړاو ولري. د اساسي قانون ۱۰ ماده دولت دې ته واداروي، چې شخصي پانګه اچونه تشویق او وساتي او د مارکیتي اقتصاد پر بنیاد پانګه اچونه وکړي او د دوی دفاع له قانون سره سم تضمین کړي. د اساسي قانون ۱۳۷ ماده د مرکزیت د اصولو تحفظ کوي. دا نو دې واقعیت ته توجه کوي، چې د بودیچې اجرا د عمومي خدماتو د وړاندې کولو له وړتیا سره مسقیمې اړیکې لري، "په خاصه توګه په محلي سطحه"،^{۸۰} د دې دوو مادو ترمنځ دا ذاتي یا اصلي تناقض د ولایتي بودیچې د پالیسي د اجرا کولو ځنډ واضح کوي. له دې ورهغه خوا د افغانستان د دولت مرکزي ماهیت د بودیچې په تیارولو او عملي کولو باندې او همدارنګه د شاملو اړخونو دولت، مدني ټولنو او نړیوالې ټولنې ترمنځ د ولایتي بودیچې د پالیسي د عملي کولو په اړه پر عام توافق باندې اغیز کوي.

۷.۳ د اړوندو تمویلونکو حمایتي ماموریت

DFID د ۲۰۱۱-۲۰۱۵ ز. لپاره یو لیدلوری دی، "ترڅو په افغانستان کې د باثباته او دومدار دولت د پرمختګ انځور وړاندې کړي. د بېلګې په دې توګه، باثباته او منځ پر ودې اقتصاد او تلپاتې سیاسي حل، د سیاسي ټیکاو د رامنځ ته کېدو او په ټولو کچو کې د بنسټیزو دولتي خدمتونو د وړاندې کېدو لامل ګرځي". د DFID عملیاتونه او فعالیتونه، د لوړو کچې زیربنایي، کرنیزو، ټولنیزو بنسټونو، او د خصوصي پانګونې لپاره په ځانګړې توګه د کانونو په برخه کې د شرایطو د ښه والي، او د فساد په کچه کې د کموالي د راوستو په ترڅ کې د دولتي خدمتونو د وړاندې کېدو د بهیودولو په پایله کې، د رامنځته شوی اقتصادي ثبات، پرمختګ او ټولیز مشارکت له لارې د سولې، امنیت او ثبات پر ډګرونو تمرکز لري. DFID تر ډېره د عامه مشارکت او د لوړې کچې زیربنایي، کرنیزو، ټولنیزو او د خصوصي پانګوالو لپاره په ځانګړې توګه د بنسټیزو کانونو او د دولتي عامه خدمتونو د ظرفیت جوړونې په برخه کې د شرایطو د ښه والي په تړاو، د اقتصادي ټیکاو، د فساد په کچه کې د ټیټوالي د رامنځته کېدو او د عامه مالي مدیریت د پرمختیا له لارې په هېواد کې د سولې، امنیت او د ثبات د ټینګښت په برخو کې فعالیت کوي.^{۸۱} د دموکراتیکې حکومتولي پیاوړتیا د CIDA له مهمو کاري ساحو څخه ګڼل کېږي. د دغې موسسې پروژې تر ډېره حده له فساد او تمرکز ګرایی سره د مبارزې، سیاسي مشارکت، مدني ټولنې، ټاکنیزو، حقوقي او قضایي پرمختیاوو، مقننې او سیاسي څانګو کې، رسنیو او معلوماتو ته د لاسرسۍ، عامه مالي مدیریت، عامه پالیسي او احصایې او ظرفیت جوړونې په برخو کې پلي کېږي.^{۸۲} جرمني له ۲۰۰۲ کال راهیسې د افغانستان د پرمختیایي اهدافو د پلټتابه په برخو کې مرسته کوي. دغه مرستې او رغییز فعالیتونه، له ښه حکومتولي سره مرستې، د اقتصادي پرمختیا ثبات، ښوونې، انرژي او د اوبو څانګې په برخو کې نیسي. اوسمهال د جرمني د کلنیو مرستو له بودیچې څخه ۴۰ میلیونه یورو یې د حکومتولي په برخو کې فعالیتونو ته ځانګړي شوي دي. درې پروګرامونه: په افغانستان کې د قانون حاکمیت پرمختیا (ROL)، د سیمه ییزو ظرفیتونو د پرمختیا صندوق (RCDF) او د سیمه ییزو زیربنایي پرمختیاوو صندوق (RIDF) د جرمني هېواد په مرستو فعالیت کوي، او همدا راز د جرمني مرستې د هېواد په شپږو شمالي ولایتونو کې د سیمه ییزې حکومتولي په مالي او تخنیکي برخو کې مرستې او همدارنګه په ملي کچه د سیاسي مشورې پروګرام په برخو کې نیسي. د جرمني نورې مرستې د پروژو د اجرا کولو واحد (PIU) د افغان پولیسو د بیا جوړولو او د مشورو د پرانېستې پالیسي صندوق له لارې (OPAF) د افغان وزیرانو لپاره د پالیسي

۷۸ له قاری زاده سره مرکه

۷۹ په افغانستان کې د ریټریزم د نورو تاریخي بېلګو په لټه کې، ویلیام ورکون او کمپوسې، په ریټریز دولت کې دولت جوړونه، په افغانستان کې د دموکراسۍ پرمختیایي پالیسي څرنګه له ماتې سره مخ شوې، د ټولنیزو مطالعاتو نړیوال انستیتوت، ۲۰۱۳.

۸۰ د یو اغېزمن دولت رامنځته کول، د PAR لومړیتوبونه، نړیوال بانک، ۲۰۰۸، ۱۷.

۸۱ له ۲۰۱۱ تر ۲۰۱۵ پورې د DFID عملیاتي پلان، وروستي ایډیت د ۲۰۱۲ ز. جون https://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/67417/afghanistan-2011.pdf (لاسرسي د ۲۰۱۳ کال د دسمبر ۳۰مه).

۸۲ له <http://www.acdi-cida.gc.ca/cidaweb/cpo.nsf/fWebCSAZEN?ReadForm&idx=00&CC=AF> اخیستل شوي معلومات. (لاسرسي د ۲۰۱۳ کال د دسمبر ۲۹مه).

په برخه کې مشورې او د عامه ادارې د بنوونیزې کچې د پیاوړتیا په برخه کې ترسره شوي دي. جرمني همدا راز هر کال د ۲۰ میلیونو یورو په شاوخوا د افغانستان د بیارغونې له وجهي صندوق (ARTF) سره مرسته کړې ده. USAID هم د قانون حاکمیت، اداري فساد، حکومتولۍ، ټاکنو او سیاسي سیالیو، مدني ټولني او خپلواکې رسنۍ په برخو کې د خپلو مرستو په تمرکز سره، د بنسټیزو ادارو د ظرفیت د پرمختیا په برخه کې د ټاکنو له کمپسیون، ملي شورا، سترې محکمې، د سیمه ییزو ادارو خپلواکه ادارې او د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو له خپلواک کمپسیون سره مرستې کړي دي. USAID همدا راز د مدني ټولنو له سازمانونو سره د روزنیزو پروگرامونو له لارې مرستې کوي، ترڅو په دې مرستې سره، د اصلاحاتو لپاره زمینه برابره کړي.^{۱۸۳}

د اروپا اتحادیه EU له NPPS (د ملي لومړیتوبونو پلان) سره مرسته کوي او د ډونر د همغږۍ په موخه کار کوي. د اروپايي ټولني زیاتې مرستې پر حکومتولۍ تمرکز لري، او له ۲۰۰۷ تر ۲۰۱۰ پورې یې ۲۲۷ میلیونه او له ۲۰۱۱ تر ۲۰۱۳ پورې ۲۴۲ میلیونه ډالره مرسته کړې ده.^{۱۸۴} **نړیوال بانک** د افغانستان د امنیتي لېږد د مدیریت په برخه کې په کال کې د ۱۵۰ میلیونه یورو او د افغانستان د بیارغونې له وجهي صندوق (ARTF) سره په کال کې تر ۸۰۰ میلیونه ډالرو زیاتو مرستو ژمنه کړې، چې د مرکزي او محلي حکومتونو د ادارې، عامه مالي مدیریت، عامه اداره، قانون او عدلي څانگو د پیاوړتیا په موخه مصرفېږي.^{۱۸۵} **فرانسې** د فرانسوي انجوانو له لارې د دموکراتیک حکومت د پیاوړتیا په برخه کې مرسته کوي، چې په دې ترتیب سره، د ملي شورا بنسټیز کېدل، د سترې محکمې عدلي چارواکو ته د تریننگ وړاندې کول، د پولیسو افسرانو روزنه او د وړتیا پر بنسټ د والي مرستیال د انتصابېدو په موخه د تریننگ په وړاندې کولو سره په مستقیمه توګه له سیمه ییزې حکومتولۍ سره مرستې په برکې نیسي.^{۱۸۶} **ناروي** هېواد په دې وروستیو کې تر ۲۰۱۷ ز. کاله پورې د ۱۲۵ میلیونو ډالرو مرستو د ژمنتیا په وړاندې کولو سره، له دریو بنسټیزو ساحو څخه، د ښه حکومتولۍ څانګه له افغانستان سره د خپلو پرمختیايي مرستو هدف ګرځولی دی. له افغانستان سره "د ناروي مرستې د ملګرو ملتونو، نړیوال بانک او یو شمېر نارويي او نړیوالو انجوانو له لارې ترسره کېږي".^{۱۸۷} **د سویل هېواد** مرستې تر ډېره پر دموکراتیزه، جنسیتي برابری، پوهنې، د خصوصي سکتور پرمختیا، بشر حقوقو او له اداري فساد سره د مبارزې پر څانګو تمرکز لري.^{۱۸۸} **د هالنډ پراختیايي مرستې**، د یوې زمانې دورې لپاره له ۲۰۱۴-۲۰۱۷ پورې تر ډېره پر جنسیتي امنیت، د قانون حاکمیت، د ښځو او بشر حقوقو پر ډګرونو تمرکز لري؛ هالنډ همدا رنګه د ښځو پر وړاندې د تاوتریخوالي د مخنیوي له څانګې صندوق او په څانګې توګه "د ښځو او نجونو پر وړاندې له تاوتریخوالي څخه د مخنیوي او خدمت ته د قربانیانو او محرومو وګړو د لاسرسۍ له پروګرام سره مرسته کوي".^{۱۸۹} د افغانستان لپاره د هالنډ پرمختیايي مرستې په کال کې تقریباً له ۵۰-۲۰ میلیونه یورو دي. د دغې بودیجې زیاته برخه د وجهي صندوقونو لکه د افغانستان د بیارغونې لپاره وجهي صندوق او نړیوال بانک له لارې مصرفېږي؛ خو لږه برخه یې بیا د دوه اړخیزو پروژو او پروګرامونو د مالي تامین په موخه لګول کېږي.^{۱۸۹}

ایټالیا د ۳۷۰ میلیونو یورو د مرستې د ژمنتیا په وړاندې کولو سره، تر ډېره پر عدلي او د قانون پر حاکمیت تمرکز لري، چې د بغلان په ګډون او نور ولایتونه په برکې نیسي. ایټالیا همدا راز د عامه ادارې د پیاوړتیا (تخنیکي مرستې او روزنه)، د عدلي څانګې د ریفورم (پر ښځو او ماشومانو په تمرکز سره د عدلي وزارت، لویې څارنوالۍ او سترې محکمې د کارمندانو روزنه) او د ښځو چارو وزارت لپاره د سازمانی مرستو د وړاندې کولو په برخه کې هم مرسته کوي.^{۱۹۰} **د فنلنډ هېواد** مرستې د حکومتولۍ، بشر حقوقو او د قانون حاکمیت پر ډګرونو تمرکز لري، په دې توګه د افغانستان د بیارغونې له وجهي صندوق ARTF، د افغانستان لپاره د نظم او قانون وجهي صندوق LOTFA او د بشر حقوقو د خپلواک کمپسیون له دفتر AIHRC سره مرستې کوي. دغه هېواد همدا راز د پولیسو او څارنوال ترمنځ د همکارۍ په نامه یوه پرمختیايي پروژه لري.^{۱۹۱} **استرالیا** هېواد تخنیکي ملاتړ او روزنې له لارې په روغتیايي، پوهنې، کرنې او

۱۸۳ <http://www.usaid.gov/afghanistan/democracy-governance> له اخیستل شوي معلومات. (لاسرسی د ۲۰۱۳ کال د دسمبر ۲۹مه).

۱۸۴ http://ec.europa.eu/europeaid/where/asia/country-cooperation/afghanistan/0-0-0-afghanistan_en.htm له اخیستل شوي معلومات. (لاسرسی د ۲۰۱۳ کال د دسمبر ۲۹مه).

۱۸۵ http://www.worldbank.org/en/country/afghanistan/projects/all?qterm=&lang_exact=English&srt=status&order=asc له ترلاسه شوي معلومات. (لاسرسی د ۲۰۱۳ کال د دسمبر ۲۹مه).

۱۸۶ <http://www.franceonu.org/france-at-the-united-nations/un-express-922/article/france-s-commitment-in-afghanistan> له اخیستل شوي معلومات. (لاسرسی د ۲۰۱۳ کال د دسمبر ۳مه).

۱۸۷ <http://www.oecd.org/countries/afghanistan/50586740.pdf> له افغانستان سره د ناروي د پرمختیايي همکارۍ ارزونه ۲۰۱۰-۲۰۱۱، د نورا د ارزونې څانګه، ۲۰۱۲ مارچ، <http://www.oecd.org/countries/afghanistan/50586740.pdf> (لاسرسی د ۲۰۱۳ کال د دسمبر ۲۹مه).

۱۸۸ <http://www.sida.se/English/Countries-and-regions/Asia/Afghanistan/Programmes-and-projects1> له اخیستل شوي معلومات. (لاسرسی د ۲۰۱۳ کال د دسمبر ۳۰مه).

۱۸۹ <http://afghanistan.nlembassy.org/organization/rebuilding-and-development-cooperation> له اخیستل شوي معلومات. (لاسرسی د ۲۰۱۳ کال د دسمبر ۲۹مه).

۱۹۰ <http://www.coopitaafghanistan.> او <http://www.afghanistan.cooperazione.esteri.it/utlafghanistan/EN/Italia/Intro.html> له اخیستل شوي معلومات. (لاسرسی د ۲۰۱۴ کال د جنوري ۱مه).

۱۹۱ <http://forin.finland.fi/> او <http://www.finland.org.af/public/default.aspx?nodeid=38579&contentlan=2&culture=en-US> له اخیستل شوي معلومات. (لاسرسی د ۲۰۱۳ کال د دسمبر ۲۹مه).

کلیو پراختیا په برخو کې مرسته کوي^{۱۹۲}. جاپان هېواد له ۲۰۰۱ راهیسې له افغانستان سره د ۴.۷۹۷ میلیارد ډالرو په اندازه مرسته کړې او همدارنگه ژمنه یې کړې، چې له ۲۰۱۲ نه تر ۲۰۱۷ پورې د ۳ میلیارد ډالرو په اندازه نورې مرستې د ټولنیزې او اقتصادي پراختیا او امنیتي ظرفیت جوړونې په برخه کې وکړي.^{۱۹۳} د سویس پراختیایي مرستې تر ډېره له UNDP, LOTFA, AIHRC او افغان ملي پولیسو په ځانگړې توگه د بنځینه پولیسو د استخدام او روزنې په برخو کې ترسره کېږي.^{۱۹۴}



یوه افغانه بنځه د ولسمشرۍ د ۲۰۰۹ کال په ټاکنو کې خپله رایه کاروي عکس

UNDP د حکومتولۍ په برخه کې د اصلاحاتو د پلټنې لپاره د افغان دولت تر ټولو لوی همکار دی. UNDP د سترو ډونرانو په مرسته، په لاندې برخو کې څلورې سترې پروژې اجرا کړي: (۱) له مالي وزارت سره د همکارۍ په برخه کې د بودیجې جوړولو او نورو مرستندویو چارو په برخه کې (MBAW) دغه پروژه، په ښه توگه د بودیجې د پلانونې، مدیریت کولو، پالیسۍ، د ستراتیژۍ، پراختیا په برخه د ادارو له پرمختیا سره مرسته کوي. دغه پروژې همدا راز د ANDS او NPP او ملي بودیجې ترمنځ اړیکې پیاوړې کوي. (۲) د محلي ارگانونو له خپلواکې ادارې او د ټولو ۳۴ ولایتونو د والیانو له دفترونو سره په همکارۍ سره د افغانستان د سیمه ییزې حکومتولۍ پروگرام (ASGP) - دغه پروژه په بشپړه توگه له SNGP او NPPLG سره په یوه کچه کې قرار لري. (۳) د اداري اصلاحاتو او د ملکي خدمتونو له خپلواک کمېسیون سره په همکارۍ سره د ملي ادارو د جوړونې پروژه (NIBP)؛ دغه پروژه په ۱۵ وزارتونو کې د ظرفیت جوړونې په برخه کې مرسته کوي. او (۴) د ټاکنو خپلواک کمېسیون سره په همکارۍ د راتلونکې لپاره د حقوقي او ټاکنیز ظرفیت زیاتوالي (ELECT II) په دغه پروژه کې د ټاکنیزو پروسو لپاره تخنیکي او عملیاتي مرستې وړاندې کېږي.

۱۹۲ پیل اسپارو، 'دلرې واټنونو لپاره: له افغانستان سره د استرالیا مرستې'، ۲۰۱۰ جولای <http://www.acfid.asn.au/resources-publications/publications/> (لاسرسی د ۲۰۱۳ کال د دسمبر ۲۹مه).

۱۹۳ له http://www.mofa.go.jp/region/middle_e/ او http://www.mofa.go.jp/region/middle_e/afghanistan/pdfs/japan_assistance.pdf افغانستان/pamph0703.pdf اخیستل شوي معلومات. (لاسرسی د ۲۰۱۳ کال د دسمبر ۲۸مه).

۱۹۴ د سویس د همکارو ستراتیژۍ، ۲۰۱۲-۲۰۱۴، <http://www.swiss-cooperation.admin.ch/afghanistan> (لاسرسی د ۲۰۱۳ کال د دسمبر ۲۷مه).

۸. پایله

د سپټمبر له ۱۱ مې وروسته، په ناڅاپي توګه د سرمايي په ننوتو سره افغانستان د پرمختګ پر لور حرکت وکړ، چې نوموړې پانګه په ناسمه توګه په سکتورونو او ونډه لرونکو^{۱۹۵} باندې ووبشل شوه. په چټکۍ سره د بې دولته فعالينو پرمختګ، په حساب ورکولو باندې نه ټينګار او د لومړيتوبونو پر بنسټ د ولاړې اجنډا په پېژندنه کې د ملي بنسټونو ناکامي د دې سبب شوه، چې د افغانستان پرمختګ د بهرنيانو په مرستو پورې وتړل شي. په عين وخت کې، د نړيوالو شتون او خپلمنځي سيالي، د همغږۍ نشتوالی، مرسته ورکونکو ته د حساب ورکولو په برخه کې قوي ټينګار^{۱۹۶}، د منابعو لپاره د ملي ظرفيت د جذب په برخه کې ناسم تحليل او د هغې د تصديق نا تواني، د پرمختګ په برخه کې د مرسته کوونکو افغان ملکيتونو يوازې پرېښودل، چې د اوږدې مودې راهيسې نړيوالې ټولنې پر هغوی پانګونه کړې، ژوند او خپل حيثيت يې له لاسه ورکړی دی. داسې ټاکل شوې، چې له ۲۰۱۴ زکال وروسته به نړيوال جګړه بيز ځواکونه له افغانستان څخه ووځي او مرستې به هم راکمې شي، چې دا د مسؤل حکومتي سيستم پر لور يو مثبت قدم دی^{۱۹۷}.

افغان حکومت به په راتلونکې کې پر اقتصادي پرمختګ تمرکز وکړي او له دې څخه به ګټه پورته کړي. دغه پرمختګ بايد کليوالو سيمو او وګړو ته هم وغځوي، ترڅو حکومت يو غير رسمي شکل ځانته غوره کړي. د ننګونو تحليل او تجزيې ته په جدي توګه پاملرنه د پېچلو مسایلو د حل په برخه کې مرسته کوي او د بودیچې د نظارت په اړه قوي ژمنه، چې نوموړې پانګه افغان دولت ته ورکوي نور وړاندیزونه عبارت دي له: په اوږد مهال کې د اصلاحاتو د عملي کولو کړنلاره او د بدلون راوستل، د مدني ټولنې ملاتړ، خو د موازي خدمتونو د وړاندې کولو د ميکانيزم په توګه نه، بلکې لکه د دواړو په څېر چې خلک په خپل منځ کې سره ملګري او دولت د يو همکار په توګه وي. د نړيوالې ټولنې، عامه، د خصوصي او مدني ټولنې د سکتور په ګډون، د ټولو ذينفعانو (ګټه کوونکو) ترمنځ او په ټولو سطحو کې د همکارۍ د ظرفيت ايجادول او په اخير کې د قانون اجراء او د موجوده او په راتلونکو کې د اصلاحاتو تطبيق. خو پورته ټول په ځانګړې توګه په افغان حکومت پورې راتلونکی تړاو د نړيوالو ملګرو له ملاتړ سره يوځای، په حقيقت کې د کاغذ له مخې څخه بايد چې د عمل ډګر ته انتقال شي.

۸.۱ ننګونې

افغانستان په ۲۰۰۸ زکال کې د ناکافي زېربناوو، کمزوري بنيادي او بشري منابعو ظرفيت، ضعيف اقتصادي حکومت، د سيمه ييزو او نړيوالو سوداګريزو اړيکو له پرېکون، کمزوري خصوصي سکتور او د ځمکې او مالي په برخه کې د مخ پر ودې مارکېټونو، ناوړه امنيت او په لوړه کچه د نفوس د زياتوالي^{۱۹۸} له ستونزو سره مخ شو. په ۲۰۱۲ زکال کې NPP۳ د راتلونکو ۳-۵ کلونو پورې څلور غټې حکومتي ننګونې مشخصې کړې، چې عبارت دي له: کمزوري مقننه او د پالیسۍ چوکاټ، کمزوري وظيفوي ظرفيتونه او په ملي او محلي کچه عملياتي اجراء، د اوږد مهال لپاره د عامه ادارې د اصلاح نشتوالی او د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو د کمېسيون^{۱۹۹} کمزوري ظرفيت او رهبري. نن ورځ پر پورتيانو ټولو ستونزو سربېره، افغانستان يو اوږد واټن وهلی. نړيواله ټولنه ژمنه ده، چې له افغانستان سره به په يو شمېر مشخصو ساحو کې د بدلون په لسيزه (۲۰۱۴ - ۲۰۲۴) کې پاتې کېږي، چې نوموړې بنسټيزې ننګونې په لاندې ډول دي:

د مقننه قوي ناکامي: د مقننه قوې پر اصلاح سربېره، په ملي او محلي کچه د دولت او د دولت د واحدونو اساسي جوړښت پر خپل هغه پخواني حالت پاتې شو،^{۲۰۰} په ځانګړې توګه د قانون د ماتې له کبله. په اساسي توګه د دولت د ادارې په اړه د افغانستان اصلاح شوي قانون ته په ۱۹۲۵ زکال کې انکشاف ورکړل شو، چې تر ۲۰۰۸ زکال^{۲۰۱} پورې ناڅرګنده پاتې دی^{۲۰۲}.

۱۹۵ بايرد، ويليام، او ګري ميلينټ او کينټ اټي، 'د افغانستان د لېږد د درک په موخه يوه نوې کړنلاره: له تېرو نړيوالو لانجو سره يوه پرتله'، USIP، ۲۰۱۳.

۱۹۶ له لړزاند حالت نه تحرک ته: په اسبب پذيريو هېوادونو کې د دولت جوړونې مفاهيم او رازونه، OECD، ۲۰۰۷.

۱۹۷ له بتيجا سره مرکه.

۱۹۸ د افغانستان د ملي پرمختيا ستراتيژۍ، ۴.

۱۹۹ NPP۳: اغېزمن او ګټور حکومت، ۷.

۲۰۰ مارتين وان بيليجرت، 'ننګونې او هيلې: افغانستان او د ۲۰۱۴ سنډروم'، ۱۰ جنوري ۲۰۱۴، <http://www.afghanistan-analysts.org/fear-hope-and-determination-afghanistan-and-the-2014-syndrome>

۲۰۱ له حميدي سره مرکه.

۲۰۲ د پارلمان د ولسي جرګې جرګه، په شپږو فصلونو او ۵۹ مادو کې د دغه قانون تعديلو نه د ۲۰۰۷ ز. په سپټمبر کې تصويب کړ، خو د مشرانو جرګې د ۲۰۰۸ ز. په فبرورۍ کې بېرته يې ولسي جرګې ته وليږه. <http://www.meshran.com/pvd/showdoc.aspx?id=1075> and <http://mosharekat.wahdat.net/?num=230&id=4095>

۲۰۳ له هاشمي سره مرکه.

د یو پیاوړې او نوي حقوقي چوکاټ نشتوالی، چې وکولای شي د عامه ادارې د بنسټیزو ادارو جوړښت او دندې مشخصې کړي، یوه بنسټیزه ننګونه ده، چې نشي کولای په ملي او محلي کچه حکومت ته پرمختګ ورکړي. د دغه قانون نشتوالی په جدي توګه د سترې محکمې او د اساسي قانون پر تطبیق د څار د کمېسیون د اړیکو په برخه کې جدي ابهام رامنځته کړی. همدا راز دې ته اړتیا شته، چې د مدني خدمتونو قانون، هغه قانون چې د دولت پر اساسي اداره باندې حاکم دی او د اداري پروسیجر یا طرز العمل قانون ته اړتیا شته، چې فوري بیا کتنه (تجدید نظر) ورته وشي. ۲۴ یوه بله ننګونه هم د ملي امنیت له لوري د یوه پټ "مخفي" قانون غوښتل دي، په داسې حال کې چې د اساسي قانون بر بنسټ، هېڅ قانون باید پټ ونه اوسي. د اساسي قانون ۱۳۴ مه ماده، د جرمونو په کشف او تحقیق کې د افغان ملي پولیسو او لویې څارنوالۍ رول مشخصوي، په داسې حال کې چې د ملي امنیت ریاست د جرمونو په کشف او تحقیق کې خپل ځان مشغولوي، پرته له دې چې کومه اداره پرې حاکمیت ولري او پروسه نظارت کړي. دا داسې یو حالت دی، چې د بشر حقوقو پر وړاندې تېري ته یې نور هم تشویقي. ۲۵

کمزوری حقوقي تحلیل او تحقیقي (څېړنیز) ظرفیت: سربېره پر فرهنگ، کمزوری کار د تخصص په نشتوالي کې راڅرګندېږي او د حقوقي طرحو ۲۶ پر حقوقي تجزیې او تحلیل باندې تمرکز کوي. د عدلیې په وزارت کې د تقنین ریاست د حقوقي تجزیې او تحلیل او د تحقیق د ظرفیت له نشتوالي سره مخ دی. د وزارت حقوقي ډیپارټمنټونه کمزور ژباړل شوو حقوقي طرحو ته چې له انګلیسي څخه راژباړل شوي دي، انکشاف ورکوي، چې دا له اندازې زیات د تقنین ریاست ظرفیت نور هم راټیټوي. د دغې ستونزې څرګنده پایله په متناقض ډول د محتوا په څېر په حقوقي اسنادو او په خپله په اساسي قانون کې لیدل کېږي. ۲۷

عامه ادارې ته د حکومت له لوري د بشپړ لاسرسي نشتوالی: د اساسي قانون د ۵۰ مې مادې له مخې دولت مکلف دی، چې د یوې سالمې ادارې او د هېواد په اداري سیستم کې د سمون د رامنځته کېدو لپاره، لازم تدبیرونه ونیسي. د نظارت عمل او د عامه مدیریت سیستم پر تاسیس باندې نظارت د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمېسیون ته وسپارل شو. دغه درک که څه هم چې د دولت د بوروکراسۍ له لوري تر دې دمه دننه شوی نه دی، خو د نړیوالې ټولنې او آن د عامه خلکو ۲۸ له لوري، دا د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو د کمېسیون پر ځای له مرکزي او محلي اداري واحدونو سره د بې مرستې مشارکت سبب کېږي، چې دا د PAR په تطبیق کې نه کوم حاکمیت لري او نه هم کوم ظرفیت. ۲۹

سیاسي ملاتړ او حکومت: با کیفیته یا د کار وړ سیستمونه، اغېزمن او متعهد رهبري او شفافیت او د خلکو فعال ګډون، په افغانستان کې ډیموکراتیک حکومت ته پیاوړتیا وربښي. د پرمختګ په پالیسیو کې د افغان دولت په ملي او محلي کچه چارچوکاټ په ټوله کې د دولت پر وړاندې ستونزه لري. ۳۰ د سیاسي ملاتړ پیاوړي رول او ټولنیز میراث، د افغان ټولنیز خدماتو سیستم فلج کړی، چېرته چې دولتي مقامونه د جنگسالارانو او د هغوی له لوري "انتخاب شوي" "نوي نسل تکنوکراتانو" ترمنځ وېشل شوي دي. ۳۱ په ټولنیز چوکاټ کې ښکاره بېلګه، واقعي پرمختګ او د اصلاحاتو عملي کېدو ته نه ژمنتیا، ملاتړ کوونکو سیاسي سرچینو ته نه وفاداري او دغه فلج سیستم داسې یو حالت رامنځته کړی، چې بېلابېل سکټورونه یو له بل سره ګډه همکاري نه کوي، ځکه نو په شديده توګه د ظرفیت نشتوالی د دې سبب شوی، چې ونه شي کړای لکه د یو ماشین د یوې بدنې په توګه د یو ځانګړي هدف لپاره کار وکړي. ۳۲ همدا راز په دې برخه کې آن فني مدني کار کوونکي هڅه کوي، ترڅو د خپلو مقامونو د ساتلو په موخه د جنگسالارانو د خوښې کسان راولي او وروسته بیا د حکومت د اصلاح لپاره کار کوي. د سیاسي انتقال په نږدې کېدو سره په فني ملاقاتونو کې د سیاسي نفوذ نمونې د NPPs راتلونکي له خطر سره مخ کوي او د TMAF ژمنې به همداسې پر خپل حال پاتې شي، چې په حقیقت کې یوه جدي اندېښنه راپورته کوي. ۳۳ دې ته په پام سره، ډېری سیاسي رقیبان نه شي کولای، چې په ګروپي توګه کار وکړي، په داسې حال کې چې د دوی له لوري "انتخاب شوي" تکنوکراتان کولای شي، چې په ګروپي توګه په ټیم کې کار وکړي

۲۰۴ NPP۳: اغېزمن او ګټور دولت، ۷.

۲۰۵ له حمیدي سره مرکه.

۲۰۶ له حمیدي سره مرکه.

۲۰۷ له جامي او هاشمي سره مرکه.

۲۰۸ "خلک لا تراوسه پورې د خپلو عدلي چارو د حل په موخه په مستقیمه توګه والي او ولسوال ته مراجعه کوي، چې دا د دې ښودنه کوي، چې دوی د قضایي واک له استقلالیت نه پوره درک نه لري." له حمیدي سره مرکه.

۲۰۹ له هاشمي سره مرکه.

۲۱۰ سارا پارکنسون، څه شي په پای کې دی، په افغانستان دولت جوړونه، AREU، نومبر ۲۰۱۰، ۳۲.

۲۱۱ له لېوال سره مرکه.

۲۱۲ هماغه ځای.

۲۱۳ له قاري زاده سره مرکه.

او ایډیولوژیک ملاتړي د هغو کسانو په اړه، چې د وړتیا له اړخه کمزوري وي، نه خوښوي^{۳۴}. دا ښایي په دې معنا وي، چې افغان دولت د دې پر ځای، چې د ستونزو لپاره حل لارې پیدا کړي، بلکې نور هم ستونزې زیاتوي. دغه خبرې د افغانستان پر بیا رغونې د ځانگړي سرمفتش^{۳۵} د ۲۰۱۴ زکال د رپورټ پر بنسټ شوي، همدا راز د اعتماد وړ اطلاعاتو د نشتوالي موضوع بل ډول څرگندوي^{۳۶}.

د ملکي خدماتو د وپش سیستم: د CBR د نمونې په گډون، ۲۱۷ د نیمگړي مدني خدمت د اصلاح د سیستم په سبب، افغانستان د مدني خدماتو او د بوروکراسۍ لرونکی دی، چې په خپل منځ کې سره ویشل شوي دي. ۲۱۸ د CBR په څېر پروگرامونه په انحصاري توگه د یو میکانیزم پر لور د څو قدرتمندو لپاره د خدمت اجراء کول دي. د تېرو ۱۲ کلونو کړنې د ملکي کارکوونکو د دوو نسلونو ترمنځ د قوي همکارۍ د پیدا کولو په برخه کې ناکامه دي، چې دغه بېلتون د تنخواگانو، معلوماتو د لاسرسۍ، هدف ته د رسېدو ظرفیت، د ارتباطاتو برقرارول او له بهرنیو ښینغانو سره د اړیکو ټینګولو ۲۱۹ په برخه کې د غټ توپیر له کبله دی. د ملکي کارکوونکو زوړ نسل، چې ژوره پوهه لري، خو دغه د ملکي خدماتو زاړه تجربه لرونکي د نوي نسل په منځ کې خپل ځان ورک گڼي، نو ځکه تضاد یا تعرض ته لار پرانیزي. د زاړه تجربه لرونکو کسانو او نویو ځوانانو ترمنځ د همکارۍ نشتوالی یوه تشه رامنځته کوي، چې دا په حقیقت کې د دې پر ځای چې اصلاحات عملي شي، بلکې د ملکي خدماتو سیستم نور هم فلجوي. نن ورځ دواړه نسلونه د بوروکراسي دننه د ورځني اساس له مخې یو له بل سره په سخته مبارزه کې ښکېل دي. په ټول هېواد کې د جمهوري ریاست د ۲۳۵ نمبر فرمان تطبیق، چې اجازه ورکوي د فني ملي مرستو د حق الزحمې یا پاداش پالیسي ته، چې موخه یې د تشکیل دننه او له تشکیل څخه د باندې د تنخواگانو برابروالی دی، د بهرنیو کارکوونکو په گډون چې د ډورنرانو یا مرسته کوونکو له لوري د ۲۰۱۳ زکال د می ۳۰ په میاشت کې ورکول کېده، لومړنی سازمانی ابتکار دی، چې نوموړې تشه مشخصوي. چې د نړیوالو مشاورینو نرخ راټیټول یې، دویمه نښه ده.

لومړیتوبونه او لومړیتوب ورکول: نړیواله ټولنه افغانستان ته له خپلو لومړیتوبونو سره راغله، هغه لومړیتوبونه چې تر دې دمه د تعامل یا مشغولتیا د عملي دوام اساس جوړوي. په سیستماتیکه توگه د لومړیتوبونو په ټاکلو کې د افغانانو کمزوری ظرفیت، د نوموړو لومړیتوبونو ترمنځ اړیکه ټینګوي او په قوي توگه د بهرنیو لومړیتوبونو د ټاکلو په پروسه کې د ښې زمینې د برابرولو تقاضا کوي. په نړیوالې ټولنې پورې د افغانستان تړاو^{۳۷} ته په پاملرنې سره، افغانان چې د افغانستان په پرمختګ کې شریکان گڼل کېږي، په سختۍ سره یې د نړیوالو د موجودیت او د فني او مالي همکاريو په نسبت، واقعي او عملي د گټې او زیان د تحلیل او تجزیې په نظر کې نیولو سره پرېکړه وکړه. هغه کمزوري، چې د افغان ظرفیت د مخنیوي سبب شو، چې په ستراتیژیکه مکالمه کې له نړیوالې ټولنې سره متعهد یا ژمن شي. پر بین المللي متخصصینو تکیې ته په پام سره، دواړه د افغانستان تخصص او افغان متخصصین له نظره وغورځول شول او په ډېره لوړه بیه مشاورین او فني خدمات له بهر څخه راوغوښتل شول، چې تر دې دمه دغه حالت دوام لري. په داسې حال کې چې د اوسني پرمختګ څښتنان خپله افغانان دي، افغان رهبري او لومړیتوبونو^{۳۸} په عمل کې یو څه بدلون موندلی دی.^{۳۹}

۲۱۴ له سرایي سره مرکه.

۲۱۵ د افغانستان د بیارغونې په چارو کې د امریکا ځانگړي سرمفتش، مستقیمې مرستې: د امریکا د نړیوالې پرمختیا اداره، د مرستو د مدیریت په تړاو د افغانستان د وزارتونو د وړتیاوو د ارزونې په برخه کې، مثبتې کړنلارې تر لاس لاندې نیولې، خواند پښې لا موجودې دي، د ۲۰۱۴ جنوري، په دغه ادرس کې د ترلاسه کېدو وړ دي: <http://www.sigar.mil/pdf/Audits/SIGAR-14-32-AR.pdf>

۲۱۶ بایرد، ویلیام، گری میلانته او کانت انیه، "د افغانستان د لېږد په پېژندنه کې نوې کړنلاره: تر لاندې وروسته ډگرونو کې له نړیوالو تجربو سره پرتله"، د متحده ایالاتو د سولې انستیتوت، ۲۰۱۳ز.

۲۱۷ د محلي ارگانونو د خپلواکې ادارې د پالیسي او تخنیکي معینیت مشاور ډاکټر صبغت الله سره مرکه، جنوري ۲۰۱۴.

۲۱۸ سارا لیستر، "مخ پر وړاندې؟ په افغانستان کې د عامه ادارې د اصلاح ارزونه"، د افغانستان د څېړنې او ارزونې واحد، د ۲۰۰۷ کال سپتمبر، په دغه ادرس کې د ترلاسه کېدو وړ دي: <http://www.aren.org.af/Uploads/EditionPdfs/629E-Moving%20Forward-BP-web.pdf>

۲۱۹ له لېوال سره مرکه.

۲۲۰ د ملي تخنیکي مرستو د حق الزحمې کړنلاره، د افغانستان حکومت، په دغه ادرس کې د ترلاسه کېدو وړ دي: http://www.budgetmof.gov.af/images/stories/DGB/Reports_publication/NTA%20Remuneration%20Guidelines.pdf (لاسرسې د ۲۰۱۴ کال د جنوري ۲۸مه).

۲۲۱ ډاکټر دوگلاس سالتمارش او اېپېلاش مدهي، "په افغانستان سیمه ییزه حکومتولۍ"، AREU، د ۲۰۱۱ جون، ۳.

۲۲۲ رابرت لم او بروکه شان، "په افغانستان کې سیاسي حکومتولۍ او ستراتیژي"، د ستراتیژیکو او نړیوالو څېړنو مرکز، ۲۰۱۲ز. اپریل، ۴۰.

۲۲۳ له لېوال سره مرکه.

ه پلانوني سره لېوالتيا او له اجرا څخه يې وپره: يوه غټه بېلگه، چې د تېرو ۱۲ کلونو کار مشخصوي، هغه د پلان جوړولو او پالیسي د پرمختګ پر لور د افغان دولت^{۳۴} او نړيوالې ټولنې تمایل دی. دا له ANDS سره يوځای پيل شوه او داسې ښکاري، چې له NPPs سره به يوځای پای ته ورسېږي، چې يوازې به د بيا نا هیلې سبب شي. يوه بله "برنامه ريزي" د MoEC له لوري پيل^{۳۵} او پر کار اچول شوې، چې د ۱۳۹۲-۱۳۹۵ دوره په ځان کې رانغاړي، چې عملي کول به يې څو کلونه به بر کې ونيسي، نو ځکه د NPP اجراء له ماتې سره مخ شوې.

د مقطعي ملي اقتصاد د ليدلوري نشتوالی:^{۳۶} د حکومت پرمختګ او د ډيموکراسۍ پياوړتيا په ځانګړي توګه پر خپل ځان متکي حکومت پر اقتصادي پرمختګ باندې ولاړ دی، چې اقتصادي ديد يا بصيرت ته اړتيا لري.^{۳۷} د ځينو لپاره "د افغانستان اقتصادي پالیسي" د توکو د يو لست په څېر دی،^{۳۸} چې د اقتصاد او ماليې وزارتونو له لوري پرمختګ ورکړل شوی دی، چې عنوان يې دی "د اقتصادي بساينې پر لور"، چې د ۲۰۱۲ ز. کال په جولای کې د توکيو په کنفرانس کې وړاندې شو او يو شمېر اقتصادي پلانونه^{۳۹} يې وړاندې کړل، خو کوم واقعيت چې پاتې شو هغه دا دی، چې افغانستان د مقطعي ملي اقتصاد د ليدلوري نشتوالي د دې سبب شو، چې افغانستان کمزوري ظرفيتونه جذب کړل او په پای کې نوموړې منابع په نا څرګنده او مبهمه توګه په مصرف ورسېدې، نو ځکه طلايي چانس له لاسه ووت. د بدلون په لسيزه کې به ډېر داسې توپير ونه وليدل شي، خو په هغه صورت کې که واقعي ظرفيت جذب شي، د مصرف لپاره ځانګړي استعدادونه پيدا او وروزل شي او د ملي اقتصاد بصيرت يا ديد ته پرمختګ ورکړل شي.

د حکومت معضله، ښاري ژوند او پرېکون: حکومت په عمومي توګه د يو ښاري حکومت په توګه پيژندل شوی دی. کليوالي حکومت په اغلب ګومان چې کليوالي بڼه لري او په تېرو ۱۲ کلونو کې د يو شمېر ناسمو لاملونو له کبله له ياده ايستل شوی دی، په داسې حال کې چې يو شمېر سيمې د بېلګې په توګه هغه سيمې، چې د جنسيت پر وړاندې کوم حساسيت نه لري، د دولت په رسمي جوړښت^{۴۰} کې يوشان نوموړې مشخصه مشاهده شوه.^{۴۱} د تېرې يوې لسيزې په دولتي اصلاحاتو کې ډېر تمرکز د ښاري دولت په سيمو کې راڅرګندېږي، چې د کليوالي سيمو له ډېرې اکثریت څخه سترګې پټې شوې^{۴۲}. په پای کې ښارونو په مصنوعي توګه پراختيا پيداکړه، چې د ښاري تورم سبب شو او شديد ټولنيز سياسي اقتصاد يې رامنځته کړ، چې په ښاري او کليوالو سيمو وپېشل شو. نن ورځ د افغانستان په کليوالو سيمو کې د دولت مدني شتون هېڅ نه احساس کېږي او لکه څرنګه چې مخکې يادونه وشوه، رسمي محلي حکومت ډېر کمزوری پاتې شو. د پایلې په توګه، کليو د ښارونو پر وړاندې کينه ونيوله، چې د رسنيو له لوري ورته نور هم شدت ورکړل شو. په کليو کې د احساس، ليدلو، اورېدلو او د محلي حکومت د تنفس د ظرفيت نه شتون، چې معلوماتو ته د نه لاسرسي او د تجزيې او تحليل د ظرفيت نه شتون، چې د کليو د اوسېدونکو په منځ کې د بې عدالتۍ او محروميت حس راپيدا کوي، چې د نا امنۍ او ياغيټوب سبب کېږي. د کليوالي - ښاري نفوس تغير، د کليوالي - ښاري وېش پر وړاندې بې معنا ښکاري، چې پر دولت باندې د خلکو باور او اعتماد له منځه وړي.

د هدف پوښتنه او د ظرفيت د لوړولو انګېرنه: د حکومت کړنو ته په کتو او د سازمانونو يا ادارو او افرادو د ظرفيت په نه لرلو سره د افغان حکومت جوړښت د کار وړ نه ښکاري، خو دا ناسم يا نا درست دی. دوی د نخبه وو گټې ساتي، هغه څوک چې دعوه کوي، چې اصلاحات به عملي کوي، خو په واقعيت کې دوی نه شي کولای.^{۴۳} دا په "خپلواکو" موسسو کې ډېر غوړېدلې دی، چې دوی يې د "غير مسول" رهبر^{۴۴} په واسطه درک کوي. که څه هم چې دا په انتخابي ارګانونو کې شايع ده، د بېلګې په توګه پارلمان نه يوازې دا چې د قانون جوړونې په پروسه کې ناکام شوی دی، بلکې د پارلماني دندې اړوند کارونه هم په ډېره ټيټه کچه ترسره کوي.

۲۲۴ "له دې سره سره، چې دوه کلونه ښې سرچينې او امکانات موجود و، خو د افغانستان د ملي حکومت له خوا د سيمه ييزې حکومتولۍ کړنلارې ته په جدي توګه پاملرنه نه کېده." د محلي ارګانونو د خپلواکې ادارې د پالیسي پخوانی معین او په کاناډا کې پخوانی افغان سفير برنا کريمي سره مرکه، ۷ جنوري، ۲۰۱۴.

۲۲۵ د ملکي خدمتونو او مالي چارو له يو چارواکي سره چې نوم يې مشخص شوی نه دی، مرکه.

۲۲۶ له ډاکټر بتيجا سره مرکه.

۲۲۷ ورکورين او کامپويس، ۲۰۱۳ ز.

۲۲۸ د ملکي خدمتونو او مالي چارو له نامعلوم چارواکي سره مرکه.

۲۲۹ له قاري زاده سره مرکه.

۲۳۰ له لېوال سره مرکه.

۲۳۱ له قاري زاده سره مرکه.

۲۳۲ له لېوال سره مرکه.

۲۳۳ د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو کميسيون بايد ټولې ټاکنېاو مقرري د وړتيا له مخې ترسره کړي، په داسې حال کې، چې په واقعيت کې دغه څه ډېر لږ تر سترګو کېږي. له ډاکټر صبغت الله سره مرکه.

۲۳۴ هماغه ځای.

په سیستم کې د اداري فساد لوړېدل^{۳۳۵} او د فساد په ترسره کولو کې د لوړ رتبه پرېکړه کوونکو چارواکو شاملېدل^{۳۳۶}، دغه نظریه تاییدوي. دلته دولتي ارګانونه څرګندوي، چې قدیمي یا زاړه، د ګټې پر بنسټ ولاړې کره وړه یا سلوک او مالي زېرمې، ظرفیت سازی، ته ځانګړې شوي، چې نوموړې طرحه یا نمونه تقویه کوي. په دغسې یو حالت کې که څه هم چې د ظرفیت جوړولو موضوع د ډولیکیشن یا دوه ګوني یا کاپي په مخنیوي سره، د ګډون کوونکو د تخنیکي ظرفیت ثبات تنظیموي، د دندې د ترینینګونو د میکانیزم مطابق ترینینګونه جوړوي، چې د تشویق په ګډون په ترینینګونو کې هره ورځ یو څه اندازه پیسې هم ورکوي،^{۳۳۷} چې شاید ښه نتیجه یا پایله ورنه کړي.

ناامني: حکومت له امنیت او د خدماتو له وړاندې کولو سره تړلی دی. د دولت لپاره لازمه ده، چې عامه خدمات وړاندې کړي، ترڅو دولت مؤثر او اغېزمن تمام شي او د تصمیم نیولو میکانیزم باید، چې له خلکو سره ډېر نږدې ترسره شي. امنیت یو لازم شرط دی د محلي ارګانونو خپلواکه اداره هڅه کوي، چې د ولسوالیو د پرمختګ د پلان DDP له مخې د ولسوالیو په کچه د دولت شتون ته پیاوړتیا ورکړي، چې یو شمېر سیمو ته د نه لاسرسي او بندیزونو له کبله، نه شي کېدای دغه پړاو د کامیابۍ سرحد ته ورسېږي.^{۳۳۸} عدلي سکتور هم له ۴۵ وظيفوي دفترونو سره مل د ولسوالیو په کچه په زیاته اندازه له دغې ستونزې سره مخ دي.^{۳۳۹}

بې کفایته ښاري حکومت: د هېوادونو له پیاوړي خصوصي سکتور پر خلاف، په افغانستان کې په ښاري حکومت کې پرمختګ د عامه سکتور په ظرفیت پورې اړه لري، چې ښاري ژوند یا په ښار کې او سپدل تنظیم کړي، چې ناکامه قانون او ناکامه پلان جوړونه د دغه کار د مخنیوي سبب ګرځي. ښاروالۍ په IDLG کې د ښاري چارو د عمومي ریاست له لوري کنټرولېږي، پرته د کابل له ښاروالۍ څخه، چې مستقیماً ولسمشر ته راپور ورکوي او MoUD داسې ګمان کېږي،^{۳۴۰} چې د ښاري حکومت د پرمختګ پر لور ګډ کار کوي. GDMA په MoUD پورې تړاو لري، چې د ښاري پلانونو په اړه معلومات ورکړي او د ماسټر پلان او ستراتیژیک پلان پرمختګ تعقیب کړي. د ښاروالۍ قانون د څه باندې دوو کلونو راهیسې له کابینې سره ناتمامه پاتې دی. د اساسي قانون له مخې ښاروال او د ښاروالۍ شورا ګانې دې انتخابي شي، چې د ټاکنو خپلواک کمېسیون تر دې دمه نه دی توانېدلی، نو د ښاروالۍ ناتمامه یا معلق قانون د دې سبب کېږي، چې د ښار پولې نا مشخصې پاتې شي. د ښار نفوس هم نامعلوم وي او همدا راز د ملي هویت کارت د سیستم نشتوالی هم د دغه کار یو لامل دی. اوسمهال ښاروالان لکه د سیاسي څېرو په څېر د خلکو پر وړاندې غیرمسول دي یا خلکو ته حساب نه ورکوي او د ښاروالۍ د شوراګانو تاسیس ته کومه پاملرنه هم نه کوي.^{۳۴۱} د ښاروالیو بې ساري ظرفیت ته په پام سره، چې ګټې خوندي کړي، د ښاروالۍ د قانون ناکامي، د یو میکانیزم نشتوالی، چې د ښاروال او د ښاروالۍ د ټاکنو له لارې حساب ورکړي او عامه نظارت بنسټیز کړي، په حقیقت کې د ښاري حکومت په سکتور کې اداري فساد ته په لوړه کچه زمينه برابروي.^{۳۴۲}

۳۳۵ د سترې محکمې د عالي شورا له ۹ غړو نه، ۷ تنه یې بډی اخیستونکي دي، ستره محکمې د یو ناما هغه راپور رد کړ، چې پکې د سترې محکمې فاسد او رشوت اخیستونکي چارواکي افشاء شوي وو، د سترې محکمې د رییس کاري موده دوه کاله مخکې پای ته رسېدلې، خو دی لا هم خپلو چارو ته دوام ورکوي، البته دا د ولسمشر په خوښه ده. د عدلي څانګې له یو نامعلوم چارواکي سره مرکه.

۳۳۶ ان د ولسمشر دویم مرستیال د کابینې په غونډه کې د جنګسالارانو په اړه شکایت کړي و، "د ښاري او ملکي خدمتونو د څانګې له یو نامعلوم چارواکي سره مرکه.

۳۳۷ له شاه جهان شایق سره مرکه، د شاه جهان د حقوقي شرکت مدیر او مدافع وکیل. ۷ جنوري ۲۰۱۴ز.

۳۳۸ له کریمي سره مرکه.

۳۳۹ له جامي سره مرکه.

۳۴۰ د ملکي خدمتونو او ښاري حکومتولۍ له نامعلوم چارواکي سره مرکه.

۳۴۱ GDMA په ټولو ښاروالیو کې د ښاروالیو د مشورتي بورډ د رامنځته کېدو په برخه کې کار کوي، له پوپل سره مرکه.

۳۴۲ له پوپل سره مرکه.

۸.۲ وړاندیزونه

دغه څېړنه د دې تقاضا کوي، چې یو شمېر وړاندیزونه او د حل لارې باید وړاندې شي. وړاندې له دې چې د افغان سیستم پېچلتیا او د ستونزو اساس ته وگرځو، چې دا ټولنه ورسره مخ ده، باید چې د ضعیف حکومت فني او تطبیقي مرکبې ستونزې وپېژندل شي. پورتنۍ یو شمېر مشخصې ننگونې دي، چې دغه سکتور ورسره مخ دي او ډېری تر دې دمه پټې پاتې دي. همداراز لاندې وړاندې شوې لارې چارې کېدای شي، چې له نورو ډېرو کشفیاتو سره مرستندویه لارې وي، نو له ستونزو څخه د وتلو لپاره باید چې د وتلو یوه لاره پیدا کړي.

ویل تر عمل آسانه دي، تر دې دمه یو قوي وړاندیز چې بنایي ومنل شي، هغه له ۲۰۱۴ زکال وروسته د نړیوالو نظامي ځواکونو وتل او د مرستندویه مرستو د راکمېدلو ظالمې یا جابرې پایلې دي او داسې فکر کېږي، چې دا د افغانانو لپاره یو ښه چانس دی، چې خپل داخلي مشروعیت لوړ کړي.^{۲۴۳} دا په ځانگړي توگه سمه ده، چې په افغانستان کې د حکومت د پرمختگ هدف له تخنیکي اړخه راتپې شوی او اوس په دې هڅه کې دي، چې څرنگه د ځان (افغانستان) پر وړاندې لوی خنډونه لرې کړي: د غارت گرو له لوري اداري فساد او سیاسي کنټرول د تطابقي یا توافقي ستونزې یو کلاسیک مثال دی او داسې یو سیستم ته اړتیا ده، چې د نوي ظرفیت په پیدا کولو سره دا مشخص کړي، چې د فساد د مخنیوي پر وړاندې کوم ډول اصلاحات گټور دي، چې وکولای شي د فساد د مخنیوي سبب وگرځي، نو په یو شي کې دننه وده کول، په حقیقت کې یو نوی شی رامنځته کوي. په دې برخه کې نړیواله ټولنه کولای شي ښه رول ترسره کړي، چې هغه د یو ژور بدلون لپاره د افغان ظرفیت لوړول دي، چې دغه پروسه د یوې حل لارې پواسطه چې هغه د ټولنیزو او سیاسي عادتونو له یاده ایستل دي، راځي. د دغې ټولني فکري انتقال د تیري کوونکو کړنو د هېرولو پر لور په صلاحیت لرونکي یا قدرت پورې اړه لري، چې یو له گټورو او پایدارو لارو څخه ده، چې له افغانستان سره باید په کار واچول شي.

د ستونزو د تحلیل دید یا لیزن: په افغانستان کې پرمختگ باید چې په سیستماتیک شکل تر سره شي، د درېیو عمده ننگونو یا چیلنجونو ترمنځ توپیر، چې هېواد ورسره مخ دی: فني یا تخنیکي ننگونې چېرته چې ستونزه یا پرابلم او حل لاره دواړه مشخص او سیستم له ظرفیت سره مجهز وي. د سمون وړ یا تطابقي ننگونې، چېرته چې ستونزه یا پرابلم تعریف شوی یا مشخص شوی وي، خود حل لاره نه وي یا دا چې دواړه تعریف شوي نه وي او سیستم دې ته اړتیا لري، چې په بشپړه توگه یې تبدیل کړي او په سمه توگه ظرفیت لاسته راوړي، چې ننگونه او د دواړو ترکیب مشخص کړي. ډېری ننگونې یا چیلجونه په ماهیت کې تطابقي دي او یا د دواړو گډون ډېر اوچت دی، د ضرورتونو په نښه کول، چې د افغانستان د پرمختگ پر لوري اوږدمهاله کړنلاره خپل کړي، یا مني. د مثال په توگه، د ۲۰۱۴ او ۲۰۱۵ زکلونو په جمهوري ریاست، ولایتي شوراگانو او پارلماني ټاکنو پورې د هیلو تړل، په افغانستان کې د واقعي سیاسي قدرت انتقال اهمیت له یوه منتخب جمهور ریس څخه بل ته لوړ اټکلوي، چې دا به یوازې د نا امیدۍ پر طرف بوځي. واقعي بدلون به راشي، خو په لسیزو کې، نه په کلونو کې.

د افغان د لومړیتوبونو کلتوري شرایطو پېژندنه: نړیواله ټولنه باید چې افغان حساسیتونه درک کړي او ویې پېژني.^{۲۴۴} د پرمختگ په برخه کې چې کومې مداخلې کېږي، باید چې منفي عکس العملونه راپورته نه کړي، آن یو کوچنی غفلت د تپي کېدو سبب کېږي، آن د اوږو پر بوجی. د سره صلیب نښه، چې د عیسویت د یو سمبول په توگه پېژندل کېږي، کولای شي، چې یو کار په ښه توگه منظم او یایي هم خراب کړي، چې سور صلیب یې ښه ترسره کوي. نن ورځ خلک حساس را لوی شوي دي، حتی د پولیو د واکسین پر وړاندې.^{۲۴۵} افغان لومړیتوبونه، د بېلگې په توگه د قضایي سکتور^{۲۴۶} د اصلاح په برخه کې، چې قضایي زېربنا جوړه کړي، سیستم کمپیوترايز کړي، او د کورنیو چارو وزارت له څلورو ټولو ارگانونو سره گډ کار کول، لویه څارنوالی، محکمې او د عدلیې وزارت په عین وخت کې.^{۲۴۸} د افغان لومړیتوبونو هدف پیاوړي کول او د ډیموکراسي عملي کول هدف دی، د بېلگې په توگه، په ډیزاین یا طرح کولو کې، د تعلیم او عامه سیستم په برخه کې تسهیل او پراخوالي، په تدریج سره په ماشومانو کې ډیموکراتیک او بشري حقوقو ارزښتونه پراخوي او دوی د هېواد راتلونکي ته تیاروي یا آماده کوي.

۲۴۳ له ډاکټر بیتیجا او استري سهرکي سره مرکه.

۲۴۴ بورگروینک، ک. او سورکه، "په افغانستان کې د عدلي څانگې د اصلاح په اړه بحث"، د جرم مجله، قانون او ټولنیز تغییر، ۵۰، ټوک، ۳، کڼه، ۲۰۰۸، پ.

۲۴۵ له لېوال سره مرکه.

۲۴۶ له رووډي سره مرکه.

۲۴۷ د یو ډیجیټلي قضایي معلوماتو سیسټم (JIS) ته اړتیا موجوده ده، دغه سیستم په ډېرو هېوادونو کې کارول کېږي، له ډاکټر صبغت الله سره مرکه.

۲۴۸ له شاه جهان سره مرکه.

په ټوله کې د دولت کړنلاره او ظرفیت سازي: دلته کېدای شي د ظرفیت جوړونې د هڅو د دوام لپاره دوه پوښتنیښه وي، چې هدف یې د عامه ادارې پرمختګ دی، پرته له دې چې په ټوله کې د دولت په کړنلاره کې هوکړه وشي. له یوه اړخه، د PAR د اجراء لپاره موظف ارګان د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمسیون دی، چې د افغانستان د ملکي خدماتو د انستیتوت لرونکی دی، چې هدف یې د سیستم په عمومي اداره یا مدیریت کې د ظرفیت لوړول دي. له بله اړخه، د دولت سازمانی جوړښت ټینګار کوي، چې د ظرفیت جوړونې لپاره دې په هر وزارت کې د بشري منابعو د عمومي ریاست تر چوکاټ لاندې یو ځانګړی دفتر تاسیس شي، چې د ظرفیت جوړونې لپاره سهولتونه برابر کړي. په هر صورت، په عمل کې د کار دغه ویش ډېر مشخص نه دی، چې د ظرفیت جوړونې پېچلي سیستم ته لار پرانېزي. ښکاره بنیادي رول به وکولای شي، چې دغې مغشوشنیا یا ګډوډۍ ته د پای ټکی کېږدي. دا هغه مهال کېدای شي، چې ظرفیت جوړونه په بشپړه توګه په AIRCSC's ACSI کې تر تمرکز لاندې راوړل شي، اجازه ورکوي او پیاوړې کوي، چې طرحه یا ډیزاین یې کړي، د ظرفیت جوړونې د خدماتو سهولت برابروي د ګډو هسټوي وظایفو لپاره (تدارکات، دولتي مالي مدیریت، د بشري منابعو مدیریت، اداره، د دفتر مدیریت) او همدا راز د ځانګړو فني بخشونو وظیفې هم په ټولو دولتي ارګانونو کې یو شان مشخصوي. په نوبت سره، یو مشخص سور خط باید د ګډو یا مشترکو هسته یي کارونو، چې AIRCSC's ACSI ته سپارل شوي او د توابعو یا وظیفو یا دندو مشخص کول دي، چې د وزارتونو د ظرفیت لوړولو ریاستونو یا دفترونو ته ورکړل شوي. د لومړي انتخاب پر بنسټ، د وزارتونو د ظرفیت لوړولو دفترونه به د ظرفیت لوړولو د پروګرامونو د طرحې د برابرولو په اړه ACSI، INPUT ته برابروي، په داسې حال کې چې د دویم انتخاب پر بنسټ، دواړه ACSI او د وزارتونو د ظرفیت لوړولو دفترونه به د خپلو اړوندو پروګرامونو په طرحه کولو، سهولتونو برابرولو او سپارلو کې خپلواک وي. په دواړو انتخابونو کې، د هستې مشترک او همداراز د مسولیتونو یا دندو مشخصولو یوشان محتوا یا ګټه یا رضایت باید وساتل شي او د ACSI او وزارتونو ترمنځ د همغږۍ هڅې باید د اړتیا پر بنسټ دوام ومومي. د دې اړتیا لیدل کېږي، چې اوسنی د ظرفیت لوړولو موالي او رقابتي پروګرامونه، چې د دواړو ACSI او د وزارتونو د ظرفیت لوړولو ریاستونو له لوري په کار اچول کېږي، باید ودرول شي.

با ظرفیته پانګونه: هغه ملت چې له سختو ستونزو او تکالیفو تېرولو وروسته ژوندی راوتلی وي او د سرشاره طبیعت لرونکی وي، نه شي کولای چې په اغېزمنه توګه پر خپل دولت باندې حساب وکړي. په دولت کې د خلکو برخه اخیستنې یا سهم د هغوی د همکارۍ پر بنسټ تعریفېږي او ګټه له اقتصادي چرخش څخه ترلاسه کوي. په افغانستان کې به حکومت تر هغې پرمختګ ونه کړي، ترڅو چې افغان اقتصاد پیاوړی او زراعت صنعتي نه شي، چې دا مو بیا د اقتصادي خودکفایي پر لور بوځي، چې خلک بیا دې ته لېوالتیا پیدا کوي، چې د هېواد په پرمختګ کې برخه واخلي. د اقتصادي پرمختګ لپاره لازمه ده، چې د زراعت په سکتور کې له بشري او مالي منابعو څخه په ګټې اخیستنې، ځانګړې پانګونه وشي. د بېلګې په توګه، ښه زراعتي پروګرامونه، نه یوازې دا چې په زراعتي برخه کې پانګونې ته اړتیا لري، بلکې مارکېټ موندنې، ترانسپورت او د یخچالونو سهولتونو ته هم اړتیا لري. د ښه نیت له مخې په هلمند کې د پانګونې له کبله، له ۵۰،۰۰۰ څخه تر ۲۰،۰۰۰ ټنه پورې هندواڼه د ناسم داخلي ظرفیت د جذب له مخې او د یو شمېر ځانګړو میکانیزمونو لکه مارکېټ، د ساتنې یا یخچال او ترانسپورت د نشتوالي له امله، ضایع شوه. یوه بله ښه بېلګه د پانګونې، هغه د جمهوریت روغتون دی، چې په درندو ماشینونو سمبال شو، چې نوموړي ماشینونه یوازې د قوي برېښنا په واسطه فعالیت کوي، چې تر دې دمخه پر کار نه دي اچول شوي. د قضایي سکتور په برخه کې باید چې ګټور اصلاحات رامنځته شي، د بېلګې په توګه د علمي او قضایي تطبیق یا د قضایي قوې د تطبیق ترمنځ د پیاوړې اړیکې تاسیس، چې دا د قاضي، مدافع وکیل، قضایي/حقوقی مشاور او قضایي مدیر^{۲۴۹} په کړنو یا دندو کې انعکاس کوي یا راڅرګندېږي. د همکارۍ په موخه، د PAR د اجراء یا تطبیق له لارې د عمومي مدیریت سیستم پرمختګ دی، د بېلګې په توګه د PAR پر ایجنسۍ باندې د AIRCSC - تمرکز، د عمومي مدیریت د سیستم له مخې دی، چې په ټوله کې، د دولت پر کړنلاره باندې ولاړ دی.

د فساد پر وړاندې د مبارزې اوږدمهاله کړنلاره - د سازمانی ټولنو پرمختګ: سیاسي ملاتړ کېدای شي، چې د یوې مودې لپاره پر خپل حال پاتې شي. مهم فني ملاقاتونه کېدای شي په لوړه کچه پاتې شي، نو ځکه په خطرناکه توګه د سیاسي پرېکړو له نفوذ څخه متاثره دي. فساد په ځانګړې توګه په عامه سکتور کې کېدای شي، چې لوړ شي او یا کېدای شي، چې پر خپل حال لکه د نن ورځې په څېر پاتې شي. دغه حالت او د منتخبو استازو ترمنځ د ظرفیت لوړوالي او د فساد پر ضد هڅو پیاوړې کولو ته په پام سره، د ظرفیت لوړولو فردي ابتکار یا پیلېدای شي یا ځایناستی پیدا کوي، د بېلګې په توګه کېدای شي، چې د دولت د چوکاټ دننه او یا د باندې، یو شمېر مسلکي او پر ارزښتونو ولاړې اتحادیې رامنځته شي، چې د دغو صف بنديو دننه او یا د اتحادیو د غړو پر اساس به کار کوي، ترڅو فساد له منځه یوسي. قوي سیاسي او ټولنیز سازمانی دیسیپلین یا نظم یوازینی ګټوره وسیله ده، چې د بنیادي ظرفیت په لوړولو او د فساد د کړنو د هدف په نیولو کې مرسته وکړي. هېڅوک فساد یا مفسد نه دی پیدا شوی. فساد د یوې نمونې

په توگه ټولنيزه زده كړه ده او هر څه چې په ټولنيزه توگه او يا د وخت په تېرېدو سره د عادت په توگه ومنل شي، كېدای شي، چې په تدريجي ډول هم له ياده وايستل شي. خپلواكې سياسي پارټۍ له يوه ډله منتخوب رسمي چارواكو سره همكاري كوي، د بېلگې په توگه د پارلمان او ولايتي شوراگانو غړي - د ملكي خدماتو حرفه يي يا مسلكي اتحادې يا د خصوصي سكتور كاركوونكي او ټولنيز سازمانونه كولاى شي، چې داخلي كنترول او د خارجي نظارت مسلكي وگړي وړاندې كړي، نو ځكه عامه ظرفيت لوړوي، چې پر اجرائيه قوه نظارت وكړي، د حساب وركولو لړۍ پياوړې كړي او په پاى كې د فساد ضد هڅو سره مرسته وكړي.^{۲۵۰}

لنډمهال د فساد ضد كړنلاره - د قانون د تطبيق پياوړي كول: فساد كېدای شي لكه د تېر په څېر نن ورځ هم پر خپل حال پاتې شي، ځكه چې د قانون كمزورى تطبيق يا نشتوالى په سيستم كې د ناوړه گټو اخيستو لپاره ښه زمينه برابروي. حقيقت دا دى، چې فاسد افغان رسمي چارواكى بايد محكمې ته راكش شي او قانون پرې تطبيق شي. د قانون تطبيق په دې معنا، چې فاسدې كړنې كنترول او مخه يې ونيول شي. د افغان دولت د رهبرۍ په گډون د سياسي كړيو، لازم شرط په اغېزمنه توگه د قانون تطبيق دى، هغه حاصل چې موږ يې د څو لسيزو راپدېخوا انتظار درلود، هغه په رهبرۍ كې توليدي بدلون او مثبت تدريجي تكامل دى او په قدرت كې د خلكو د توقعاتو نقش يا رول دى. په دې مرحله كې، فساد د سياسي سيستم د تار له لارې مخكې ځي، چې دولتي موسسې يو له بل سره تړي. د قانون تطبيق بايد چې په راتلونكې كې په ملي او محلي كچه د دولتي موسسو يا ارگانونو ترمنځ د اساسي پيوند شكل يا څېره غوره كړي.

د كلي او ښار ترمنځ د راپيدا شوې تشې ډكول: د مركزي دولتي ارگانونو پياوړي كول مهم دي، خو نه د هغه قيمت په مقابل كې چې داخلي ټولني هېرې يا له ياده وايستل شي.^{۲۵۱} له ټولنو او غير دولتي موسسو سره مشغولتيا مهم او اهميت لري. د رسمي او غير رسمي دولتي ميكانيزمونو ترمنځ د همكاري رامنځته كول، د اصلاحاتو په رامنځته كولو كې د عنعنوي مشرانو لكه ملايانو^{۲۵۲} پر نقش يا رول باندي پوهېدل، پر ځان خلك راټولول،^{۲۵۳} د دې پر ځاى چې د نورو پر عقولونو تكيه وكړو او يا دې ته منتظر اوسو، چې نړيواله ټولنه اصلاحات رامنځته كړي، خپله بايد چې د بدلون د پروسې پر لور حرکت وكړو، يانې خپله بايد چې اصلاحات رامنځته كړو. بايد مالي زېرمې د كليو پر لور^{۲۵۴} هدايت شي، ترڅو هلته د كار زمينه رامنځته شي، نو پر دې اساس په كليو كې د امنيت لوړول يا زياتوالى او په اغېزمنه توگه د اړيكو برقرارول، هغه لارې چارې دي، چې د كلي او ښار ترمنځ رامنځته شوې تشه له منځه وړي او د دغې تشې ترمنځ پل جوړوي. علاوه پر دې، د دې لپاره هغه هدف ترلاسه كړو، چې هغه د پرمختللي حكومت لرل دي، نو اقتصادي پرمختللي پروگرامونه بايد چې د دوو اقداماتو په ترڅ كې په هممهاله توگه پيل شي: د شته يا موجودو زېرمو تنظيمول او د نوو منابعو رامنځته كول.^{۲۵۵} د كانالونو جوړول كولاى شي، چې په سلگونو هكتاره ځمكه د كښت لپاره برابره كړي، چې دا په حقيقت كې د يوې نوې منبع رامنځته كول دي. د كانال جوړولو يوه ښه بېلگه، هغه د جاپان په مالي مرسته په كورنۍ ولايت كې د كانال جوړولو پروژ ده. ۲۵ كيلومتره د اوبو كانال، چې ۳۲،۰۰۰ هكتاره ځمكه او ۲۳،۰۰۰ زره ونې د كانال په دواړو لورو كې خړوبوي. مالي منابع بايد چې كليو او قريو ته هم رهبري شي، چې وكولاى شي نوې منابع پيدا كړي، چې دغه كړنه كولاى شي د كلي اقتصادي وضعيت لوړ كړي، په داخل كې كار پيدا كړي، له مضره ښاري تورم څخه مخنيوى وكړي، دا چاره مرسته كوي چې قريې يا كلي له ښارونو سره ونښلوي او داسې حكومت رامنځته شي، چې د خلكو د گډون پر اساس ولاړ وي، چې د دې ټولو ترڅنگ اصلاحات هم تطبيق كړي.

خلك د زيان پر وړاندې مقاومت كوي، نه د اصلاح پر وړاندې: په موجوده وضعيت كې، تغيير اختلال يا خلل رامنځته كوي، نو په نتيجه كې اصلاح غوښتونكي په اغلب گومان د تغيير پر وړاندې د خلكو له بې ميليۍ څخه خبرې كوي. دا سمه نه ده. د ميليون ډالرو د لاتړۍ يا ټكټ گټل، د گټونكي په ژوند كې يو ژور بدلون رامنځته كوي. خلك د خپل ځان په خاطر د اصلاح يا ريفورم مخنيوى نه كوي، دوى د دې لپاره مخنيوى كوي چې دوى وېره لري، چې كېدای شي دوى په دې پروسه كې يو څه له لاسه وركړي. پېژندنه او تصديق، له اصلاحاتو سره د ارتباط يا اړيكې له لاسه وركول او د يو قوي محيط رامنځته كول، چې په هغې كې خلك كولاى شي چې له لاسه وركولو سره بايد لاس او پنجه نرم كړي^{۲۵۶} او پر دې بايد پوه شي، چې د اصلاح د هرې پروسې لپاره دا يو لازمي شرط دى. له بوديجې د باندي يا له بوديجې څخه خارج، په مستقيمه توگه دولتي موسسو او داخلي جنگسالارانو ته د پيسو وركړه، له يوه

۲۵۰ له منصور سره مرکه.

۲۵۱ بوټگه، براون او كلمنټس، ۲۰۰۹ز.

۲۵۲ د اوبو د پمپونو په ساتنه او بيا جوړونه كې كې ملايان په كليو كې ډېر كليدي رول ادا كولى شي، له لېوال سره مرکه.

۲۵۳ له لېوال سره مرکه.

۲۵۴ له ډاكټر بټيجا سره مرکه.

۲۵۵ له لېوال سره مرکه.

۲۵۶ دغه تحليل تطبيقي او پرتليز رهبرۍ د جوكاټ په بنسټ وړاندې شوى، د زياتو معلوماتو لپاره د هفتيزو نالو، له /سان خواب بيرته رهبرۍ، ته مراجعه وكړئ، كمبريج، هاروارډ پوهنتون چاپ ۱۹۹۴.

لوري نامني او فساد زياتوي او د كليوالو او ښاري سيمو ترمنځ واټن نور هم پراخوي او له بله لوري د ملكي خدماتو د سيستم دننه دا د ريفورم يا اصلاحاتو د تېرو لسيزو څخه راپه دېخوا مهم مخونه دي، چې نه يوازې دا چې نمايندگي نه كوي يا نه يوازې دا چې نه يې څرگندوي، بلكې په واقعيت كې د اساسي حقوقو او گټو د حقيقي زبان سبب هم شوی او پر يوه اوږده لاره باندې د تعريف يا مشخصولو پر لور ځي، چې ولې خلك مشكوك پاتې كېږي، د بېلگې په توگه ريفورم يا اصلاح او پرمختگ په څه معنا دي. د لاسرسي او ظرفيت لوړوالی، چې د مسؤلو رسنيو له لارې معلومات تجزيه او تحليل كړي، د واقعي مدني ټولنې مسوول او منتخب استازي كولاى شي، چې په اصلاحاتو پورې د تړلو زيانونو په دقيقه بېژندنه كې مرسته وكړي.

د مدني ټولنې ظرفيت ته وده ورکړئ: د افغانستان د اساسي قانون د ۱۲۸ مې مادې پر بنسټ، د افغانستان په محكمو كې محاكمه په علني ډول دايرېږي او هر څوك حق لري د قانون له حكمونو سره سم په هغې كې گډون وكړي، قضايي جريان له نږدې نظارت كړي او يا د هغوى منتخب او يا هم د هغوى گومارل شوي استازي كولاى شي قضايي جريان له نږدې نظارت كړي، لكه د مدني ټولنې سازمانونه او رسنۍ. په هر صورت، څرنگه چې دلته دا دود نشته، چې د محكمې جريان دې د مدني ټولنو د سازمانونو يا رسنيو له لوري نظارت شي، نو د محكمې جريانونه د قاضي په مقام كې ترسره كېږي. د نتيجه په توگه قضايي قوه نه نظارت كېږي، نو ځكه د خپلو پروسيجرونو په بڼه كولو يا اصلاح كولو باندې كار نه كوي او مدني ټولنې او رسنۍ نه شي كولاى، چې قضايي راپور واخلي.^{۲۵۷} نه دا چې يوازې عامه سكتور د پرمختللي اصلاح په برخه كې په بشپړه توگه ناکام دی، بلكې مدني ټولنه دې ته اړتيا لري، چې په افغانستان كې د حقيقي بدلون ترشا د يو قوي محرک په حيث وي، لكه چې خلك په خپل منځ كې سره ملگري او له دولت سره همكار وي، د رهبرانو نوى نسل توليد كړي، چې پر هغوى باندې پراخه پانگونه شوې وي او د نړيوالې ټولنې له لوري يې ملاتړ وشي. لكه څرنگه چې خلك په خپل منځ كې سره ملگري وي، نو مدني ټولنه بايد چې د خلكو ترمنځ د خدماتو د وړاندې كولو او د واک د پروسې ترمنځ پر اړيکه باندې خلك پوه كړي - د بېلگې په توگه د رايې له لارې كولاى شي، چې خپل د خوښې چارواكي انتخاب كړي او همدا راز كولاى شي، چې د خلكو غوښتنو ته په يوه گټوره لاره كې شكل ورکړي. لكه څرنگه چې د دولت د يو همكار په حيث دی، نو رول يا نقش يې دا دی، چې د خدماتو پر وړاندې كولو او په عامه سكتور كې عامو وگړو ته د عامه معلوماتو پر لاسرسي باندې نظارت وكړي، نو پر دې اساس حساب وركول يا ځواب ويل پياوړي كوي. دلته اړتيا ده، په هر صورت، د دوه گوني رول په اړه په مدني ټولنه كې د پوهاوى د خپرولو په برخه كې مرسته وشي او د دې ظرفيت رامنځته شي، چې د ثابت بنياد پر بنسټ باندې د دواړو د صلاحيتونو ترمنځ توپير وشي.

AREU, "Afghanistan Looking Ahead: Challenges for Governance and Community Welfare." Research Brief for the 2011 Bonn Conference, AREU, Dec 2011, <http://areu.org.af/Uploads/EditionPdfs/1130E-Afghanistan%20Looking%20Ahead%20PN%202011.pdf>.

Beath, Andrew, Christia, Fotini, Enikolopov, Ruben, "Do Elected Councils Improve Governance." Sep 2013, http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2202563.

Biljert, Martine van, "Fear, Hope and Determination: Afghanistan and the 2014 Syndrome." Jan 10 2014, <http://www.afghanistan-analysts.org/fear-hope-and-determination-afghanistan-and-the-2014-syndrome>.

Boege, Volker, Brown, Anne and Clements, Kevin, "Hybrid Political Orders not Fragile States." Peace Review, A Journal of Social Justice, 2009, <http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/10402650802689997#pre-view>.

Boesen, I.W. "From Subjects to Citizens: Local Participation in the National Solidarity Programme." AREU Working Paper Series, 2004, <http://www.areu.org.af/Uploads/EditionPdfs/428E-From%20Subjects%20to%20Citizens-WP-print.pdf>.

Brick, Jennifer, "The Political Economy of Customary Village Organizations in Rural Afghanistan.", Central Eurasian Studies Society, Georgetown University, Washington, DC, September 2008, <http://www.bu.edu/aia/brick.pdf>.

Byrd, William A, Milante, Gary and Anye, Kenneth, "A New Approach to Understanding Afghanistan's Transition: Comparisons with International Post Conflict Experience." USIP, 2013, http://www.usip.org/sites/default/files/PW87_A-New-Approach-to-Understanding-Afghanistan's-Transition-Comparisons-with-International-Postconflict-Experience.pdf.

Central Statistics Office and UNICEF, "Afghanistan Multiple Indicator Cluster Survey 2010-2011." June 2012 <http://cso.gov.af/Content/files/AMICS-Jun24-2012-FINAL.pdf>.

Cookman, Colin and Wadhams, Caroline, "Governance in Afghanistan: Looking Ahead to What We Leave Behind." Center for American Progress, May 2010, <http://www.americanprogress.org/issues/2010/05/pdf/afghangovernance.pdf>.

DFID, "Operational Plan 2011-2015." June 2012, https://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/67417/afghanistan-2011.pdf.

Equality for Peace and Democracy & Afghan Coalition for Transparency and Accountability, "Independent Review of Afghanistan 1393 National Budget." December 2013.

Foschini, Fabrizio, "A Lost Opportunity? Hindus and Sikhs do not get a reserved seat in parliament." Afghanistan Analysts Network, Dec 16, 2013, <http://www.afghanistan-analysts.org/a-lost-occasion-hindus-and-sikhs-do-not-get-a-reserved-seat-in-parliament>.

Government of Afghanistan, "Afghanistan National Development Strategy." 2008, http://www.undp.org.af/publications/KeyDocuments/ANDS_Full_Eng.pdf.

Government of Afghanistan, National Priority Plans, Governance Cluster, <http://www.thekabulprocess.gov.af/index.php/clusters--npps/archive/governance-cluster>.

Government of Afghanistan, National Technical Assistance Remuneration Policy, http://www.budgetmof.gov.af/images/stories/DGB/Reports_publication/NTA%20Remuneration%20Guidelines.pdf.

Government of Afghanistan, "Sub National Governance Policy." 2010, <http://www.idlg.gov.af/eng/Resources/policy/Afghanistan-Local-Governance-Policy>.

Government of Afghanistan, "Towards Self-Reliance - Strategic Vision for the Transformation Decade." 2012, <http://mof.gov.af/Content/Media/Documents/Towards-Self-Reliance-27-6-2012167201210282583553325325.pdf>.

Heifetz, Ronald, "Leadership Without Easy Answers." Cambridge: Belknap/Harvard University Press, 1994.

Hewad, Gran, Biljert, Martine van and Ruttig, Thomas, "A Hasty Process: New IEC Announced." Afghanistan Analysts Network, 30 July, 2013, <http://www.afghanistan-analysts.org/a-process-fast-and-patchy-new-independent-elections-commission-announced>.

Heyns, Christof, United Nations General Assembly Report of the Special Rapporteur on extrajudicial, summary or arbitrary executions, A/HRC/17/28/Add.6, 23 May 2011

<http://www2.ohchr.org/english/bodies/hrcouncil/docs/17session/A-HRC-17-28.pdf>.

IDLG, "Annual Report." 1392, http://www.idlg.gov.af/eng/images/stories/AnnualReports/idlg_annual_report_2013_eng_version.pdf.

Integrity Watch Afghanistan, "National Corruption Survey." 2012, <http://ncs.iwaweb.org>

International Crisis Group, "Afghanistan's Parties in Transition." ICG Policy Brief, 26 June 2013, <http://www.crisisgroup.org/~media/Files/asia/south-asia/afghanistan/b141-afghanistans-parties-in-transition.pdf>.

Kenneth Katzman, "Afghanistan: Politics, Election and Government Performance." CRS, 22 Nov 2013, <https://www.fas.org/sgp/crs/row/RS21922.pdf>.

Kuntzsch, Felix, "Afghanistan's Rocky Road to Modernity: Non-State Actors and Socio-Political Entities in the Process of State and Nation-Building." July 2008, http://www.psi.ulaval.ca/fileadmin/psi/documents/Documents/Travaux_et_recherches/Afghanistan_s_Rocky_Road_to_Modernity.pdf.

Lamb, Robert, and Shawn, Brooke, "Political Governance and Strategy in Afghanistan." Center for Strategic and International Studies, April 2012, http://csis.org/files/publication/120426_Lamb_PolGovernanceAfgha_Web.pdf

Mashal, Mujib, "How Afghanistan is Beginning to Deal with Workplace Sexual Harassment." 29 March 2013, <http://world.time.com/2013/03/29/how-afghanistan-is-beginning-to-deal-with-workplace-sexual-harassment/>.

Mashal, Mujib, "Missed Opportunity in Afghanistan: We Forgot to Pay the Preachers." TIME, <http://world.time.com/2013/02/27/missed-opportunity-in-afghanistan-we-forgot-to-pay-the-preachers/#ixzz2qRKTYGe5>.

Mashal, Mujib, "What Iran and Pakistan want from the Afghans: Water." Time, Dec 2 2012, <http://world.time.com/2012/12/02/what-iran-and-pakistan-want-from-the-afghans-water/>.

NDI, "Political Parties in Afghanistan: A Review of the State of Political Parties." June 2011, <http://www.ndi.org/files/Afghanistan-political-parties-july-2011.pdf>.

Norwegian Development Cooperation, "Evaluation of Norwegian Development Cooperation with Afghanistan 2001-2011." Norad Evaluation Department, March 2012, <http://www.oecd.org/countries/afghanistan/50586740.pdf>.

OECD, "From Fragility to Resilience: Concepts and Dilemmas of State building in Fragile States." 2007, <http://www.oecd.org/development/incaf/41100930.pdf>.

OHCHR, "Human Rights dimensions of Poverty in Afghanistan", March 2010, http://unama.unmissions.org/Portals/UNAMA/human%20rights/Poverty%20Report%2030%20March%202010_English.pdf.

Parkinson, Sarah, "Means to What End: Policy Making and State Building in Afghanistan." AREU, November 2010, <http://www.refworld.org/pdfid/4cf776912.pdf>.

Rosenberg, Matthew, "With New Law Afghanistan Moves Closer to Elections." New York Times, 16 July 2013, <http://www.nytimes.com/2013/07/18/world/asia/with-new-law-afghanistan-moves-closer-to-an-election.html>.

Saltmarshe, Douglas and Medhi, Abhilash, "Local Governance in Afghanistan: A view from the Ground." AREU, June 2011, <http://www.areu.org.af/Uploads/EditionPdfs/1114E%20Local%20Governance%20in%20Afghanistan%20SP%202011.pdf>.

Shahrani, Nazif, "Afghanistan's Alternatives for Peace, Governance and Development." The Center for International Governance Innovation, Aug 2009, <https://www.cigionline.org/sites/default/files/Afghanistan%20Paper%202.pdf>.

Shinwari, Sadaf, "Concerns over Anti-Government Propaganda in Afghan Mosques." Khaama Press, April 28, 2012, <https://www.khaama.com/concerns-over-anti-government-propaganda-in-afghan-mosques-820>.

SIGAR, Direct Assistance: "USAID Has Taken Positive Action to Assess Afghan Ministries' Ability to Manage Donor Funds, but Concerns Remain." January 2014 <http://www.sigar.mil/pdf/Audits/SIGAR-14-32-AR.pdf>.

Sparrow, Phil, "In it for the Long Haul: Delivering Australian Aid to Afghanistan." July 2010, <http://www>.

acfid.asn.au/resources-publications/publications/acfid-research-in-development-series/in-it-for-the-long-haul-delivering-aid-to-afghanistan.

Special Inspector General for Afghanistan Reconstruction (SIGAR), "Quarterly Report to the US Congress." 30 July 2013, <http://www.sigar.mil/pdf/quarterlyreports/2013-07-30qr.pdf>.

Stone, C. et al. "Supporting Security, Justice and Development: Lessons for a New Era." Vera Institute of Justice, New York, 2005, <http://www.gsdrc.org/docs/open/CON24.pdf>.

Suhrke, Astri, Borchgrevink, Kaja, "Negotiating justice sector reform in Afghanistan." *Crime, Law and Social Change*, March 2009, Volume 51, Issue 2, 211-230 <http://www.cmi.no/publications/publication/?3141=negotiating-justice-sector-reform-in-afghanistan>.

Suhrke, Astri, "State-building in Afghanistan: A Contradictory Engagement." *Central Asian Survey*, 32:3, 271-286, <http://dx.doi.org/10.1080/02634937.2013.834715>.

Swiss Development Cooperation, "Swiss Cooperation Strategy 2012-2014." <http://www.swiss-cooperation.admin.ch/afghanistan/>.

UNAMA and OHCHR, "A Long Way to Go: Implementation of ERAW Law in Afghanistan." November 2011, http://www.ohchr.org/Documents/Countries/AF/UNAMA_Nov2011.pdf.

UNAMA and OHCHR, "Harmful traditional practices and implementation of the law on elimination of violence against women in Afghanistan." Kabul, 9 December 2010, http://unama.unmissions.org/Portals/UNAMA/Publication/HTP%20REPORT_ENG.pdf.

UNDP, "National Joint Youth Programme Annual Report." 2008 http://www.undp.org.af/whoware/undpinafghanistan/Projects/dcse/prj_youth.htm.

UNODC, "Corruption in Afghanistan, Recent Patterns and Trends." Summary Findings, 2013, http://www.unodc.org/documents/frontpage/Corruption_in_Afghanistan_FINAL.pdf.

UN Secretary General, "The situation in Afghanistan and its Implication for International Peace and Security." 13 September 2013, <http://www.un.org/apps/news/docs.asp?Topic=Afghanistan&Type=Report>.

Verkoren, Willemijn and Kamphuis, Bertine, "State Building in a Rentier State: How Development Policies Fail to Promote Democracy in Afghanistan." *International Institute of Social Studies*, 2013, <http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/dech.12029/abstract>.

Wardak, Ali, "Rule of Law in Afghanistan: An Overview." in *Petersberg papers on Afghanistan and the region* (Wolfgang Danspeckgruber ed.) 2009, http://dataspace.princeton.edu/jspui/bitstream/88435/dsp01xd07gs71q/1/afgh2009_lcm4.pdf.

Wilder, A. "Cops or Robbers? The Struggle to Reform the Afghan National Police." *Issues Paper Series, AREU*, 2007, http://www.areu.org.af/index.php?option=com_docman&Itemid=&task=doc_download&gid=52.

Wordsworth, Anna, "Moving to the Mainstream: Integrating Gender in Afghan National Policy." *AREU*, Feb 2008, <http://www.areu.org.af/Uploads/EditionPdfs/803E-Moving%20to%20Mainstream-WP-print.pdf>.

World Bank, "Building an Effective State: Priorities for PAR." 2008, <http://siteresources.worldbank.org/AFGHANISTANEXTN/Resources/3059841213128265371/5090855-1213128292963/AFstatebuilding.pdf>.

World Bank, "Doing Business: Reforming through Difficult Times." 2010, <http://www.doingbusiness.org/~media/GIAWB/Doing%20Business/Documents/Annual-Reports/English/DB10-FullReport.pdf>.

د څرگندونو لپاره ستاسې غوښتنې

د افغانستان د څیړنې او ارزونې واحد ډیره علاقه لری چې ستاسو څخه اوري. په هر صورت که تاسی د دی واحد څیړونو لوستونکی یاست، یا مو د افغانستان د څیړنې او ارزونې واحد کې په لکچر یا ورکشاپ کې گډون کړی وی، یا مو له کتابونو څخه استفاده کړی وی، یا مو د ادارې له کارونو او څیړنو سره آشنایی پیدا کړی وی، ستاسې څرگندونې او غوښتنې زموږ لپاره ډیر د ارزښت وړ دی، ستاسی وړاندیزونه له موږ سره مرسته کوی ترڅو خپل هدف په ښه توگه تعقیب او د خپلو کارونو لاسته راوړنې په ښه څیر د خپلو څیړونو له لوستونکو سره شریکې کړو.

تر ټولو اسانه لار د څرگندونو لپاره ستاسې غوښتنې د برېښنالیک له لاری areu@areu.org.af همدا رنگه تاسې کولای چې له موږ سره پ ه اړیکه کې شي **۰۹۳ (۰) ۷۹۹ ۶۰۸ ۵۴۸**.

- تاسې په خپلواکه توگه نظر ورکولای شئ، اما ستاسی ځوابونه او معلومات په دی اړه زموږ لپاره ډیر ارزښناک تمامیږی
- له دی ادارې او ددی ادارې له څیړنو سره څنگه آشناشوی (د څیړونو له لاری، یا ددی ادارې په غونډو یا مجلسونو کې گډون له لاری)
- د افغانستان د څیړنې او ارزونې د ادارې له څیړنو د څه لپاره استفاده کوی
- د افغانستان د څیړنې او ارزونې د ادارې څیړنې څنگه ترلاسه کوی
- آیا له څیړونو نه په برېښنايي یا چاپي څیر استفاده کوی
- د څیړونو معلومات تاسو ته څه ډول وړاندی شئ
- ستاسو وړاندیزونه ددی ادارې د څیړنو په اړه څه شئ دی
- د افغانستان د څیړنې او ارزونې د ادارې کومه څیړونه یا پېښه تاسو ته په زړه پوری ده؟
- ستاسې په باور په کومو مواردو کې زموږ کارونه گټور تمامیږی
- علاقه، د دندی ساحه او یا ستاسی د مطالعې ځای

د افغانستان دڅېړنې او ارزونې واحد څېړونې

نېټه	د څېړونې نوم	ليکوال	پښتو	دري	دڅېړنې موضوع	د څېړنې ډول
دسمبر ۲۰۱۴	کوچنيان ولي يوازي سفر کوي؟ د کوچنيانو، کورنيو او له افغانستان څخه د استوګنو ټولنو له نظره اروپا او نورو صنعتي هيوادونو ته د تګ انگيزې	چونا آر، اچاويز جنيفر لين ال بګاپورو ليحه ويلفردا ري پيلانګو شکرپه ازادمنش	✓	✓	کډوالي او نړيوالې شبکې	تحليلي څېړنه
نوامبر ۲۰۱۴	د پياوړتيا ټولنيز اهميت: د افغانستان په ننگرهار کې د پياوړتيا د بازار غير رسمي قواعد او مقررات	جوليا مينويا او ادم پين			پاښت لرونکې معيشت	کاري قاعده
نوامبر ۲۰۱۴	په افغانستان کې د ښځو او رهبريت: درسونه او وړاندیزونه	آريه نجات	✓	✓	جنډر	پاليسي پاڼه
نوامبر ۲۰۱۴	د ښاريانو اساسي حقونو ته يوه کتنه: ننگوتې او فرصتونه	داکتر رنگين دادفر سينتا	✓	✓	حکومتداري	موضوعي څېړنه
سپتمبر ۲۰۱۴	ناهيليتوب يا اميدواري؟ کليوال اقتصاد او د اډيمو او ښتونکي حالت	پاول فيشستين	✓	✓	د طبيعي سرچينو مدبيريت	ترکيبی څېړنه
سپتمبر ۲۰۱۴	د معيشت د خونديتوب ډله ايزه څېړنه، د افغانستان د څېړنې پروګرام	چونا اچاويز			پاښت لرونکې معيشت	برشور
سپتمبر ۲۰۱۴	جنډر، ځوانان او ښاري مارکيټ کې ګډون: د ګنډني د سکتور بيلګې په کابل افغانستان کې	آدم پين او ريچارډ مالت			پاښت لرونکې معيشت	کاري قاعده
سپتمبر ۲۰۱۴	په افغانستان کې د اوبو په ترڅو د لانجو د حل د بهير د پېچلتياوو سپړنه	ونست تاماس	✓	✓	د طبيعي سرچينو مدبيريت	پاليسي پاڼه
اګست ۲۰۱۴	د افغانستان اساسي قانون لس کلن شو: کومې ستونزې مطرح دي؟	محمد هاشم کمالی	✓	✓	حکومتداري	تحليلي څېړنه
اګست ۲۰۱۴	د افغانستان د ټاکنيزو ښځو د حل لپاره د ميکانيزمونو وضعيت	اروني جياګودي	✓	✓	حکومتداري	پاليسي پاڼه
اګست ۲۰۱۴	ناهيليتوب يا اميدواري؟ له ۱۳۹۳م (۲۰۱۴) کال څخه وروسته په افغانستان کې د کوکنار کښت	پاول فيشستين او ديويډ منسفيلډ	✓	✓	د طبيعي سرچينو مدبيريت	پاليسي پاڼه
جون ۲۰۱۴	په افغانستان کې ولايتي سياست او حکومتولي: د ننگرهار ولايت بېلګه	اشلي جکسن	✓	✓	پاښت لرونکې معيشت	موضوعي څېړنه
جون ۲۰۱۴	د ګردی ميز بحث: د افغانستان د ټولټاکنو تجربې	د افغانستان د څېړنې او ارزونې واحد			حکومتداري	د ګردی ميز د بحث جريان
جون ۲۰۱۴	له بدو بې بدتر کړه: د نښتو په ولايتونو هلمند او ننگرهار کې د کوکنارو کر ته پام	ديويډ منسفيلډ	✓	✓	د طبيعي سرچينو مدبيريت	موضوعي څېړنه
می ۲۰۱۴	افغانستان: د کليو د جلاکولو او ارزونې لپاره د يوې طريقې جوړول	آدم پين			پاښت لرونکې معيشت	کاري قاعده
می ۲۰۱۴	د الف څخه تر ياد افغانستان لپاره مرستندوی لارښود د ولسمه ګنه ۲۰۱۴	د افغانستان د څېړنې او ارزونې واحد	✓	✓	کتاب	
می ۲۰۱۴	افغان ملي پوځ له مالي اړخونو څخه څو څو د پاښت پروپاندي پرته ننگونې	انټونيو جيسټازي او پيټر کوينټن	✓	✓	حکومتداري	تحليلي څېړنه
اپريل ۲۰۱۴	ټولنيز ملاتړ او د کار پروګرامونه څنگه په ټولنيزو ځايوالي کې ونډه اخلي؟ د افغانستان، بنګله ديش، هند او نيپال څخه شواهد	بابکن بابا جانيان، جسيکا هاګن-زانکر او ريبيکا هولمز	✓	✓	جنډر	ترکيبی څېړنه
اپريل ۲۰۱۴	په افغانستان کې د برک BRAC د ژوندانه د مهارتونو د زده کړو او کاري مهارتونو د روزنې ونډه په ټولنيز مشارکت کې	چونا اچاويز، بابکن بابو جانيان، جسيکا هيګن زانکر	✓	✓	جنډر	پاليسي پاڼه
اپريل ۲۰۱۴	د کار او اشتغال موندنې کرنلاري څرنگه په افغانستان کې له ټولنيز ادغام سره مرسته کوي؟ د BRAC (برک) د ژوند د روزنيزو مهارتونو او د ځوانو ښځو د معيشت لپاره د زده کړې بيلګې	پاول فيشستين	✓	✓	جنډر	موضوعي څېړنه
اپريل ۲۰۱۴	د خاورې ارزونه: په ۲۰۱۳ کال کې د بلخ او بدخشان په ولايتونو کې د کوکنارو کرکيله		✓	✓	د طبيعي سرچينو مدبيريت	موضوعي څېړنه
مارچ ۲۰۱۴	د افغانستان د ټاکنيزو شکايتونو په اړه قضاوت او د قانون د نه مراعاتولو خطرونه	غزال حارث	✓	✓	حکومتداري	موضوعي څېړنه
مارچ ۲۰۱۴	په افغانستان کې حکومتولي: ته يوه کتنه	آريه نجات	✓	✓	حکومتداري	تحليلي څېړنه
مارچ ۲۰۱۴	په افغانستان کې د کوچنيو او منځنيو کاروبارونو (پانګونو) پرمختګ او سيمه ييزه سوداګري	مجبب مشعل	✓	✓	سياسی اقتصاد	کاري ليکنه

افغانستان د څېړنې او ارزونې اداره

د حاجي يعقوب له څلور لاری څخه د شهید د
څلورلاري په لور، کین اړخ ته دریمه کوڅه، ۱۴۴
کور، نوی ښار، کابل، افغانستان
تېلفون: ۰۰۹۳ (۰) ۷۹۹ ۲۰۸ ۵۴۸
برېښنالیک: publications@areu.org.af
ویب پاڼه: www.areu.org.af

ټولې څېړنې په دغه پاڼه کې د راښکته
کولو لپاره www.areu.org.af لاس ته
راوړی شی.

په کابل کې د دغه ادارې په دفتر کې چاپ
شوی کاپیاتي هم موجود دی.

څېړنې د ښه
افغانستان
لپاره

